

RIGHT TO PLAY

Jaarverslag 2013





Colofon

Uitgave

Het jaarverslag 2013 is een uitgave van
Right To Play Nederland

Redactie & teksten

Right To Play Nederland
Bex*communicatie (in samenwerking
met Annelies Vlap)

Ontwerp en opmaak

Mark Dolk - Ontwerpburo Lang en Gelukkig

Fotografie

Alle foto's die zijn gebruikt in het jaarverslag
zijn eigendom van Right To Play International
en Right To Play Nederland.

Drukwerk

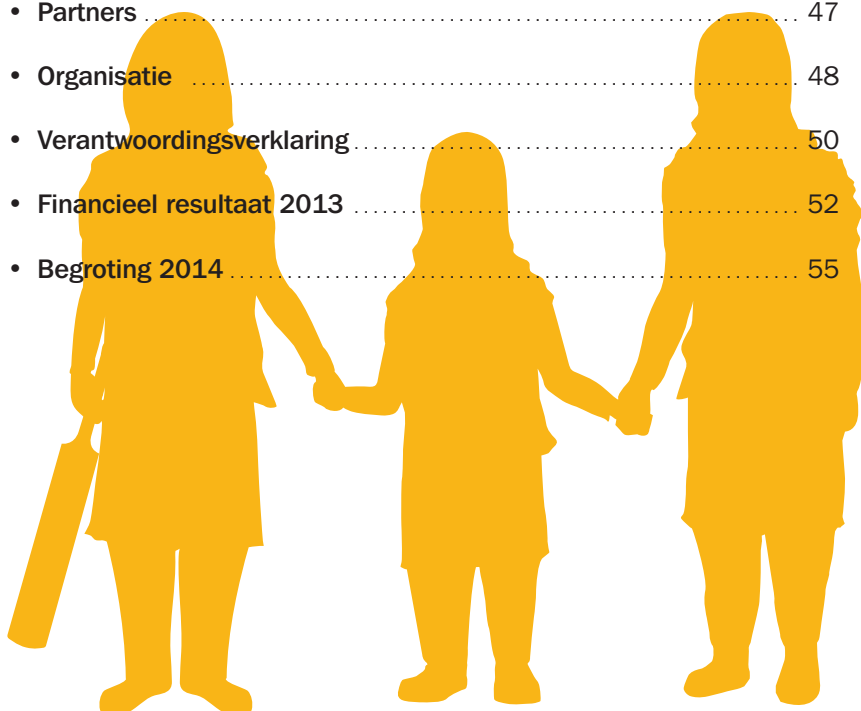
DMIdée

© 2014 Right To Play

Reproductie van dit document, anders dan in
zijn volledige vorm, is niet toegestaan zonder
toestemming van Right To Play Nederland



• Voorwoord	4
• Over Right To Play	5
• Zakelijke fondsenwerving	14
• Onderwijs	16
• Vrijwilligers	18, 30, 43
• Institutionele fondsenwerving	20
• Samen leven	24
• Ambassadeurs van Right To Play	27, 28, 34, 44
• Gezondheid	32
• Acties & Evenementen 2013	36
• Communicatie	46
• Vooruitblik 2014	47
• Partners	47
• Organisatie	48
• Verantwoordingsverklaring	50
• Financieel resultaat 2013	52
• Begroting 2014	55



Na drie jaar bij Right To Play blijf ik het bijzonder vinden hoezeer sport verbindt en inspireert. Tijdens de Olympische Spelen in Sochi waren de ongekende successen van Team NL overal het gesprek van de dag en ook het WK Voetbal beroert al maandenlang alle lagen van de bevolking. Sport is wat dat betreft uniek. Sport, maar zeker ook spel, hebben in mijn gezin een grote invloed op ons dagelijkse leven. Mijn man is een fanatieke fietser, mijn oudste dochter speelt hockey en de jongste is dol op streetdance en al het andere wat een hoge mate van beweeglijkheid vereist. Daarnaast wordt er de hele dag door gespeeld. Binnen of buiten, alleen of met elkaar. Ikzelf sport al mijn hele leven en heb in 2013 voor het eerst meegedaan aan de Dam tot Damloop, een prachtig hardloopevenement waar Right To Play het goede doel van was. En hoewel het me niet meeviel, overwint de uitdaging om het dit jaar opnieuw en beter te doen. Daarom verschijn ik op 21 september 2014 weer aan de start, als Right To Play voor het tweede jaar het goede doel is van dit unieke sportevenement. Het basisbeginsel van sport is participatie. En wie meedoet, doet dat van binnenuit. Ook ik ervaar

dat je je via sport kunt ontwikkelen, beter kunt worden en het beste uit jezelf kunt halen.

Dat vraagt wel om voorbereiding en doorzettingsvermogen. Niet alleen voor een hardloophwedstrijd, maar ook voor ons werk bij Right To Play.



Elk jaar opnieuw moeten we zorgen dat we klaar staan om successen te boeken en moeten we blijven werken aan ontwikkeling. De organisatie Right To Play, opgericht door viervoudig Olympisch kampioen Johann Olav Koss, heeft de overtuiging dat het altijd beter kan. Dat zit in ons DNA. Onze grootste motivatie en uiteinde-

lijke doel is om kinderen wereldwijd kansen te bieden die onze kinderen in Nederland hebben. Om sport en spel tot die verbindende en inspirerende kracht te maken, juist in landen waar armoede en oorlog overheersen. Onze 16.500 vrijwillige coaches in het veld werken hard om dit doel te realiseren. Zij maken nu al het verschil in het leven van meer dan één miljoen kinderen. In 2013 heeft Right To Play de strategie voor 2014-2018 afgerond. De ambitie van deze 'Theory of Change' is om in 2018 het aantal kinderen dat wereldwijd wekelijks meedoet aan onze sport- en spelprogramma's, te verdubbelen tot twee miljoen kinderen. Om dit te bereiken nemen we ons zelf elk jaar onder de loep. We kijken wat er beter kan, zodat we steeds weer zo optimaal mogelijk aan de start verschijnen. Met de nieuwe strategie en de inzichten die we hebben opgedaan in de afgelopen jaren, heb ik er vertrouwen in dat we kunnen bereiken wat we nastreven. Wij zijn klaar voor de start om die twee miljoen kinderen te bereiken.

Tot ziens,

Karijn Akkerman

Directeur Right To Play Nederland

'Onze grootste motivatie en uiteindelijk doel is om kinderen wereldwijd het perspectief en de kansen te bieden die onze kinderen in Nederland hebben'

In het kort

Wij geloven dat sport en spel de wereld kan veranderen. Het brengt gemeenschappen samen en inspireert individuen. Tijdens een potje voetbal leren kinderen meer over fairplay en tikkertje brengt hen iets bij over malaria. Spelen helpt bij het leren van belangrijke levenslessen en bij de ontwikkeling van vaardigheden, zoals samenwerken, vertrouwen en leiderschap. Spelen biedt kinderen in getroffen gebieden een ontsnapping aan de dagelijkse ontberingen. Het brengt vreugde en een lach. Kinderen kunnen weer kind zijn.







WIE

Right To Play is een wereldwijde organisatie met inspirerende Coaches, Ambassadeurs, medewerkers, supporters en een miljoen spelende kinderen.

MISSIE: Wij willen kinderen leren omgaan met de gevolgen van armoede, oorlog en ziekte in onderontwikkelde gebieden door middel van de kracht van sport en spel.

VISIE: Wij creëren een gezonde en veilige wereld door middel van sport en spel.





WAT

We gebruiken sport en spel om kinderen te helpen in hun ontwikkeling, te zorgen voor gezondheidspreventie en kinderen te leren hoe ze vreedzaam kunnen samenleven.

Spel overbruggt culturele verschillen en taalbarrières. Bovendien is spel fundamenteel voor de ontwikkeling van een kind.

Sport wordt wereldwijd gewaardeerd en draagt bij aan persoonlijke en maatschappelijke ontwikkeling bij kinderen. Ze leren over zaken als samenwerken, gezondheid en leiderschap. Onderzoek toont aan dat *Sport for Development and Peace* programma's positieve uitkomsten kunnen hebben op de ontwikkeling van het kind. Het verbetert onderwijs, voorlichting over gezondheid, werken aan vrede en het bevordert gelijkheid en het zelfbewustzijn van meisjes.

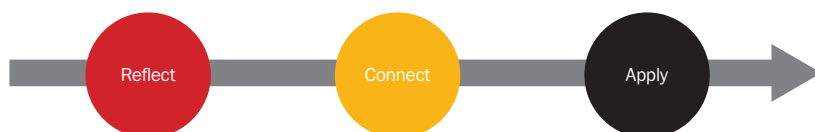


Right To Play gebruikt elementen uit sport, spel en internationale ontwikkelingsmethoden.



HOE

Onze programma's zijn speciaal ontworpen om kinderen te voorzien van de kennis en vaardigheden die ze nodig hebben om tegenslagen aan te kunnen.



Aan het einde van elk spelelement leiden onze lokale Coaches een discussie op basis van drie elementen:

- Kinderen kijken terug op de ervaring van het spel ('reflect')
- Kinderen gaan na of ze een soortgelijke ervaring ook in hun dagelijks leven hebben meegemaakt ('connect')
- Kinderen ontdekken hoe ze het geleerde van het spel toe kunnen passen in hun dagelijks leven ('apply')

WAAR

Sport en spel zijn universeel.
Wij helpen kinderen over de hele wereld.

■ Projectlanden:

AZIË

China
Pakistan
Thailand

AFRIKA

Benin
Burundi
Ethiopië
Ghana
Kenya
Liberia
Mali
Mozambique
Rwanda
Tanzania
Uganda
Zuid Sudan

ZUID-AMERIKA

Peru

MIDDEN-OOSTEN

Jordanië
Libanon
Palestijnse gebieden
(West-Bank en Gaza)

● NATIONALE KANTOREN:

Canada (hoofdkantoor)
Nederland
Noorwegen
Verenigd Koninkrijk
Verenigde Staten
Zwitserland

● REGIONALE KANTOREN:

Ghana
Libanon
Thailand
Uganda



Internationale ontwikkelingen

In 2013 rondde Right To Play International de strategie voor 2014-2018 af. Deze 'Theory of Change' focust op een viertal thema's (ontwikkeling van kinderen en jongeren, onderwijs, gezondheid en vreedzaam samenleven) en op het verdubbelen van ons bereik naar twee miljoen kinderen in 2018 ten opzichte van 2013. Daarnaast was de behoefte aan ongeoormerkte fondsen hoog als zogenaamde matchfinanciering voor gelden die Right To Play ontvangt van voornamelijk de Canadese en Noorse overheid.

Tegenover geoormerkte gelden staat vaak een matchfinanciering om de projecten volledig te kunnen uitvoeren. Ook zorgen bijdragen uit vrije fondsen ervoor dat we reserves kunnen aanleggen en bedrijfskosten kunnen dekken.

De noodzaak om meer in te zetten op ongeoormerkte fondsenwerving leidde tot gerichte strategieën per land waar Right To Play gevestigd is. Dit zorgde voor een verdere professionalisering van de Right To Play organisatie en fondsenwerving wereldwijd.



RIGHT TO PLAY 2013

2013 was voor Right To Play een jaar van uitersten. Een jaar met mooie evenementen, veldbezoeken en successen, maar helaas ook een paar tegenvallers.



Een mooi hoogtepunt was de extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor het project 'Jeugdhelden'. Hier zijn we erg blij mee. In dit project werken we nauw samen met War Child. Samen zorgen we ervoor dat kinderen in de Palestijnse gebieden veilig kunnen sporten en spelen. We knappen speelplaatsen op en leiden jeugdcoaches op om kinderen te begeleiden. In juli was de kick-off van het project op de Westelijke Jordaanoever en in Gaza.

Daarnaast was er in april ook een indrukwekkend veldbezoek aan Burundi onder begeleiding van Johann Olav Koss. Dit bezoek werd als item geveild tijdens het Olympisch Gala 2012. In oktober 2013 startten we ook met de voorbereidingen van het Olympisch Gala in 2014. In samenwerking met NOC*NSF staan we tijdens dit gala stil bij de prestaties van Nederlandse atleten tijdens de Olympische Spelen. Maar, vooral vragen we aandacht voor het recht van ieder kind op sport en spel.

Ook waren we in 2013 het goede doel van Kinderen voor Kinderen. Met het thema 'Klaar voor de start' werden scholen in Nederland opgeroepen om voor Right To Play in actie te komen. Ruim vijftig scholen gaven hier gehoor aan en haalden gezamenlijk bijna 60.000 euro op. Daarnaast leverde de samenwerking met Kinderen voor Kinderen ons veel landelijke media-aandacht en naamsbekendheid op. In zes landelijke tv shows stond Right To Play als goed doel centraal. Ook lokaal werd er veel aandacht besteed aan de acties voor Right To Play.

