

DE WERELD WINT ALS KINDEREN SPELEN



RIGHT
TOPLAY
JAARVERSLAG 2011

Colofon

Uitgave

Right To Play Nederland
www.righttoplay.nl

Redactie & Teksten

Right To Play Nederland
Bex*communicatie (in samenwerking met Annelies Vlap)

Concept & Vormgeving

Right To Play Nederland

Fotografie

Alle foto's die zijn gebruikt in dit jaarverslag zijn eigendom van Right To Play International en Right To Play Nederland.

Deze uitgave is geheel belangeloos gedrukt door De Digitale Drukker.



© 2012 Right To Play

Reproductie van dit document, anders dan in zijn volledige vorm, is niet toegestaan zonder toestemming van Right To Play Nederland.



INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	4
WAT DOET RIGHT TO PLAY	5
VERANDERINGEN EN MOOIE SUCCESSEN	6
BENJAMIN IN BURUNDI	8
ZAKELIJKE MARKT	9
OVERHEID & STICHTINGEN	10
NATIONALE POSTCODE LOTERIJ	11
EVENEMENTEN	12
BENOIT IN BENIN	14
AMBASSADEURS	15
VRIJWILLIGERS	17
PARTNERS	18
PROFESSOR MONTALVO IN PERU	19
BLIK OP DE TOEKOMST	20
ORGANISATIE	21
VERANTWOORDINGSVERKLARING	24
FINANCIIEEL	26
BEGROTING 2012	33



VOORWOORD

Toen ik hoorde dat Right To Play Nederland een nieuwe directeur zocht, was voor mij de beslissing om te solliciteren snel gemaakt. Een organisatie die sport en spel voor kinderen wereldwijd mogelijk maakt en ze met behulp van sportieve waarden laat leren, spreekt mij als moeder van twee kleine meisjes bijzonder aan.

Zelf merk ik dagelijks dat mijn kinderen zich spelenderwijs ontwikkelen. Vanuit het spelen leren ze bijvoorbeeld basale omgangsvormen. Zo besepte onze oudste dochter laatst wat ‘gunnen’ is. Ze liet haar kleine zusje (even) met haar speciale pop spelen en zag hoe blij en vereerd zij was.

In het klein is dat wat Right To Play wereldwijd doet. De kracht van sport en spel inzetten voor kinderen in de meest achtergestelde gebieden, zodat ze beter kunnen leren, elkaar beter begrijpen en hun eigen toekomst vorm kunnen geven. In 2011 hebben wereldwijd 700.000 kinderen wekelijks deelgenomen aan onze sport- en spelactiviteiten. Een mooi resultaat waaraan het Nederlandse Right To Play kantoor met haar fondsenwervende activiteiten heeft bijgedragen.

2011 was echter geen makkelijk jaar voor Right To Play Nederland. Op veel fronten moesten we opnieuw koers bepalen. In een competitieve markt is het belangrijk een onderscheidend profiel neer te zetten en een duidelijke en consistente boodschap uit te dragen. Intern heeft dit een reorganisatie tot gevolg gehad: meer focus op fondsenwerving met minder mensen. Voor de evenementen en fondsenwerving onder bedrijven hebben we opnieuw onze strategie en doelgroepen bepaald. Banden met relaties hebben we aangehaald en van enkelen hebben we afscheid genomen. Ook hebben we een begin gemaakt met het omvormen van ons Ambassadeurs- en vrijwilligersbeleid, zodat dit beter aansluit bij de huidige situatie. Al met al vielen in 2011 de financiële resultaten lager uit dan begroot. Dit ondanks de geweldige donatie die we als nieuwe beneficiënt van de Nationale Postcode Loterij hebben mogen ontvangen.

In 2011 hebben we echter met veel energie en enthousiasme nieuwe zaadjes geplant en we hebben er alle vertrouwen in dat deze in 2012 tot bloei zullen komen. Niet in de laatste plaats zal de fantastische steun en het enthousiasme van onze Ambassadeurs, vrijwilligers, bestuursleden, partners en vele anderen hier enorm aan bijdragen. Samen zijn we ervan overtuigd: de wereld wint als kinderen spelen!

Hartelijke groet,
Karijn Akkerman



WAT DOET RIGHT TO PLAY

‘Voordat Right To Play hier werkte, mochten meisjes niet spelen als er jongens bij waren. De hoofdcoach haalde de leraren over meisjes mee te laten doen met Right To Play activiteiten. Nu is iedereen gelukkig.’ Coach, Quetta (Pakistan)

Sporten en spelen. Voor miljoenen kinderen in de wereld is dit niet vanzelfsprekend. Bijvoorbeeld voor kinderen in gebieden die door oorlog, armoede en ziekte worden getroffen. Right To Play gelooft dat sport en spel onmisbaar is. Onmisbaar voor alle kinderen en zeker voor kinderen in dit soort gebieden. Sport en spel zorgt ervoor dat ze zich even kunnen onttrekken aan de dagelijkse problemen en brengt plezier in hun leven. Het stimuleert de ontwikkeling en leert kinderen belangrijke vaardigheden als samenwerken en fair play. Ook biedt het de mogelijkheid spelenderwijs voorlichting te geven over ziektes als hiv/aids, malaria en tuberculose.

Right To Play zorgt voor een veilige plek voor kinderen om te leren en geeft kinderen hoop op een betere toekomst. Right To Play is er voor alle kinderen. Voor jongens en meisjes. Voor gezonde kinderen en voor kinderen met een handicap of een ziekte als hiv/aids. Voor kinderen met een thuis en voor straatkinderen en vluchtelingen.