En er waren meer mooie evenementen, activiteiten en gebeurtenissen. Zo stond Right To Play in januari met bijna 80 hardlopers aan de start van de Egmond Halve Marathon. Dit evenement bracht bijna 15.000 euro op.



In juni organiseerden we de 2e editie van de klimtocht voor Right To Play. Ongeveer 500 deelnemers fietsten in totaal 26.800 euro bij elkaar. In september waren we het officiële goede doel van de Dam tot Damloop. Met bijna 250 hardlopers, waaronder oprichter Johann Olav Koss, werd er ruim 68.000 euro opgehaald. In het najaar vond de Right To Play Golf Cup plaats op de exclusieve golfbaan 'The Dutch'. Dit evenement had eveneens een mooie

opbrengst, namelijk 96.800 euro. Met al deze geweldige bijdragen kunnen we nog meer kinderen wereldwijd laten sporten en spelen. Ook de samenwerking met de KNVB en NSA International (met steun van het Ministerie van Buitenlandse zaken) onder de noemer 'Sport for Development' zetten we in 2013 voort en droeg bij aan onze doelstelling. De inkomsten uit eigen fondsenwerving vielen helaas tegen ten opzichte van de verwachtingen, doordat een aantal

geplande acties en evenementen helaas niet doorging.



Partners van Right To Play leveren een belangrijke bijdrage aan de sport- en spelprojecten die Right To Play opzet en hiermee aan de ontwikkeling van kinderen in de meest achtergestelde gebieden van de wereld. Op dit moment bereikt Right To Play wekelijks meer dan een miljoen kinderen wereldwijd. Ons doel is dit bereik te verdubbelen naar twee miljoen kinderen in 2018. Dit kan natuurlijk alleen maar met de steun van onze huidige en nieuwe partners.

Zakelijke partners

De focus van Right To Play ligt op langdurige partnerships. Dit betekent dat we niet alleen kijken naar hoe partners onze organisatie kunnen ondersteunen. We kijken ook altijd hoe wij kunnen bijdragen aan de partner die ons steunt, zodat er een win-winsituatie ontstaat.

In 2013 organiseerden we voor onze zakelijke partners en relaties weer een vertoning van de door Frank Marshall gemaakte Right To Play documentaire. Daarnaast organiseerden we twee evenementen, waar we ook zakelijke relaties voor

uit hadden genodigd: de Right To Play Golf Cup en de Dam tot Damloop. Partners en relaties organiseerden ook evenementen en acties voor Right To Play. Zo organiseerde Landal voor de derde keer een

zomeractie voor Right To Play, koppeelde Run2Day voor de derde keer Right To Play aan haar Shoe2Care actie en stelde Hyves haar boardingpositie beschikbaar tijdens een interland van het Nederlands elftal. Naast fondsen werven, richten we ons ook op het reduceren van de organisatiekosten. Door deze zo laag mogelijk te houden, dragen we zo optimaal mogelijk bij aan de doelstelling van Right To Play.

‘JE OUDE SCHOENEN ZIJN GELD WAARD’

Van 13 t/m 30 juni waren oude schoenen weer geld waard bij Run2Day. Met deze Shoe2Care actie werd 4.000 euro opgehaald.

Bart Nauta, Sales en Marketing Director van Run2Day, spreekt van een geslaagde actie: “De Run2Day klanten hebben super enthousiast gereageerd op de Shoe2Care actie. Bij inlevering van je oude paar schoenen Right To Play steunen én zelf een mooie korting krijgen op je nieuwe hardloopschoenen. Wat wil je nog meer?”



HET OLYMPISCH GALA



#OlympischGala
@RightToPlayNL

NIEUW PARTNERSHIP: MCI

In 2013 ontstond een nieuw partnerschap met MCI in het kader van het Olympisch Gala 2014. MCI is een congres en eventorganisatiebureau en bood haar diensten kosteloos aan om het Olympisch Gala 2014 een groot succes te maken. Voor 2014 kijken we naar een verdere invulling van een hopelijk langdurige samenwerking.

Waarom hebben jullie de keuze gemaakt om partner te worden van Right To Play?

Zowel Right To Play als onze organisatie heeft samenwerking, het aangaan van echte partnerships, hoog in het vaandel staan. 'We believe when people come together magic happens'. Deze overtuiging van onze organisatie, sluit naadloos aan bij doelstellingen en ambities van Right To Play.

Hoe ontwikkelt het partnerschap zich? Hoe kun je elkaar aanzetten tot nieuwe dingen doen?

De samenwerking is pril, maar de synergie is groot. Dat bleek duidelijk uit de maanden in aanloop naar het gala. Door onze expertise te bundelen met die van Right To Play maakten we het gala samen tot een succes. Zowel inhoudelijk, zakelijk als productioneel. Vernieu-

wing bereik je door het stellen van de juiste vragen en het doorvragen op de gegeven antwoorden, door open te staan en elkaars meningen en opinies te respecteren. Dit is vanaf het begin het geval geweest.

Hoe zien jullie de samenwerking met Right To Play in de toekomst? Wat kunnen jullie bijdragen aan Right To Play en wat kan Right To Play betekenen voor jullie?

We kunnen elkaar op vele manieren versterken. Waar wij mogelijk kunnen bijdragen aan het verder uitbouwen van het merk Right To Play en het verhogen van de opbrengsten, kan Right To Play ons uitdagen tot het strategisch meedenken over de toekomst van de organisatie en het leggen van een link naar hun partners wereldwijd.



RIGHT TO PLAY GOLF CUP

Dankzij alle deelnemers aan de Right To Play Golf Cup kunnen er 3.983 kinderen een jaar lang sporten en spelen.

Op 22 oktober vond voor het eerst de Right To Play Golf Cup plaats en streden 18 teams om de cup op golfcourse 'The Dutch' in Spijk. The Dutch stelde de baan voor de gelegenheid beschikbaar. Voor Right To Play een prachtkans om in contact te komen met nieuwe potentiële partners en enthousiaste supporters. Onder andere onze Ambassadeurs Floris Evers, Roderick Weusthof, Bart Veldkamp en Roel Timmermans versterkten tijdens de Golf Cup de bedrijventeams. Ambassadeur Arnold Vanderlyde verzorgde tussen de holes motivational speeches, waarin hij ook over werk van Right To Play vertelde. We sloten de dag af met een heerlijk diner en een veiling. Het evenement leverde 95.590 euro op. We kijken uit naar de 2^e editie in 2014.



In de landen waar we werken is de kwaliteit van het onderwijs vaak slecht. Miljoenen kinderen gaan niet, of niet regelmatig, naar school of maken hun school niet af. Dit geldt vooral voor meisjes. Door sport en spel onderdeel te maken van schoolprogramma's komen er meer kinderen naar school, worden ze beter betrokken en zijn ze meer gemotiveerd. Dit ondersteunt hun ontwikkeling en beïnvloedt hun schoolprestatie in positieve zin.

Daphine, toekomstig president van Uganda

Ze is nog jong, maar Daphine heeft haar zinnen al gezet op een belangrijke baan. "De spelletjes van Right To leren ons om vertrouwen te hebben. Als je de president van Uganda wilt worden, moet je daar wel zeker van zijn." Toen Daphine aan onze programma's begon was ze een verlegen meisje van 4. Tien jaar later is ze een 'Right To Play Junior Leader' en daarmee de toekomst van Uganda.

Niet elk jong meisje die opgroeit in Kampala is van plan om ooit de president te worden. Ook Daphine was dat niet. Haar vader, Sunday, zegt dat ze doorgaans meer belangstelling

toonde voor tv kijken en slapen dan dat ze actief was. "Haar prestaties op school waren niet zo goed en ze had weinig vrienden." Na een aantal jaren te hebben deel-

genomen aan het Right To Play programma, begon Daphine haar kwaliteiten te tonen op het gebied van leiderschap. Uiteindelijk vroeg ze haar coach of ze kon helpen met het leiden van de activiteiten.

Spelenderwijs heeft Daphine zich ontwikkeld van een slechte presteerder met weinig enthousiasme, naar een rolmodel in haar gemeenschap en een topstudent op school. Bij een landelijke toets haalde ze zelfs de hoogste

RESULTATEN



84% van de kinderen in onze programma's geeft aan oplossingen te vinden voor problemen (t.o.v. 70% van de kinderen die niet deelneemt aan onze programma's).

Burundi Evaluation 2012



95% van de Kinderen geeft aan hard te werken aan het vinden van oplossingen (t.o.v. 72% van de kinderen die niet deelneemt aan onze programma's).

Burundi Evaluation 2012



+15% toename in het aantal kinderen dat naar school gaat tussen 2009 en 2013 als gevolg van continue programma's van Right To Play.

Primary School of Houeton Benin 2013



Daphine en Johann Olav Koss

score in haar leeftijdscategorie! Daphine geeft aan dat ze haar succes te danken heeft aan de betrokkenheid van Right To Play. "De spelletjes van Right To Play houden me fysiek fit. Op die manier zijn mijn hersenen in de klas altijd alert. Als ik een examen heb herinner ik me gemakkelijker wat de leraar me geleerd heeft." Daphine heeft een grote invloed in haar gemeenschap. Als de lokale jeugd hoort dat ze terugkomt van school, organiseren ze direct een spelletje dat ze kan leiden. "Tegen de tijd

dat ze thuis is, hebben veel kinderen zich al bij ons huis verzameld," zegt haar vader Sunday. Kinderen en volwassenen in de gemeenschap vertrouwen Daphine en kunnen op haar bouwen. Daphine moedigt alle kinderen aan om te spelen en te leren. Dat is een eigenschap van een leider. "Als ik besluit om de politiek in te gaan, zal het gemakkelijker voor mij zijn om de president te worden, omdat ik nu het vertrouwen bezit om voor veel mensen te spreken."

'Als ik besluit om de politiek in te gaan, zal het gemakkelijker voor mij zijn om de president te worden, omdat ik nu het vertrouwen bezit om voor veel mensen te spreken'

De kracht van Right To Play ligt bij haar vrijwilligers, wereldwijd en in Nederland. In 2013 hielpen in Nederland vijftig vrijwilligers ons bij onze fondsenwervende- en voorlichtingsactiviteiten. In 2012 hebben we in Nederland een nieuwe koers uitgezet voor de inzet van de vrijwilligers. In 2013 hebben we het beleid gericht op zelfstandige organisatie van acties en PR in regio's in het land verder ontwikkeld en uitgevoerd.

Vrijwilligers bij Right To Play

Vanaf begin 2013 werken regioteams van vrijwilligers op lokaal niveau zelfstandig voor Right To Play. In overleg met het kantoor in Den Haag werven ze fondsen en vergroten ze de naamsbekendheid van Right To Play door aan te sluiten bij lokale initiatieven en eigen initiatieven te organiseren. Dit beleid creëert meer ruimte voor eigen inbreng vanuit de vrijwilligers.

Gedurende 2013 hebben we meer vorm gegeven aan de regioteams. Zo hebben we samen met de huidige vrijwilligers gekeken naar de opzet van de regioteams en hebben we ingezet op het werven van nieuwe vrijwilligers voor bestaande en nieuwe regioteams. Ook hebben we de vrijwilligers betrokken bij fondsen-

wervende activiteiten die we vanuit het hoofdkantoor ontwikkelen. Ze hebben ze zich ingezet tijdens de Dam tot Damloop en een sponsorloop op een middelbare school in Aalten. En bij het project Kinderen voor Kinderen hebben ze lokaal scholen geënthousiasmeerd om in actie te komen voor Right To Play.

Een van de vrijwilligers uit de regio Utrecht organiseerde een eerste 'eigen' evenement tijdens een groot familievoetbaltoernooi. De regio's delen ervaringen met elkaar delen om zo de output verder te vergroten. Inmiddels ligt er een mooie basis voor de inzet van vrijwilligers voor Right To Play in Nederland. Hier zijn we erg blij mee. Ons streven is om in 2014 het aantal regio's verder te laten groeien en we verwachten dat er in het komende jaar nog meer fondsenwervende activiteiten uit de regio's voortkomen.





‘Het is gezellig en je draagt iets bij aan de maatschappij’

Richard Kooter, vader van twee jongens, vrijwilliger sinds eind 2012

Hoe ben je in aanraking gekomen met Right To Play?

Ik leerde Right To Play kennen toen ik een keer meedeed aan de Right To Play Fietsklimtocht. Het was een erg leuke fietstocht en ik was onder de indruk van de vele enthousiaste vrijwilligers die meehielpen dit evenement tot een succes te maken.

Wat voor rol speelt sport in jouw leven?

Sport speelt een grote rol in mijn leven. Zelf mountainbike en hardloopt ik veel. Daarnaast heb ik een opleiding tot fitnesstrainer afgerond en ben ik coach en trainer van de F-jes in mijn woonplaats.

Waarom ben je vrijwilliger geworden bij Right To Play?

Ik zie wat sport bij mijn eigen kinderen doet. Ze waren eerst schuchtere verlegen jongetjes, maar door sportbeleving hebben ze een enorme groei doorgemaakt. Door judo hebben ze bijvoorbeeld veel zelfvertrouwen gekregen en door het voetballen hebben ze geleerd dat je als team meer kan bereiken dan alleen. Dat je mensen in hun waarde moet laten en dat iedereen gelijk is. Dit zijn dingen die elk kind hoort te leren. Als dat door middel van sport en spel kan in gebieden waar oorlog en armoede heerst, is dit fantastisch. Dit gegeven gecombineerd met het enthousiasme dat ik zag bij de vrijwilligers bij de Fietsklimtocht deed mij beslissen ook vrijwilliger te worden.

Waarom zouden anderen ook vrijwilliger van Right To Play moeten worden?

Als je interesse hebt in sport, je het leuk vindt om enthousiaste mensen te ontmoeten en je graag samenwerkt, moet je het gewoon doen. Het is gezellig en je draagt iets bij aan de maatschappij. Een win-winsituatie dus!



Institutionele partners

In 2013 werkte Right To Play samen met een aantal institutionele partners en hebben we geïnvesteerd in kennis over en relaties met verschillende stichtingen, fondsen en de Europese Unie. De belangrijkste institutionele partners in 2013 zijn de Nationale Postcode Loterij en het Ministerie van Buitenlandse Zaken.

DE NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

De Nationale Postcode Loterij steunt goede doelen die werken aan een rechtvaardige en groene wereld. Als vaste beneficiënt ontving Right To Play van de Nationale Postcode Loterij in 2013 wederom een prachtige bijdrage van 500.000 euro. Die bijdrage wordt grotendeels ingezet voor de programma's in de landen waar we werken.

Het spreekt voor zich dat we de Nationale Postcode Loterij en alle deelnemers aan de loterij hiervoor erg dankbaar zijn. Naast deze vaste bijdrage ontvingen wij dit jaar ook een extra bijdrage voor het project 'Jeugdhelden' vanuit de zogenaamde Extra Trekking. Jeugdhelden is een gezamenlijk project van War Child en Right To Play in de Palestijnse gebieden. Vanwege de economische crisis en

de bezuinigingen bij de overheid neemt het belang van particuliere fondsenwerwers, zoals de Nationale Postcode Loterij, toe. De Nationale Postcode Loterij is onderdeel van de Goede Doelen Loterijen, evenals de BankGiro Loterij en de VriendenLoterij. De Goede Doelen Loterijen zijn een bewezen succesvol middel voor fondsenwerving voor goede doelen. 25 procent van alle private giften in

Nederland komt van de deelnemers van deze loterijen. Maandelijks spelen 3,5 miljoen huishoudens in Nederland met de Goede Doelen Loterijen mee. Met de helft van hun lot dragen ze bij aan een betere wereld. Inmiddels werven de Goede Doelen Loterijen jaarlijks ruim 400 miljoen euro. Dat is meer dan een miljoen euro per dag. De Goede Doelen Loterijen zijn hiermee de grootste fondsenwerfer van Nederland. De drie loterijen hebben als missie het steunen van goede doelen die werken aan:

- Een rechtvaardige en groene wereld (Nationale Postcode Loterij).
- Cultuur en behoud cultureel erfgoed (BankGiro Loterij).
- Verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland (VriendenLoterij).

Het huidige kabinet heeft aangegeven het kansspelbeleid te willen moderniseren. Wij hopen dat de voorgestelde wijzigingen in het kansspelbeleid de Nationale Postcode Loterij voldoende ruimte geeft om de succesvolle fondsenwerving op dit niveau voort te zetten. Zonder de Postcode Loterij en haar deelnemers zouden wij een groot deel van onze initiatieven immers niet kunnen realiseren.



Sport inspireert en nodigt uit tot meedoen. Via sport kun je je ontwikkelen en het beste uit jezelf halen. Sport is ook het kloppend hart van de programma's van Right To Play, die dankzij de structurele steun van de Postcode Loterij nog meer kinderen in achtergestelde gebieden kan bereiken. Voor deze kinderen zijn sport en spel geenszins vanzelfsprekend en daarvoor komen de Postcode Loterij en haar deelnemers graag in beweging.

Judith Lingeman, Hoofd Goede Doelen Nationale Postcode Loterij

JEUGDHELDEN

Jeugdhelden is een gezamenlijk project van War Child en Right To Play, mogelijk gemaakt door steun van de Nationale Postcode Loterij. Het project loopt van 2013 tot en met 2016.

Wat houdt Jeugdhelden in?

Kinderen in de Palestijnse Gebieden groeien op onder voortdurende spanning. Sport en spel bieden een mogelijkheid om de stress van alledag af te schudden. Maar voor veel kinderen is buiten spelen of sporten geen optie. Het is te gevaarlijk, er is geen geschikte plek en er is geen begeleiding.

Met het project Jeugdhelden maken Right To Play en War Child het voor kinderen in de Palestijnse gebieden mogelijk om te sporten en te spelen en mee te doen aan creatieve en psychosociale activiteiten. Ook leiden we jeugdtrainers op om de kinderen te begeleiden. Met de activiteiten

ontwikkelen jongeren zelfvertrouwen en de leiderschapskwaliteiten. Ze leren verantwoordelijkheid te nemen en samen te werken. Daarnaast investeren we in het veilig maken van de speelplaatsen. Speciale aandacht gaat uit naar deelname van meisjes en vrouwen.

Wat zijn de beoogde resultaten?

Het project wordt uitgevoerd op zes plekken op de Westelijke Jordaanoever en op 24 plekken in Gaza. In drie jaar tijd willen we ruim 5.000 kinderen in de leeftijd van zeven tot veertien jaar bereiken en 300 jeugdtrainers trainen. Ook trainen we de trainers, zodat het programma duurzaam is. Right To Play en War Child erkennen ook het belang van het betrekken van de lokale gemeenschap. Daarom investeren we in de betrokkenheid van organisaties, ouders en anderen alle dertig gemeenschappen waar we actief zijn.



BUITENLANDSE ZAKEN: SPORT FOR DEVELOPMENT

Sport for Development 2012-2015 is een samenwerking tussen drie organisaties: NSA International, de KNVB en Right To Play, mogelijk gemaakt door het ministerie van Buitenlandse Zaken. Met Sport for Development zijn we gezamenlijk actief in Kenia, Mali, Mozambique, Egypte, Suriname, Zuid-Afrika, Indonesië en de Palestijnse gebieden. Alle drie hebben we jarenlange ervaring op het gebied van sport voor ontwikkeling en we vullen elkaar dan ook goed aan in kennis en netwerk.

Wat houdt Sport for Development in?

Het Sport for Development programma versterkt de maatschappelijke kracht van sport in de acht landen waar we actief zijn. Het programma is in het bijzonder gericht op kwetsbare personen in de samenleving, zoals kinderen, jongeren en



vrouwen. We investeren in sport door het sportaanbod te vergroten, Coaches te trainen en betrokken organisaties en samenwerking met derden te versterken. Zo zorgen we dat kwetsbare personen niet langer aan de zijlijn staan en zich kunnen ontwikkelen. Daarnaast hebben onze inspanningen positieve effecten op hun leefomgeving. Bij alle onderdelen is speciale aandacht voor de deelname van meisjes en jonge vrouwen. Ook draagt het programma bij aan meer bekendheid en erkenning van de inzet van sport en spel voor ontwikkeling, aan kennis hoe dat zo effectief en zo duurzaam mogelijk te doen en aan het delen en verder verrijken van die kennis.

Wat zijn de beoogde resultaten?

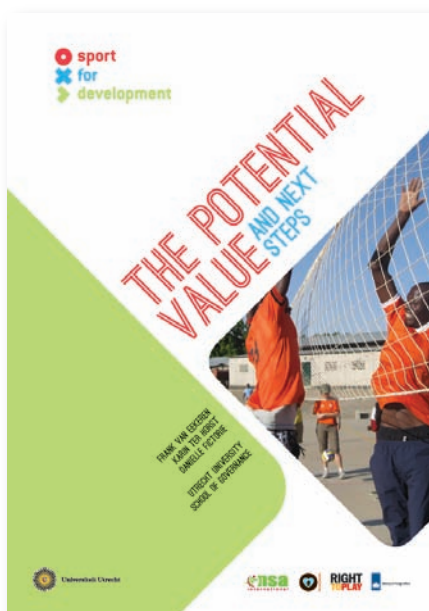
Met het Sport for Development programma bereiken we bijna 30.000 kinderen en jongeren en leiden we ruim 600 trainers en Coaches op. Daarnaast versterken we meer dan 100 lokale organisaties en organiseren we allerlei evenementen rondom de sport- en spelprogramma's.

SPORT FOR DEVELOPMENT: THE POTENTIAL VALUE AND NEXT STEPS

In 2013 heeft de Universiteit Utrecht, in opdracht van NSA International, Right To Play en de KNVB, onderzoek gedaan naar de opbrengsten van Sport voor Development in de periode 1998-2013 en naar hoe het potentieel van sport voor ontwikkeling op de best mogelijke manier benut kan worden. Het rapport is aangeboden aan het ministerie van Buitenlandse Zaken en ook internationaal gepresenteerd.

Frank van Eekeren, senior adviseur en onderzoeker aan het Departement Bestuurs- en Organisatiewetenschap van de Universiteit Utrecht leidde het onderzoek: "Ons onderzoek geeft een genuanceerd beeld van wat sport wel en niet tot stand kan brengen. Sport is uniek en heeft veel potentie om positief bij te dragen aan ontwikkeling op allerlei ter-

reinen. Maar, de inzet van sport leidt niet per se tot bepaalde uitkomsten. Uitzondering is de relatie tussen sport en gezondheid, waartussen we een direct causale verband kunnen aantonen. Het onderzoek helpt om het optimale uit sport te halen. Ons Sport For Development model laat zien dat voor de opbrengst van sport de context waarin de sportactiviteit plaatsvindt, wat grotendeels buiten de controle van de direct betrokken organisaties ligt, en de kwaliteit van de sportactiviteit zelf, bepalend zijn. Vooral dat laatste is van belang. Organisaties die actief zijn op het gebied van Sport For Development mogen niet vergeten dat het allereerst gaat om het werk op het sportveld. Dáár vindt het 'moment van de waarheid plaats'. Dáár kunnen degenen die dat moment faciliteren het verschil maken. De uitdaging voor organisaties als Right To Play en voor onderzoekers is om de komende jaren nog beter zicht te krijgen op wat werkt en hoe. En met meer inzicht in het moment van de waarheid kunnen we de bijdrage van sport aan ontwikkeling verder vergroten."



*‘Je hoeft niet groot te zijn
om een leider te worden’*



Eén miljard kinderen en jongeren leven in conflictgebieden. Zij zijn hun vertrouwen kwijt, missen structuur en hebben last van trauma's. Dankzij de sport- en spelprogramma's van Right To Play hebben ze weer plezier, leren ze over zichzelf en de ander en gaan ze op een niet-gewelddadige manier met elkaar om. Na afloop van elke sport- en spelactiviteit bespreken ze met de Coach wat je met inzichten opgedaan tijdens de activiteit kunt als je niet aan het spelen of sporten bent. Zo leren ze bijvoorbeeld zich aan regels te houden, samen te werken en om te gaan met winnen en verliezen.

‘Wij maken het verschil met onze positieve houding’

Mostafa is een dertienjarige Palestijnse vluchteling die in Libanon leeft. Mostafa is gewend geraakt aan conflicten en spanningen. Hij pestte zelf veel en geeft aan dat hij zich gelukkig voelde als hij de angst in de ogen van andere kinderen zag. Dan voelde hij zich een krachtige, sterke jongen.

"Ik voelde me veilig en voldaan als ik anderen pestte", zegt Mostafa. "Maar ik wist stiekem ook wel dat ze me hierdoor niet zo aardig vonden." De twintigjarige Right To Play Coach Aras, een Iraakse vluchteling, hielp de jonge pestkop te veranderen. Aras ontmoette Mostafa op A'amel, een

gemeenschapsvereniging die spelprogramma's voor Libanese, Palestijnse en Iraakse jonge vluchtelingen, uitvoert. Door deel te nemen aan de sport en spel activiteiten met Aras, zegt Mostafa dat hij het belang van vriendelijkheid en samenwerken heeft geleerd.

Mostafa's tienjarige broertje, Baqer, neemt eveneens regelmatig deel aan de Right To Play activiteiten en is heel blij met de positieve verandering van Mostafa. "Tijdens de spelletjes kreeg ik er een nieuwe vriend bij", zegt Baqer. "Mijn broer." Baqer wordt niet langer gepest door Mostafa. Bovendien leert hij van zijn broer hoe hij op een positieve manier om kan gaan met anderen. "Je hoeft niet groot te zijn om een leider te zijn", zegt Baqer.

RESULTATEN



53% van de kinderen zou een conflict vreedzaam oplossen (t.o.v. 35% van de kinderen die niet deelneemt aan onze programma's).

Ethiopia Evaluation 2012



85% van de kinderen zou geen wraak nemen wanneer ze blootgesteld zouden worden aan een familiegerelateerd conflict.

Benin, Mali and Ghana Evaluation 2009



84% van de kinderen in onze programma's geven aan dat ze weten hoe ze een conflict vreedzaam moeten oplossen.

Liberia Evaluation 2010



Ik zet me in voor Right To Play, omdat het me de gelegenheid biedt om op een bijzondere manier te kunnen bijdragen aan de ontwikkeling van jonge mensen wereldwijd, samen met al die andere mensen met een grote passie voor het inzetten van sport op deze manier. Mijn overtuiging en die van Right To Play: sport kan een bindende factor zijn in het dagelijks leven. Een heldere en duidelijke boodschap.

Fons van Westerloo, lid Raad van Advies Right To Play

Wereldwijd zijn meer dan 300 atleten uit 40 landen Ambassadeur van Right To Play, omdat zij uit eigen ervaring weten wat voor positieve impact sport en spel op je ontwikkeling kan hebben. Onze ambassadeurs helpen bij het vergroten van de bekendheid van onze organisatie door zich vrijwillig in te zetten bij acties en evenementen en door Right To Play te promoten in de (social) media.

Ambassadeurs van Right To Play

In Nederland wordt Right To Play ook al jaren gesteund door een grote groep (oud-)topsporters. De afgelopen jaren zijn de fondsenwervingsmarkt en vragen van partners en de media veranderd en hebben ook onze eigen organisatie en ambassadeurs een ontwikkeling doorgemaakt.

Met ingang van 2013 is een aantal ambassadeurs, zoals Nicolien Sauerbreij en Femke van Heemskerk, afkomstig uit verschillende sporten intensiever betrokken bij Right To Play en bij het bekendheid geven aan wat we doen. De overige ambassadeurs treden minder op de voorgrond, maar

blijven het werk van Right To Play van harte steunen en tijdens evenementen met ons samenwerken om het belang van sport en spel en het werk van Right To Play te promoten. In 2013 is onze ambassadeur Floris Evers toegetreden tot het bestuur van Right To Play. Ambassadeur Floris Jan

Bovelander is per september 2013 toegetreden tot de Raad van Advies. Hiermee bekrachtigen we dat sport en spel het hart is van Right To Play én dat sporters en spelers zelf meedoen, meepraten en meebeslissen. Zowel in de landen waar we programma's uitvoeren als in de landen waar we bekendheid geven aan het werk en van Right To Play en fondsen werven. Op www.RightToPlay.nl staat een overzicht van alle ambassadeurs die aan Right To Play verbonden zijn.





Ambassadeur Arnold Vanderlyde

Ambassadeur sinds: 2004

Achtergrond: voormalig professioneel bokser: driemaal brons op de Olympische Spelen behaald: in 1984, 1988 en 1992. Ook werd hij driemaal Europees en achtmaal Nederlands kampioen.

Veldbezoek voor Right To Play:

Burundi, Uganda en Rwanda

Actief voor Right To Play in 2013:

Right To Play Golf Cup



Waarom ben jij Ambassadeur van Right To Play?

Ieder mens moet sociaal bewogen zijn. Sport is het fundament dat mij heeft gemaakt tot wie ik nu ben. Het is een belangrijke basis voor ieders ontwikkeling en vooral voor kinderen. Sport brengt discipline en waarden bij. En, door te bewegen staan kinderen in contact met hun lichaam, waardoor ze meer focus hebben en ze mentaal sterker worden. De verbinding tussen onderwijs en sport en spel zorgt ervoor dat kinderen het leuk vinden om te

leren. De jeugd is het fundament voor de toekomst! De sport- en spelprogramma's van Right To Play zorgen ervoor dat kinderen zich ontwikkelen als mens en hierdoor weer zicht krijgen op een betere toekomst.

Wat vond je van de veldbezoeken?

Vooral het educatieve aspect die de kinderen meekrijgen bij de sport- en spelprogramma's laat zien hoe belangrijk het werk van Right To Play is. Zo heeft een weeshuis in Uganda veel indruk op mij gemaakt. De situa-

tie daar benadrukte voor mij opnieuw hoe belangrijk het is dat kinderen in beweging komen, plezier kunnen hebben en kunnen leren. En, dat het allemaal kan met de Right To Play sport- en spelprogramma's. De veldbezoeken maakten mij extra bewust dat we het in het westen zo goed hebben en hoe belangrijk het is om Ambassadeur van Right To Play te zijn. Ze gaven me inspiratie om sociaal bewogen te zijn en om me nog meer in te zetten, zodat er nog meer kinderen kunnen sporten en spelen.

Klaar voor de start

'Voorbereiding is essentieel voor succes om klaar te zijn voor de start. 80 tot 90 procent van je prestatie, ligt bij je voorbereiding. Zo ging ik ook mijn wedstrijden in. Daarnaast is voorbereiding essentieel in het dagelijks leven. Als je je mentaal en fysiek beter voorbereid, kan je ook je persoonlijke levensgevecht beter aan.'





Hoe ben je in aanraking gekomen met Right To Play?

Ik leerde Right To Play kennen via een andere vrijwilliger, Liang de Beer. Zij maakte mij enthousiast voor de leuke mensen binnen de organisatie en de manier van werken. Een activerende, sportieve en laagdrempelige manier, en dat sprak me aan.

Wat voor rol speelt sport in jouw leven?

Sport betekent voor mij vooral me gezond en fit voelen en daarmee grip hebben op je eigen leven. Ik heb gemerkt dat wanneer je regelmatig sport, je veel lekkerder in je vel zit. Daarnaast vind ik dat sport je ontzettend veel kan leren zonder dat je je er

bewust van bent dat je iets leert. Bijvoorbeeld samenwerken, leidinggeven, anderen goed aanvoelen en weten hoe het voelt om iets te bereiken.

Waarom ben je vrijwilliger geworden bij Right To Play?

Ik ben vrijwilliger geworden, omdat ik al langer concreet iets wilde betekenen voor mensen die het minder goed hebben. Maar ik wilde dit niet op passieve manier doen. Bovendien denk ik dat sport en spel de beste manier is om culturen met elkaar in contact te laten komen, zodat ze elkaar kunnen ondersteunen. Anderen de mogelijkheid van sport en spel bieden, betekent voor mij op een ge-

lijkwaardige manier contact maken. Daar wil ik graag aan meehelpen.

Wat voor bijzonders/leuks heb je kunnen doen als vrijwilliger bij Right To Play?

Sinds eind 2013 zijn we gestart met het regioteam in Utrecht: vijf enthousiaste vrijwilligers die Right To Play van 'bottom up' bekend willen maken in de regio Utrecht. Ik denk dat deze aanpak goed werkt. We kennen de regio, de activiteiten en hebben het gezellig met elkaar.

Waarom zouden anderen vrijwilliger van Right To Play moeten worden?

Het mooie van vrijwilligerswerk is dat je het allemaal vanuit jouw idealen kunt doen: vanuit jouw ideeën en normen over de wereld. Dit maakt dat je, ook al doe je iets kleins, actief mee kan doen en zo heel concreet iets voor anderen kunt betekenen. Dat voelt een stuk beter dan zomaar iets doneren. En ik denk ook dat het uiteindelijk meer zin heeft.

‘Anderen de mogelijkheid van sport en spel bieden, betekent voor mij op een gelijkwaardige manier contact maken’

Hannah, 25 jaar, woont in Utrecht, werkt in het onderwijs en als redacteur, vrijwilliger sinds 2013



Buitenlandse Zaken hecht veel belang aan samenwerking met Right To Play. Sport en spel hebben een verbindende rol in de agenda van het Ministerie die gericht is op duurzame, inclusieve groei. Door de netwerken van Right To Play en Buitenlandse Zaken aan elkaar te verbinden, hebben de programma's nog meer impact op de ontwikkeling van lokale gemeenschappen. Ook zijn er koppelingen mogelijk tussen de bredere thema's van het beleid enerzijds, zoals water, seksueel reproductieve gezondheidsrechten, vrede en veiligheid, en de programma's van Right To Play anderzijds.

Renilde Steeghs, Ambassadeur Culturele Samenwerking, Ministerie van Buitenlandse Zaken

Overdraagbare ziektes, zoals malaria en hiv/aids eisen jaarlijks veel slachtoffers. De sport- en spelprogramma's van Right To Play leren kinderen en jongeren over gezondheid en hoe je dit soort ziektes kunt voorkomen. Rondom elke sport- en spelactiviteit bespreken de Coaches, die voorbeeldfiguren zijn, gevoelige onderwerpen. Het gaat er uiteindelijk om dat de kinderen en jongeren hun gedrag veranderen. Right To Play Coaches organiseren ook sportactiviteiten in de lokale gemeenschap, waar deelnemers en belangstellenden sport beleven en geïnformeerd worden over gezondheidszaken en preventie van ziektes.

Het belang van een goede coach

In Uganda inspireert Coach Alfred Otile kinderen zelf ook leiding en initiatief te nemen. Hij nam de veertienjarige Ochan* die Alfred Otile onder zijn hoede.

Ochan groeide op in een vluchtelingenkamp waar armoede, geweld en hiv/aids-besmettingen aan de orde van de dag waren. In 2006 keerden Ochan en zijn vader terug naar hun eigen huis in het Otuke district. Eenmaal thuis begon er een moeilijke periode in zijn leven. Zijn vader werd ziek. "Pas vlak voor zijn dood werd

vastgesteld dat hij hiv-positief was en aan Aids leed."

Right To Play is actief op de Olilim basisschool in Otuke waar Ochan op school zit. Door middel van de sport- en spelprogramma's die hij onder andere van Coach Alfred Otile kreeg, leerde Ochan wat hiv/aids is, hoe het verspreid wordt en dat een lang leven

met een hiv besmetting mogelijk is. "Ik weet nu hoe belangrijk het is om mensen te vertellen over hiv/aids. Als mijn vader dit alles had geweten, leefde hij misschien nog." Inmiddels heeft Ochan de basisschool bijna afgerond. Hij geeft nu ook zelf leiding aan andere kinderen. Door met hen te sporten en te spelen geeft hij zijn kennis over seksualiteit en gezondheid door. Tijdens het spelen krijgen kinderen de kans om hun ervaringen te delen en kennis op te doen.

RESULTATEN



84% van de kinderen weet dat je gewoon je eten kunt delen met mensen die hiv/aids hebben. (t.o.v. 36% van de kinderen die niet in onze programma's meedoen).

Ethiopia Evaluation 2012



94% van de kinderen vindt dat kinderen met hiv/aids gewoon naar school moeten kunnen gaan (t.o.v. 54% van de kinderen die niet in onze programma's meedoen).

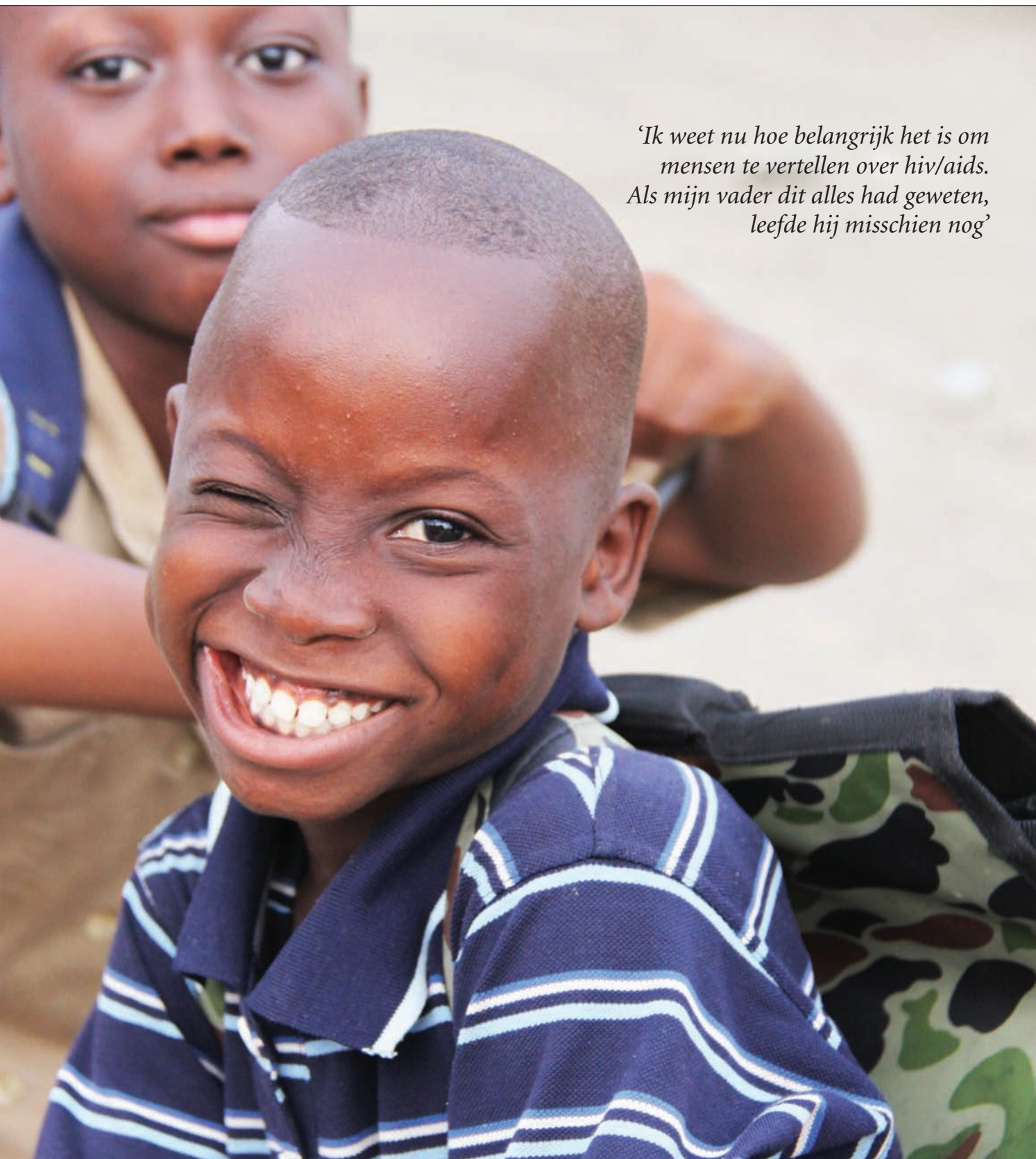
Ethiopia Evaluation 2012



97% van de kinderen kent het risico op besmetting van hiv/aids (t.o.v. 81% van de kinderen die niet deelneemt aan onze programma's).

Ethiopia Evaluation 2012

* Ochan's naam is gefingeerd om zijn identiteit te beschermen



*'Ik weet nu hoe belangrijk het is om
mensen te vertellen over hiv/aids.
Als mijn vader dit alles had geweten,
leefde hij misschien nog'*



Ambassadeur Chiel Warners

Ambassadeur sinds: 2006

Achtergrond: voormalig atleet die voornamelijk uitkwam op de tienkamp. Op de Olympische Spelen in 2004 (Athene) werd hij 5^e op dit onderdeel.

Veldbezoek voor Right To Play: Liberia en Ghana/Togo/Benin

Actief voor Right To Play in 2013: Dam tot Damloop



Waarom ben jij Ambassadeur van Right To Play?

'Ik heb het aan sport te danken hoe ik als mens ben geworden. Sport brengt plezier en dat wens ik iedereen toe! Sport is vooral leuk en het is daarnaast goed voor de gezondheid. Het is een effectief middel om belangrijke dingen goed op te nemen. De spelletjes die Right To Play overal ter wereld speelt, zijn onder andere gericht op het samen oplossen van problemen. Hierdoor merk je dat er

veel interactie tussen de kinderen is. En door de problemen samen te benaderen leren ze van elkaar.'

Wat vond je van het veldbezoek?

'Het veldbezoek heeft veel indruk op mij gemaakt. Vooral het ongeremde plezier dat de kinderen daar tijdens het sporten samen hadden was mooi om te zien. De opdrachten die in de spellen waren verwerkt en het willen leren, daar kunnen wij nog veel van leren. Ook mooi om te zien hoe de

vrijwillige Coaches bewust de keuze hebben gemaakt om de Right To Play sport- en spel programma's te leiden, zodat ze de kinderen basisvaardigheden kunnen aanleren. Het veldbezoek benadrukte nogmaals hoe goed wij het hier in Nederland hebben. Dat we blij mogen zijn dat wij elke dag de kans hebben om buiten te sporten en te spelen. Dat we daar niet alleen veel plezier aan kunnen beleven, maar dat we er ook veel van kunnen leren. Het werkt erg relativerend!'



Klaar voor de start

'Ik zorg dat ik klaar voor de start ben door een goede voorbereiding. Ik wil het gevoel hebben dat ik er alles aan heb gedaan om goed aan de start te verschijnen met de spirit 'willen winnen'!'

Sinds het ontstaan van Right To Play Nederland hebben evenementen en acties een prominente rol gespeeld in de fondsenwerving. Een verandering met de beginjaren is dat we onze evenementen steeds minder als losstaande acties benaderen en steeds meer inzetten als communicatie kanaal richting onze verschillende doelgroepen. Zo krijgen de evenementen meer waarde en inhoud. Bijvoorbeeld de Right To Play Golf Cup dient niet alleen om fondsen te werven, maar ook om nieuwe partners in de zakelijke doelgroep te bereiken.

Jaaroverzicht 2013

In 2013 organiseerden wij zelf een aantal evenementen en acties, maar er werden ook tientallen acties voor Right To Play georganiseerd. Deze kwamen mede tot stand dankzij de geweldige inzet van partners, scholen, vrijwilligers en vele hardlopers, wielrenners en sportverenigingen. Daarnaast hebben we gekeken hoe we meer kunnen aanhaken bij bestaande evenementen, in plaats van zelf grote evenementen te organiseren (zoals de klimtocht voor Right To Play). Aanhaken bij bestaande evenementen vergt minder investering in tijd en geld en levert in verhouding meer op. Voor Right To Play en voor de organisator van het evenement.



JANUARI

Op 13 januari vond de PWN Egmond Halve Marathon plaats. Bijna tachtig lopers vertegenwoordigden Right To Play bij deze loop door de duinen van Egmond. Onder andere het Nederlandse Softbalteam en oud-schaatser Jeroen Straathof liepen mee. Met dit evenement met een eindopbrengst van meer dan 15.000 euro begon het jaar voor Right To Play goed. Op vrijdagmiddag 25 januari reed het Hofstad Lyceum een **sponsorrit** voor Right To Play op de ijsbaan van De Uithof. De twintig leden van de schaatsploeg haalden een bedrag van 1.400 euro op.



FEBRUARI

LUSTRUM HEEMSKERKSE GOLFCLUB

Dankzij de leden van de Heemskerske Golfclub kunnen 417 kinderen een jaar lang sporten en spelen.

In februari maakte de Heemskerkse Golfclub bekend dat het 5e lustrum van de golfclub in het teken zou staan van Right To Play.

Rob Simoons, vicevoorzitter van de Heemskerkse Golfclub, licht toe: “De Heemskerkse is een prachtige golfclub, waar onze leden in alle luxe hun sport kunnen beoefenen. Juist als je een periode van 25 jaar met elkaar viert, is het als club ook goed om stil te staan bij mensen die niet dagelijks kunnen sporten. Zeker als het gaat om kinderen. Toen wij in 2012 een goed doel moesten kiezen en Right To Play geopperd werd, was vrijwel iedereen direct enthousiast. Het sluit goed aan bij de doelstellingen van onze sportieve club.”

De Heemskerkse Golfclub organiseerde het hele jaar door meerdere



activiteiten voor Right To Play. Zo was er een vaste afdracht per lustrum-sponsor en zijn er speciale lustrumwedstrijden gespeeld. Ook vond er een feestavond plaats, waarbij de gasten hun overgehouden consumptiemuntjes konden inleveren. De opbrengst van deze geretourneerde munten was voor Right To Play. Vooral de speciale Business Club reüniewedstrijd was erg succesvol met een opbrengst van maar liefst 3.000 euro.

Simoons is zeer tevreden met de uiteindelijke opbrengst: "Vooraf droomden we van een bedrag van rondom de 10.000 euro. We wisten alleen niet of dit reëel was. Met een hoop enthousiasme en de goede input en adviezen van Right To Play hebben we dit target toch behaald. Daar ben ik trots op. Met de 10.000 euro kan Right To Play ruim 400 kinderen helpen. Mooi dat we hier met de Heemskerkse aan hebben kunnen bijdragen."

MEI

De Nacht van Groningen, een bijzonder hardloopevenement door de binnenstad van Groningen, trok donderdagavond 9 mei veel deelnemers en publiek. Right To Play was het officiële goede doel. Ambassadeur Edwin van Calker loste het startschot. De Nacht van Groningen heeft 1.705 euro opgebracht.



JUNI

KLIMTOCHT VOOR RIGHT TO PLAY

Dankzij de deelnemers klimtocht voor Right To Play kunnen er 1.116 kinderen een jaar lang sporten en spelen

In juni vond de 2e editie van de klimtocht plaats. Ambassadeurs Marijn de Vries, Jaap Viergever en Anne-mieke Bes verschenen ook aan de start.

De route bracht de 560 renners langs de mooiste plekken van de Utrechtse Heuvelrug. Toerfietsclub

DTC had dit uitdagende parcours met ruim 1.100 hoogtemeters zorgvuldig uitgestippeld. Vlak voor het einde van de rit was er nog een pittige klimtijdrit, waar menig deelnemer zich op heeft stukgebeten.

Het doel van deze fietstocht was om zoveel mogelijk geld bij elkaar te fietsen voor Right To Play sport- en spelprojecten in Dadaab. Dankzij alle deelnemers mochten we een prachtig eindbedrag van 26.800 euro in ontvangst nemen.



ACTIES & EVENEMENTEN



JULI

Net als voorgaande jaren organiseerde Christelijk College Schaarsvoorde op vrijdag 5 juli een actie voor Right To Play. De eerste- en tweede-klassers van deze school hebben tijdens hun sportdag hun uiterste best gedaan voor Right To Play en een ontzettend mooi bedrag van bijna 2.400 euro bij elkaar gesport.



AUGUSTUS

Het Pascal College in Zaandam hield in augustus een sponsorloop voor Right To Play. De leerlingen van klas 1 en 2 liepen zo veel mogelijk rondjes om geld in te zamelen. Met groot succes. In totaal liepen ze zo maar liefst 3.667 euro bij elkaar.



SEPTEMBER

DAM TOT DAMLOOP

Dankzij de deelnemers aan de Dam tot Damloop kunnen 2.875 kinderen een jaar lang sporten en spelen.

Op 22 september was Right To Play het goede doel van de Dam tot Damloop. Voorafgaand aan de start ontvingen wij onze lopers in het NH





Barbizon, vlakbij de start. De lopers kregen hier hun eigen Right To Play hardloopshirt, aangeboden door ASICS. En Right To Play oprichter en CEO Johann Olav Koss stak alle lopers een hart onder de riem en bedankte hen voor hun bijdrage. In totaal liepen er bijna 250 deelnemers mee voor Right To Play, waaronder

ook Ambassadeur Chiel Warners en Johann Olav Koss zelf. Halverwege het parcours, op het 7 kilometer punt, zorgden Right To Play vrijwilligers en dweilorkest Kleintje Pils voor de nodige ondersteuning van alle hardlopers. De lopers hebben gezamenlijk bijna 70.000 euro opgehaald.



NOVEMBER

In november organiseerden de Batavieren, een vereniging van (oud)hockey internationals die een bijzondere bijdrage aan de hockeysport hebben geleverd, hun lustrum met onder andere een diner. De Batavieren nodigden Johann Olav Koss uit als speciale gast om te spreken over de kracht van sport en spel.



DECEMBER

Sinds 2009 reizen elk jaar twee van onze medewerkers af naar Aachen om daar het ijsheckeyevenement van Hochschulsportzentrum bij te wonen. Zo ook in 2013. In de gladde arena streden studenten en docenten van drie verschillende faculteiten van de Universiteit van Aachen om de winst. Naar aanleiding hiervan mochten we een cheque ter waarde van 1.500 euro in ontvangst nemen.

NAJAAR 2013

KINDEREN VOOR KINDEREN



Dankzij Kinderen voor Kinderen kunnen 2.368 kinderen een jaar lang sporten en spelen.

Elk jaar zet Kinderen voor Kinderen zich in voor een goed doel. In 2013 werd er gekozen voor Right To Play. Het thema wordt sinds vorig jaar gekoppeld aan het thema van de Kinderboekenweek. Dit jaar was dat: 'Klaar voor de Start', waarbij bewegen en samen sporten centraal stonden. Basisscholen werden opgeroepen om met hun leerlingen zo veel mogelijk geld in te zamelen voor Right To Play met zelfbedachte activiteiten. Behalve scholen konden ook bibliotheken, sportclubs en muziek scholen meedoen. De inzamelingsactie was vanaf oktober vijf weken op televisie te volgen. Zapp deed verslag van de georganiseerde acties tijdens de uitzendingen van de 'Juf & Meester Battle' van Kinderen voor Kinderen. De school met het leukste inzamelingsidee kreeg 75 vrijkaarten voor het grote live concert

van Kinderen voor Kinderen op 25 oktober in Muziekcentrum Vredenburg in Utrecht.

De inzamelingsactie van Kinderen voor Kinderen heeft Right To Play in totaal 56.821,51 euro opgeleverd. Ambassadeurs Nicolien Sauerbreij, Anouk Hoogendijk, Jeffrey Wammes en Henk Pieterse steunden deze actie en gingen bij scholen langs om mee te helpen geld in te zamelen. Surfer en winnaar van Olympisch Goud, Dorian van Rijsselberghe trapte de actie af bij Zapp Live.



Right To Play bedankt alle scholen, bibliotheken en boekenwinkels die voor Right To Play in actie zijn gekomen:

Basisschool Augustinus, CBS De Vore, OBS De Vuurvlinder, Openbare Daltonbasisschool De Tweemaster, Basisschool Ludgerschool, Basisschool De Regenboog, SBO Van Der Reijderschool, Basisschool De Bem, Odschool voor Basisonderwijs, Basisschool CBS de Wegwijzer, Basisschool Spelevaert, Basisschool Paulus, OBS De Vlinder, OBS Wonderwijs, Basisschool 't Ronde, Basisschool De Toermalijn, OBS De Westhoek, Godfried Bomansschool, OBS Uplein, Basisschool De Hoeksteen, CBS Het Anker, OBS Leemvoort, Basisschool Lindenhage, De Windwijzer, Basisschool Anton van Duinkerken, Willem Alexander School, OBS Sprengenpark, Basisschool De Nieuwe Wiel, Particuliere Basisschool Florencius, Basisschool De Regenboog, SBO Het Avontuur, ODS Engelenbergschool, OBS Binnenstad, Sint Bernardusschool, Cor Emousschool, Prins Clausschool, CBS De Schutte, Basisschool De Wegwijzer, Basisschool De Drieklank, Louise de Colignyschool, CDS De Marke, Basisschool De Regenboog, De Neerakker, Basisschool Prinsenhof, RKBS De Kiem, Gemmaschool, De Vijverhof, Klimop school, De Brandaris, J.H. Isingsschool, OBS De Venser, De Kastanjehof, Basisschool De Boemerang, Malou Mulder van Basisschool De Wegwijzer, Bibliotheek Breda, Boek en Kantoor de Ganzenveer en Van Dijk Educatie.



Ik vind het belangrijk dat kinderen in moeilijke situaties een moment van zorgeloosheid kennen. Dat Right To Play dit kan realiseren, in combinatie met het aanleren van positieve levenslessen, spreekt mij enorm aan. Daar wil ik graag mijn steentje aan bijdragen.

Ben Noteboom, lid Raad van Advies Right To Play



NOC*NSF en Right To Play delen hun geloof in de kracht van sport voor ontwikkeling. Daarvan zijn we niet alleen getuige in Nederland, maar ook in de favela's van Rio, waar NOC*NSF in de aanloop naar de Spelen van 2016 kennis en kunde beschikbaar stelt, en in vluchtelingenkampen en achtergestelde gebieden overal ter wereld waar Right To Play actief is. We zijn trots op het maatschappelijke partnerschap met Right To Play, een organisatie waarmee we vanwege de Olympische roots ook in het echt verbonden zijn.

Gerard Dielessen, Algemeen Directeur NOC*NSF

Wat voor rol speelt sport in jouw leven?

Ik loop, fiets, golf, ski en ben gek op voetbal. Een leven zonder sport is voor mij ondenkbaar. Sport is niet alleen gezond, maar ook een echte uitlaatklep. Ook leert het je omgaan met tegenslagen.

Waarom ben je vrijwilliger geworden bij Right To Play?

Ik ben een aantal keer in Afrika geweest. Toen ontstond de behoefte iets te doen voor met name kinderen die het minder goed hebben in deze wereld. Omdat sport altijd al zo belangrijk voor mij is geweest, wil ik graag dat alle kinderen de mogelijkheid hebben om te sporten.

Wat doe je het liefst als vrijwilliger?

Het maakt me niet uit wat ik doe: sport en spel begeleiden, loten verkopen, merchandise aan de man brengen of fondswerving. Overal waar ik kom ontmoet ik leuke sportieve mensen. Het enthousiasme werkt aanstekelijk.

Waarom zouden anderen ook vrijwilliger van Right To Play moeten worden?

Goed bezig zijn in een enthousiast team geeft zoveel voldoening, dat is niet uit te leggen. Je moet gewoon een keer meegaan naar een leuk evenement. Dan word je vanzelf enthousiast.

‘Goed bezig zijn in een enthousiast team geeft zoveel voldoening, dat is niet uit te leggen’

Siny Mannesse, gepensioneerd, vrijwilliger sinds september 2009





Ambassadeur Nicolien Sauerbreij

Ambassadeur sinds: 2006

Achtergrond: Snowboardster. Winnaar van Olympisch Goud en twee keer goud in het wereldbeker klassement

Veldbezoek voor Right To Play:

Palestijnse gebieden

Actief voor Right To Play in 2013:

Kinderen voor Kinderen



Waarom ben jij ambassadeur geworden voor Right To Play?

‘Sport en spel is belangrijk voor de motorische en sociale ontwikkeling van kinderen. Daarnaast kan het kinderen educatief helpen. Door kinderen aan de hand van sport en spel activiteiten dingen te leren, pakken kinderen dingen veel sneller op en onthouden ze het ook beter. Right To Play heeft een sterk team van ambassadeurs over de hele wereld, waar ik graag bij aansloot.’

Wat vond je van het veldbezoek?

‘Mijn bezoek aan de Palestijnse Gebieden heeft enorm veel indruk op me gemaakt. Er waren mooie, maar ook veel heftige momenten. Vooraf had ik heel veel vraagtekens of ik wel moest gaan, maar ik ben blij dat ik dit heb mogen ervaren. De angst in de ogen van de kinderen is verschrikkelijk om te zien. Door de spellen van Right To Play zie je die angst even verdwijnen. Ze maken lol, maar wanneer de spellen afgelopen zijn, komt die angst ook snel

weer terug. Helaas zijn er ook kinderen die heel erg beschadigd zijn, waardoor het voor hen moeilijk is om van de spellen te genieten. Het duurt erg lang voordat je ook hen ziet stralen. Door de spelletjes leren de kinderen ook om met elkaar om te gaan, elkaar weer leren respecteren. Bij spelletjes waar hun handen aan elkaar vast zitten, leren ze dat ze met elkaar veel sterker zijn dan tegen elkaar. Dat is volgens mij heel waardevol in een land met zo veel conflicten.’

Klaar voor de start

‘Aan elke wedstrijd gaat een lange periode van voorbereiding vooraf. Hier kan je niet zomaar een paar weken van tevoren aan beginnen. Om elke keer weer beter te worden, kijk ik goed naar wat er goed en minder goed ging bij de vorige wedstrijd. Ik speel hierop in met mijn voorbereiding en verbeter de mindere dingen. Zo ben ik elke keer weer klaar voor de start.’

Een van de doelstellingen van Right To Play is om haar bekendheid in Nederland te vergroten. Om dit te realiseren is goede communicatie met en naar het Nederlandse publiek belangrijk. De Right To Play Ambassadeurs spelen hier een belangrijk rol in. Zij informeren en betrekken het Nederlandse publiek, zij helpen bij het vergroten van de bekendheid van onze organisatie door zich vrijwillig in te zetten bij acties en evenementen en zij promoten Right To Play via de (social) media. Dit levert ons veel *free publicity* op.

Communicatie

Samenwerkingen met bijvoorbeeld de Dam tot Damloop of Kinderen voor Kinderen geeft Right To Play de kans om aan haar landelijke bekendheid te werken. Daarnaast heeft Right To Play de beschikking over eigen communicatie middelen, zoals de website, nieuwsbrieven, folders en social media om het publiek te bereiken.

Kosten laag houden

We vinden het belangrijk om organisatiekosten, waaronder communicatiekosten, zo laag mogelijk te houden. Zo ontwerpt de communicatiemanager van Right To Play uitingen meestal 'in house'. Voor drukwerk zoekt hij samenwerking met drukkerijen die materialen willen sponsoren. In 2013 is dat in bijna alle gevallen gelukt. Eind 2013 is een partnerschap gestart met DMLdee, deze willen we in 2014 verder vormgeven.

Website en e-mail

Resultaten van acties verschijnen op onze website. Eén keer per kwartaal versturen we een digitale nieuwsbrief aan ongeveer 2.500 relaties en contacten. Hierin communiceren we onze projecten en de resultaten van onze fondsenwervende acties en kondigen we bijzondere evenementen aan. Als ontvangers de nieuwsbrief niet meer willen ontvangen, kunnen ze dit eenvoudig aangeven. Verder sturen we aparte nieuwsberichten uit

bij bijzondere gelegenheden. Ook krijgen mensen die voor Right To Play meedoen aan evenementen relevante nieuwsberichten, bijvoorbeeld bij de Dam tot Damloop. In 2013 is een begin gemaakt met de ontwikkeling van een nieuwe website, die live gaat half 2014.

Social Media

Right To Play is actief op Twitter, Hyves en Facebook en zet regelmatig eigen video's online via YouTube. Via deze social media informeren we het Nederlandse publiek over op stapel staande acties of mooie resultaten.



Veel van onze vrijwilligers, partners en ambassadeurs zijn ook actief op social media en helpen ons een groot publiek te bereiken.

In 2013 hebben we meer focus aangebracht in de inzet van social media. Met dank aan praktische trainingen (gesponsord door social media bureau Fresh Bridge) hebben we onze effectiviteit vergroot. Het aantal mensen dat ons volgt op Facebook is bijna verdubbeld (van 735 in 2012 naar 1.323 in 2013). Het aantal volgers op Twitter is in dezelfde periode gestegen van 1.748 naar 2.319. Dit is een stijging van 30%.

Direct Marketing

In 2013 hebben we ook een start gemaakt om de communicatie met onze diverse doelgroepen te verbeteren. In 2014 geven we verder invulling aan een gedifferentieerd direct communicatiebeleid richting onze doelgroepen.

Acties en evenementen

Afhankelijk van de aard van acties ondersteunen we deze door (ook) zelf promotiemateriaal te ontwikkelen. Zo stellen we flyers, banners of vlaggen beschikbaar als derden acties voor Right To Play organiseren.



Vooruitblik 2014

Ondanks de tegenvallende resultaten in 2013 hebben we ons fundament voor de komende jaren verder verstevigd. Ook de nieuwe internationale strategie voor 2014-2018 draagt hieraan bij. We kijken dan ook met veel vertrouwen uit naar de toekomst.

Voortdurend doen we onderzoek naar welke doelgroepen het best bij ons passen qua fondsenwerving en naamsbekendheid. Goede partnerschappen zijn en blijven de basis van het succes van Right To Play. 2014 wordt een groot sportjaar: In de winter vinden de Olympische Spelen plaats en in de zomer het WK Voetbal. Als maatschappelijk partner van NOC*NSF en hét sportieve goede doel van Nederland, zal Right To Play actief zijn in de aanloop naar en tijdens deze sportieve evenementen. Niet alleen organiseren we weer een Olympisch Gala meteen na de Spelen in Sochi, ook zullen we de partnerschappen met de verschillende sportorganisaties, waaronder NOC*NSF, KNWU en KNSB, verder uitdiepen en vormgeven. Daarnaast gaan we in 2014 onze samenwerking met de Nationale Postcode Loterij evalueren en hopen we ons vaste beneficiëntschap te kunnen verlengen. Daarnaast herhalen we succesvolle activiteiten uit de voorgaande jaren. Direct na de Olympische Spelen zullen we voor de 3e keer het Olympisch Gala organiseren. Vanwege de nauwere samenwerking met het NOC*NSF en ondersteuning van evenementenorganisatiebureau MCI, verwachten we dat dit een groot succes zal worden. Ook de Right To Play Golf Cup komt terug in 2014. Deze zal plaatsvinden op 10 juni. En, in september is Right To Play weer het goede doel van de Dam tot Damloop. Deze tweede keer hopen we natuurlijk om met nog meer lopers aan de start te verschijnen!



Ministerie van Buitenlandse Zaken



Institutionele Partners

Ministerie Van Buitenlandse Zaken
De Nationale Postcode Loterij

Corporate Partners

Amex Logistics
ASICS
Davitamon
De Baak
DMIdee
Fugro Survey B.V.
Infostrada Sports
Jonk Coaching
Koos Kluytmans Interieurs
Landal Greenparks
Le Champion
Lemontree
MCI
Meeùs
NH Hoteles
Nijha
Nikon Europe
Polycom
Run2Day
State Of Football
Stichting Rozenhof
Van Os Tassen en Koffers
Wolfsbergen Van Haarlem

Media Partners

Interbest
Nusport

Sports Partners

NOC*NSF
KNWU
KNSB

ORGANISATIE

In 2013 hebben we de structuur van de organisatie verder aangepast om onze doelstellingen te bereiken, waardoor we opnieuw een stap voorwaarts hebben gemaakt in efficiëntie en effectiviteit.

Bestuur en directie

In de statuten is bepaald dat de stichting vertegenwoordigd wordt door het bestuur en het bestuur het hoogste orgaan van de stichting is. Statutair heeft het bestuur taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen het bestuur en directeur is vastgelegd in een directiereglement.

Het bestuur, waar tevens Johann Olav Koss, President en CEO van Right To Play International zitting in heeft, is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. Bestuursvoorzitter en directeur overleggen regelmatig. Eens per jaar voert de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid een functioneringsgesprek met de directeur.

De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor operationele zaken, inclusief fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën. Het bestuur van Right To Play bestaat uit zeven personen. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar en kunnen herbenoemd worden. Right To Play International kan maximaal een derde van de bestuursleden benoemen. Het bestuur is daarnaast verantwoordelijk voor benoeming van nieuwe bestuursleden.

In 2013 kwam het bestuur zes keer bij elkaar. Naast het toezicht op de lopende activiteiten rondom fondsenwerving, naamsbekendheid, ambassadeurs- en vrijwilligersbeleid, werden er drie belangrijke bestuursbesluiten genomen: het accorderen van de begroting voor 2014, een statutenwijziging (wijziging zittingstermijn) en de oprichting van een Raad van Advies.

Onkosten bestuur

Alle bestuursleden zijn onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Alle mogelijke kosten, zoals reis- en telefoonkosten, nemen de bestuursleden voor hun eigen rekening.

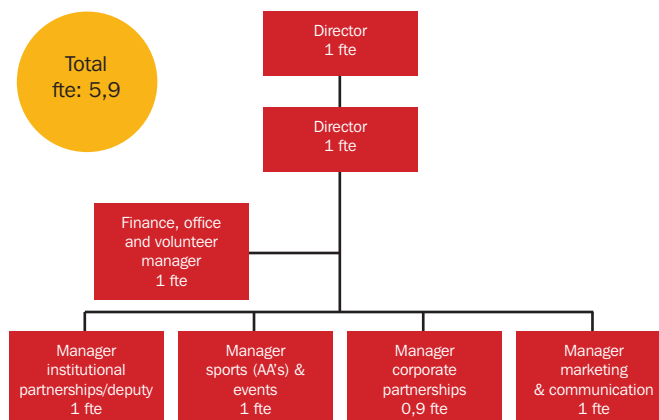
BEZOLDIGING

De directeur heeft in 2013 een bezoldiging ontvangen van € 85.060 op basis van een fulltime dienstverband van 40 uur, inclusief pensioenlasten ad € 3.233.

Naam: Karijn Akkerman-in 't Veld

Functie: Algemeen directeur

Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaald contract
Uren (voltijds werkweek)	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	Onbepaalde tijd
Bezoldiging (in euro's)	
Bruto loon/salaris	€ 67.756
Vakantiegeld	€ 5.703
Eindejaarsuitkering, 13de /14de mnd	€ 0
Variabel jaarinkomen	€ 0
Totaal jaarinkomen	€ 73.459
SV-lasten (werkgeversdeel)	€ 8.368
Belastbare	€ 0
Vergoedingen/bijtellings	€ 0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 3.233
Overige beloningen op termijn	€ 0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ 0
Totaal overige lasten en vergoedingen	€ 11.601
Totaal bezoldiging 2013	€ 85.060



BESTUUR

Naam	Benoemd in	Functie eindigt	Functie en nevenfuncties
Dhr. W (Wilco) Jiskoot voorzitter vanaf september 2012	11 mei 2012; vanaf 7 september 2012 voorzitter bestuur	7 september 2015	<i>Nevenfuncties:</i> • Lid RvC Oyens & Van Eeghen • Lid RvC Jumbo Supermarkten • Lid RvC RFS Holding • Voorzitter RvC Eyeworks • Adviseur van diverse ondernemingen en family offices
Dhr. J. (Johann) Olav Koss	9 augustus 2004; herbenoemd in juni 2010	23 juni 2013	<i>Functie:</i> • President en CEO Right To Play International <i>Nevenfunctie:</i> • Voorzitter en directeur MOT Noorwegen
Dhr. B. (Bart) Veldkamp	9 augustus 2004; herbenoemd in juni 2010	23 juni 2013	<i>Functies:</i> • Manager Belgisch schaatsteam • Voorzitter Stichting 4Skating
Dhr. J. (Johan) van der Werf	6 februari 2008	6 februari 2013	<i>Nevenfuncties:</i> • Lid Bestuur Right To Play International • Voorzitter RvC Ordina • Vicevoorzitter Raad van Toezicht UMC Utrecht • Vicevoorzitter RvC Delta • Voorzitter Bestuur Pensioenfonds Cultuur en diverse andere functies
Dhr. P. (Peter) de Jong	29 juni 2009	29 juni 2014	<i>Functie:</i> • Managing Director Stanton Chase Nederland
Mw. M. (Mieketine) Mignot-Wouters	1 februari 2010	1 februari 2013	<i>Functie:</i> • Sportpsycholoog/Talentbegeleiding bij Talent à la Carte • Voormalig hockey International
Dhr. J. (Joost) Otterloo	13 mei 2011	13 mei 2016	<i>Functie:</i> • Algemeen Directeur De Lotto
Dhr. F. (Floris) Evers	29 april 2013	29 april 2016	<i>Functie:</i> • DGA Peak4

Johan van der Werf (voorzitter)

- Voorzitter RvC Ordina, RvC Blauwtrust Groep, RvT NOS, RvT UMC-Utrecht, RvT PPI RABO/PGGM, Commissaris De Lotto, Commissaris ONVZ, diverse commissariaten

Pamela Boumeester

- Commissaris Ziggo, Commissaris Ordina, Lid Raad Ondernemingskamer Gerechtshof A'dam, Lid RvT Jaarbeurs Utrecht, Lid RvT Persgroep Ned, Lid RvA Veerstichting

Floris Jan Boveland

- Eigenaar Boveland & Boveland, Olympisch hockeyer

Stepan Breedveld

- CEO Ordina N.V., Vice Voorzitter Nederland ICT

Wout Dekker

- President Commissaris Rabobank

Theo Dietz

- Oprichter O'Neill, aandeelhouder Brunotti

Frans Lavooij

- Directeur Nedspice Holding B.V., Voorzitter St. UWC Nederland, Bestuurslid R'dams Philharmonisch Orkest, Lid RvT Sint Franciscus Gasthuis Rotterdam, Lid RvT EZVN

Ben Noteboom

- Commissaris Koninklijke Ahold NV, Lid Bestuur Holland Festival

Arnold Vanderlyde

- Eigenaar Arnold Vanderlyde Sport & Business, Olympisch bokser

Bart Veldkamp

- Manager Belgisch schaatsteam, Voorzitter Stichting 4Skating, Olympisch schaatser

Fons van Westerloo

- President Commissaris Independer.nl, Commissaris Inshared B.V., Commissaris De Lotto, Lid Bestuur Koninklijk Concertgebouw Orkest, diverse commissariaten

CBF

Sinds 2006 heeft Right To Play het CBF-keur. In de verantwoordingsverklaring leggen bestuur en directie van Right To Play vast hoe invulling wordt gegeven aan de drie principes van Goed Bestuur voor Goede Doelen die het CBF in haar Reglement CBF-Keur heeft opgenomen:

1. Een duidelijke scheiding tussen toezicht houden en besturen of uitvoeren.
2. Ervoor zorgen dat middelen zo effectief en efficiënt mogelijk besteed worden.
3. Ervoor zorgen dat de relatie met alle belanghebbenden zo optimaal mogelijk is.

1. Scheiding toezicht houden en besturen of uitvoeren

Het bestuur van Right To Play is het hoogste orgaan van de organisatie en bestond in 2013 uit zeven onbezoldigde bestuursleden. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor beleid, strategie en begroting. Het bestuur heeft taken gedelegeerd aan de directeur, die de dagelijkse leiding over de organisatie heeft. De verschillende taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directeur liggen vast in de statuten en het directiereglement. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur in bestuursvergaderingen. Het bestuur kwam in 2013 zes keer bij elkaar.

2. Effectieve en efficiënte besteding van middelen

Right To Play is een fondsenwervend kantoor en werft fondsen in Nederland voor de uitvoering van sport- en spelprogramma's in Afrika, Azië en het Midden-Oosten. De fondsen zijn afkomstig van diverse bronnen (overheid, bedrijven, evenementen, de Nationale Postcode Loterij en particulieren). Om ervoor te zorgen dat de middelen zo effectief en efficiënt mogelijk ingezet worden, is Right To Play als volgt ingericht:

- Right To Play International heeft overzicht over de totale geldstromen en consolideert alle inkomsten en uitgaven. Ze overziet en coördineert de financiering en financieringsbehoefte van alle sport- en spelprojecten wereldwijd. Het hoofdkantoor heeft een uiterst nauwkeurig financieel systeem dat jaarlijks wordt gecontroleerd door Deloitte.
- Right To Play heeft in Nederland zeven mensen in dienst, die uiterst efficiënt en gericht worden ingezet ten aanzien van het behalen van de doelstellingen van de stichting. Het Nederlandse kantoor kan daarnaast gebruikmaken van de kennis en expertise die er op het Canadese Right To Play hoofdkantoor is over de inhoud van de programma's, marketing/communicatie, IT en financiën.
- Er zijn geen programma's waar Right To Play Nederland volledig financieel voor verantwoordelijk is. Zelfs bij Nederlandse overheidsfinanciering is er altijd sprake van match-financiering waarbij Right To Play International

garant voor staat en die ze waar mogelijk weer door andere externe partijen en donoren laat financieren. De financiële verantwoordelijkheid voor de programma's ligt bij Right To Play International.

- Right To Play werkt decentraal. Dit betekent dat projecten door de lokale Right To Play medewerkers geïmplementeerd en gemonitord worden. Right To Play ontvangt hier desgewenst rapportages van voor donoren.
- Bij de monitoring van programma's door lokale medewerkers van Right To Play in de desbetreffende projectlanden worden verschillende instrumenten gebruikt, zoals vragenlijsten, focusgroepsdiscussies, observatiebezoeken en interviews met Coaches, ouders/verzorgers en kinderen. Monitoring van de besteding in de projectlanden gebeurt met maand- en kwartaalrapportages die door Right To Play staf gemaakt worden. Programmamedewerkers op het hoofdkantoor vertalen de financiële en kwalitatieve informatie naar bruikbare rapportages voor verschillende donoren.
- Right To Play werft geoormerkt (overheid) en ongeoormerkt geld op de Nederlandse markt op basis van een realistische begroting. Bij geoormerkte fondsenwerving bespreken we met het hoofdkantoor voor welk specifiek land en programma we subsidie willen en kunnen aanvragen. Ongeoormerkt geld is afkomstig van bedrijven, evenementen, de Nationale Postcode Loterij en particulieren. Na aftrek van kosten maakt Right To Play met regelmaat fondsen over aan het hoofdkantoor. Dit geld wordt besteed aan internationale projecten.
- Het strategisch plan is vertaald in operationele plannen voor elke afdeling. Elk kwartaal vindt een uitgebreide kwartaalbespreking met het hele team plaats, waarin resultaten, planning en prognose aan bod komen. Als resultaten achterblijven, bespreken we wat er gedaan kan worden om doelstellingen alsnog te halen. Grote wijzigingen worden altijd met het bestuur besproken.
- Right To Play is verplicht haar jaarrekening te laten controleren door Deloitte, een internationaal erkend accountantskantoor die ook de geconsolideerde jaarrekening van Right To Play International controleert. Zij beoordelen ook de interne beheerssystemen. Daarnaast controleert het Centraal Bureau Fondsenwerving onze jaarrekening en ons jaarverslag. De jaarverslaggeving is ingericht volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.
- Right To Play monitort de resultaten van haar eigen fondsenwervende en voorlichtingsactiviteiten op basis van concrete doelstellingen. In het operationeel plan zijn kwantitatieve en kwalitatieve targets voor de medewerkers opgenomen. Activiteiten worden na afloop altijd intern en indien relevant met externe partijen geëvalueerd.

3. Optimale relatie met belanghebbenden

In ons dagelijkse werk speelt heldere communicatie met onze partners, vrijwilligers, Ambassadeurs, media en belangstellenden een belangrijke rol. We willen duidelijk laten zien wat we doen met het geld van onze donoren en donateurs en wat dat voor resultaten heeft in onze projecten. Tegelijkertijd willen we meer doen dan alleen informatie geven. We luisteren ook naar wat belanghebbenden ons te vertellen hebben en waar we hen mee van dienst kunnen zijn. We proberen dit zo goed mogelijk te realiseren via onze communicatiemiddelen. Onze website is informatief en roept mensen op om in actie te komen voor Right To Play.

Communicatiemiddelen

Afhankelijk van de doelgroep zetten we verschillende communicatiemiddelen in. We informeren belanghebbenden via persoonlijk contact, social media, op onze websites, en met (digitale) nieuwsbrieven, folders, brochures en via persberichten. We publiceren jaarlijks een jaarverslag. Onderdeel hiervan is een verkorte jaarrekening. De volledige jaarrekening is als download beschikbaar binnen het onlineverslag.

Vrijwilligers

Voor het omgaan met vrijwilligers hebben we in 2011 een intern handboek opgesteld. Hierin staan onder andere de rechten en plichten van vrijwilligers en de verschillende functieprofielen. Vrijwilligers krijgen een introductiebijeenkomst en de vrijwilligerscoördinator informeert alle vrijwilligers over de organisatie en evenementen waar vrijwilligers zich voor in kunnen schrijven. Verder organiseren we jaarlijks een vrijwilligersdag om iedereen te bedanken voor hun enthousiasme en inzet. Voor onze bedrijfsrelaties en prospects organiseren we twee keer per jaar een grote netwerk-bijeenkomst.

Klachtenregeling

Right To Play heeft een klachtenregeling. Mensen kunnen mondeling en schriftelijk een klacht indienen. Right To Play behandelt deze binnen drie werkdagen.

ANBI

Right To Play is door de belastingdienst aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Dat betekent dat er geen schenk- of erfbelasting betaalt hoeft te worden over schenking of erfrechtelijke verkrijging. Voor ANBI's is er namelijk een algehele vrijstelling opgenomen. Uiteraard moet de verkrijging wel het algemeen belang dienen. Op deze wijze komt de schenking of erfrechtelijke verkrijging volledig ten goede aan de doelstellingen van de ANBI. Meer informatie over ANBI en Right To Play staat op www.geef.nl/doel/right-to-play/

FINANCIEEL RESULTAAT 2013

Financieel resultaat

De opbrengsten in 2013 vallen tegen, mede door het wegvallen van enkele geplande fondsenwervende evenementen en tegenvallende opbrengsten bij andere evenementen (€ 500.345 t.o.v. € 1.200.500). De totale inkomsten blijven ook achter op het totaal begroot resultaat. Naast de tegenvallende inkomsten uit evenementen komt dit door niet toegewezen subsidies vanuit de overheid. Daartegenover staan wel extra baten uit acties van derden (de toekenning van de extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij).

De lijn die is ingezet om de kosten laag te houden is gecontinueerd. Dat betekent dat als we de kosten op fondsenwerving afzetten tegen de inkomsten het percentage voor het CBF-ratio op 19,1% uitkomt. Het CBF houdt een percentage van 25% aan en daarmee heeft Right To Play in 2013 ruim voldaan aan de norm.

	2013
Inkomsten eigen fondsenwerving	€ 500.345
Kosten fondsenwerving	€ 96.008
CBF Ratio	19,1%

De € 176.828 inkomsten uit subsidies kwam van het ministerie van Buitenlandse Zaken voor het Sport for Development-programma; een samenwerking met NSA International en KNVB in acht ontwikkelingslanden (Suriname, Indonesië, Egypte, Mali, Kenia, Zuid-Afrika, Mozambique, Palestijnse gebieden). Right To Play krijgt fondsen voor vier van de acht landen, te weten Kenia, Mali, Mozambique en Palestijnse gebieden).

Toelichting op kosten

Hieronder volgt een toelichting op de verschillen tussen begroting en werkelijke cijfers:

- Uitkeringen aan Right To Play International bedroegen € 1.034.041 i.p.v. de begrootte € 1.511.239.
- De uitkeringen aan Right To Play International bevatten een bedrag (€ 650.393) aan ongeoordeelde donaties. De uitkeringen worden aangewend voor matchfinanciering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten.
- De salarissen vallen lager uit dan begroot. Dit komt onder andere omdat begin 2013 een stafmedewerker boventallig is verklaard. De werkzaamheden van deze medewerker zijn intern opgevangen.

- De publicatie- en communicatiekosten vallen hoger uit dan begroot door de gezamenlijke campagne met Kinderen voor Kinderen, waarvan Right To Play in 2013 het goede doel was.

Het bestedingspercentage lasten dat gevonden wordt door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling ad. € 1.289.225 te delen door de som van de totale lasten ad. € 1.597.823 komt uit op 80,7% (2012: 77,2%).

Staat van baten en lasten over 2013

	2013
Inkomsten	
Donaties en giften	€ 461.697
Overige baten	€ 38.648
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 500.345
Baten uit acties van derden	€ 696.883
Subsidies van overheden	€ 176.828
Rentebaten	€ 3.408
Totale baten	€ 1.377.464
Lasten	
Besteed aan doelstellingen Internationale projecten	€ 1.112.541
Voorlichting en bewustmaking	€ 176.684
	€ 1.289.225
Kosten eigen fondsenwerving	€ 96.007
Kosten beheer en administratie	€ 212.591
Totale lasten	€ 1.597.823
Resultaat	- € 220.359
Onttrekking continuïteitsreserve	- € 220.359

Verdeling lasten naar bestemming

Salariskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten van de stichting; internationale projecten, fondsenwerving en voorlichting en bewustmaking. De kosten beheer en administratie zijn kosten die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of aan de werving van baten. De complete kosten voor fondsenwerving vielen lager uit dan begroot voor 2013: € 96.007 t.o.v. € 118.425. Dit komt door het wegvallen van evenementen, het terugdringen van de kosten en het efficiënter inzetten van de fondsenwervende middelen.

Donaties en giften

De ontvangen donaties en giften kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2013
Bedrijfsleven	€ 93.973
Evenementen en acties	€ 302.196
Individuele donaties	€ 65.528
	€ 461.697

Overige baten uit eigen fondsenwerving

	2013
Resultaat op verkoop goederen (omzet € 10.131 kostprijs € 2.558)	€ 7.573
Veilingen	€ 26.850
Loterijen	€ 4.225
	€ 38.648

In de post Baten uit eigen fondsenwerving (bestaande uit Donaties en giften én Overige baten uit eigen fondsenwerving) ad. € 500.345 zijn geoormerkte donaties begrepen voor een totaalbedrag van € 10.000.

	2013
Donaties particulieren:	
Mozambique, Zambezia	€ 10.000
Evenement: Olympisch Gala (Burundi)	€ 0
	€ 10.000

Het gehele bedrag van deze donaties is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van de genoemde internationale projecten.

Baten uit acties van derden

Deze baten zijn ontvangen van derden zonder dat hier een eigen inspanning voor is geleverd en waarvoor de stichting geen eigen risico loopt. Hierin is begrepen de ontvangst van de Nationale Postcode Loterij ten bedrage van € 500.000. In 2013 is een extra bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij door middel van de 'extra trekking'.

	2013
Nationale Postcode Loterij	
Reguliere bijdrage	€ 500.000
Nationale Postcode Loterij	
Extra projectbijdrage "Jeugdhelden"	€ 196.883
	€ 696.883

Het gehele bedrag van de ontvangen extra trekking is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van het genoemde internationale project. Alle ontvangen bijdragen hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze bijdrage zijn in 2013 geen kosten gemaakt.

FINANCIEEL RESULTAAT 2013

Subsidies van overheden

In 2013 en 2012 hebben wij de volgende subsidies ontvangen van de Nederlandse overheid:

	2013
Ministerie BuZa - Kenia/Dadaab	€ 0
Ministerie VWS - Sportcoalities Kenia	€ 0
Ministerie BuZa - NSA Intern.	
Sport for Development 2012-2015	€ 176.828
	€ 176.828

Het gehele bedrag van de ontvangen subsidies van ministeries is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van de genoemde internationale projecten. Alle ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze subsidies zijn in 2013 geen kosten gemaakt.

Salariskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten van de stichting: internationale projecten, fondsenwerving en voorlichting en bewustmaking. De kosten beheer en administratie zijn kosten die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of aan de werving van baten.

De complete kosten voor fondsenwerving vielen lager uit dan begroot voor 2013: € 96.007 t.o.v. € 118.425. Dit komt door het wegvallen van evenementen, het terugdrin-

gen van de kosten en het efficiënter inzetten van de fondsenwervende middelen.

Financiële positie

Right To Play wil haar middelen effectief en efficiënt inzetten. Dit wordt gewaarborgd door een internationale planning- en controlcyclus waar alle Right To Play kantoren op aangesloten zijn en door een intern administratief systeem om de cashflow en projecties te bewaken.

Right To Play streeft naar het minimaliseren van haar kosten, waardoor zoveel mogelijk inkomsten besteed kunnen worden aan de doelstelling. Right To Play probeert waar mogelijk diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2013 ontving Right To Play IT-support, kantoorruimte, trainingsmiddelen en ondersteuning bij evenementen met een totaal geschatte waarde van € 122.510.

In 2013 werd een negatief resultaat geboekt van € 220.359. Dit wordt veroorzaakt door een extra doorstorting aan het Right To Play hoofdkantoor in Canada en zorgt ervoor dat de continuïteitsreserve daalt naar € 201.650. Right To Play houdt in ieder geval de lijn aan dat de continuïteitsreserve minimaal 1,5 keer de jaarlijkse uitvoeringskosten van de organisatie is.

Het beleggingsbeleid van de Stichting is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

De volledige jaarrekening kunt u vinden op www.righttoplay.nl. Het internationale jaarverslag vindt u op www.righttoplay.com.

Verdeling lasten naar bestemming

	Internationale projecten	Doelstelling Voorlichting/bewustmaking	Eigen Fondsenwerving	Beheer en administratie	Totaal 2013
Uitkeringen aan Right To Play International	€ 1.034.041	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.034.041
Salarissen	€ 51.134	€ 96.544	€ 24.225	€ 91.668	€ 263.571
Sociale lasten	€ 6.793	€ 13.372	€ 8.241	€ 12.164	€ 40.570
Pensioenlasten	€ 1.507	€ 3.337	€ 1.909	€ 3.462	€ 10.215
Kosten evenementen	€ 0	€ 0	€ 56.508	€ 0	€ 56.508
Afschrijvingen materiële vaste activa	€ 903	€ 1.701	€ 1.041	€ 1.620	€ 5.265
Reis- en verblijfkosten	€ 18.163	€ 0	€ 0	€ 35.770	€ 53.933
Publiciteits- en communicatie kosten	€ 0	€ 61.430	€ 3.972	€ 268	€ 65.670
Kantoor- en algemene kosten	€ 0	€ 300	€ 111	€ 67.639	€ 68.050
	€ 1.112.541	€ 176.684	€ 96.007	€ 212.591	€ 1.597.823

BALANS PER 31 DECEMBER 2013 + BEGROTING 2014

Balans per 31 december 2013

(na verwerking voorstel tot bestemming van het resultaat)

	31.12.2013		31.12.2012	
Actief				
Vaste activa				
Materiële vaste activa		€ 599		€ 5.862
Vlottende activa				
Vorderingen:				
Debiteuren	€ 181.982		€ 49.975	
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 673.559	€ 855.541	€ 35.340	€ 85.315
Liquide middelen		€ 220.148		€ 406.522
		€ 1.076.288		€ 497.699
Passief				
Reserves		€ 201.650		€ 422.009
Kortlopende schulden				
Crediteuren	€ 2.706		€ 5.942	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		€ 27.459		€ 17.804
Overige schulden en overlopende passiva	€ 844.473	€ 874.638	€ 51.944	€ 75.690
		€ 1.076.288		€ 497.699

Begroting 2014

	Budget 2014		Budget 2014	
Donaties en giften	€ 1.012.400	Besteed aan doelstellingen		
Inkomsten Nationale Postcode Loterij	€ 500.000	Internationale projecten voorlichting en bewustmaking	€ 1.393.490 *	
Overige baten	€ 0	Kosten eigen fondsenwerving	€ 246.800	
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 1.512.400	Kosten beheer en administratie		€ 208.300
Subsidies van overheden	€ 501.020			€ 164.830
Totale baten	€ 2.013.420	Totale lasten		€ 2.013.420

* Incl. € 1.316.440 EURO overboekingen aan Canada. Totaal baten € 2.013.420 minus totaal lasten € 686.980.

RIGHT TO PLAY

Alexanderstraat 8-10
2514 JL Den Haag
Tel. (+31) 70 315 3490
info@righttoplay.nl
www.righttoplay.nl

Wij worden gesteund door