SPORT- EN SPELPROGRAMMA'S

Right To Play is actief in meer dan 20 landen in Afrika, Azië, het Midden-Oosten en Zuid-Amerika. In lokale gemeenschappen leiden we (jeugd)leiders en leraren op tot Coach om sport en spelprogramma's uit te voeren. Deze programma's zijn gericht op:

- Kinderen laten leren en hun ontwikkeling stimuleren**
Kinderen halen betere resultaten op school als sport en spel als middel voor onderwijs wordt gebruikt. Hun fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling wordt gestimuleerd.
- Gezondheid promoten**
We moedigen een gezonde levensstijl aan, proberen gemeenschappen op de been te krijgen rondom gezondheidsthema's en geven spelenderwijs voorlichting over de preventie van ziektes, zoals hiv/aids en malaria.
- Vrede promoten**
We leren vaardigheden aan om conflicten op te lossen en te voorkomen.
- Gemeenschappen helpen ontwikkelen**
We werken met lokale vrijwilligers, medewerkers en partnerorganisaties.



1 MILJOEN KINDEREN PER WEEK

In 2011 deden wereldwijd wekelijks 700.000 kinderen mee in onze programma's. Bijna de helft hiervan waren meisjes. Ons streven voor 2012 is om 1 miljoen kinderen per week te kunnen laten meedoen. In ons internationale jaarverslag wordt uitgebreid ingegaan op onze werkwijze en de resultaten in projectlanden. Het verslag kunt u **hier** bekijken.

In Nederland is Right To Play verantwoordelijk voor fondsenwerving voor de internationale projecten en het vergroten van de naamsbekendheid. In 2011 zetten 70 (oud) sporters zich in als Ambassadeur voor Right To Play. Zij zijn positieve rolmodellen voor kinderen en jeugd en inspireren velen om Right To Play te ondersteunen.

VERANDERINGEN EN MOOIE SUCCESSEN

‘Door mijn eigen persoonlijke ervaringen, realiseerde ik me dat sport een uniek instrument is om positieve verandering teweeg te brengen bij kinderen over de hele wereld. Als kinderen de kans krijgen te sporten en te spelen, kan dit ze helpen een beter leven voor zichzelf én een betere wereld voor ons allemaal te creëren.’
Johann Olav Koss, oprichter, voorzitter en CEO van Right To Play

Op het gebied van fondsenwerving maakten we een zwaar jaar door. De tegenvallende inkomsten waren deels te wijten aan het slechte economische klimaat, de teruglopende inkomsten vanuit de overheid en de onverminderd hoge concurrentie in de sector. Daarnaast speelden onze lage naamsbekendheid en manier van fondsenwerving parten, tot dan toe vaak ad hoc en reactief.

VERANDERINGEN

In oktober 2010 gingen we op zoek naar een nieuwe directeur. Matthijs Huizing verliet toen onze organisatie om volksvertegenwoordiger te worden in de Tweede Kamer. De wervingsprocedure duurde langer dan verwacht. Tot en met mei nam een medewerker het directeurschap waar.

1 juni 2011 trad Karijn Akkerman in dienst als nieuwe directeur. Onder haar leiding heeft Right To Play Nederland gewerkt aan de efficiëntie van de organisatie en verdere professionalisering van de fondsenwerving. Een kosten-batenanalyse resulteerde in een herindeling van ieders takenpakket. In een nieuwe stevige corporate partnerschapstrategie zijn daarnaast scherpe keuzes gemaakt voor bedrijfspartners. Daarnaast hebben we gekeken hoe we nog beter bij bestaande evenementen kunnen aansluiten.



MOOIE SUCCESSEN

Ondanks dat 2011 een zwaar jaar was, waren er ook mooie successen. Succesvolle evenementen waren bijvoorbeeld City-Pier-City Loop in maart in Den Haag, waarbij medewerkers en relaties van Meeüs liepen voor Right To Play, en het Nationaal School Ontbijt in november. Voor het derde achtereenvolgende jaar was Right To Play charity partner van dit evenement. Daarnaast verkoos het stedelijk evenement City Chase Right To Play als goed doel voor 2011 en de komende jaren. Hier zijn we erg blij mee.

Ook zijn we trots te kunnen melden dat Right To Play begin 2011 werd gekozen tot een van de nieuwe beneficiënten van de Nationale Postcode Loterij. Het geweldige meerjaren partnerschap betekent een substantiële bijdrage van 500.000 euro op jaarbasis. Hierdoor krijgt het werk van Right To Play een ongelooflijke impuls. Ook zorgde het beneficiëntschap voor veel mooie publiciteitsmomenten, zoals het optreden van Johann Olav Koss in een uitzending van Koffietijd.

Na een spannende wedstrijd waaraan circa 30 goede doelen meededen, wonnen we in de herfst een filmproductie van Info Pinnacle. Deze filmproductie ter waarde van 20.000 euro zetten we in voor fondsen- en ledenwerving.

Een privé filmvertoning van de in 2011 uitgekomen internationale Right To Play documentaire van regisseur Frank Marshall droeg bij aan het vergroten van onze naamsbekendheid. Johann Olav Koss was bij het goedbezochte evenement aanwezig. Ook gaf Koss twee unieke, erg enthousiast ontvangen, schaatsclinics op de Uithof.

Samen met Ambassadeurs Floris Jan Bovelanders en Arnold Vanderlyde en drie medewerkers van de Postcode Loterij brachten we een indrukwekkend bezoek aan Right To Play projecten in Burundi.

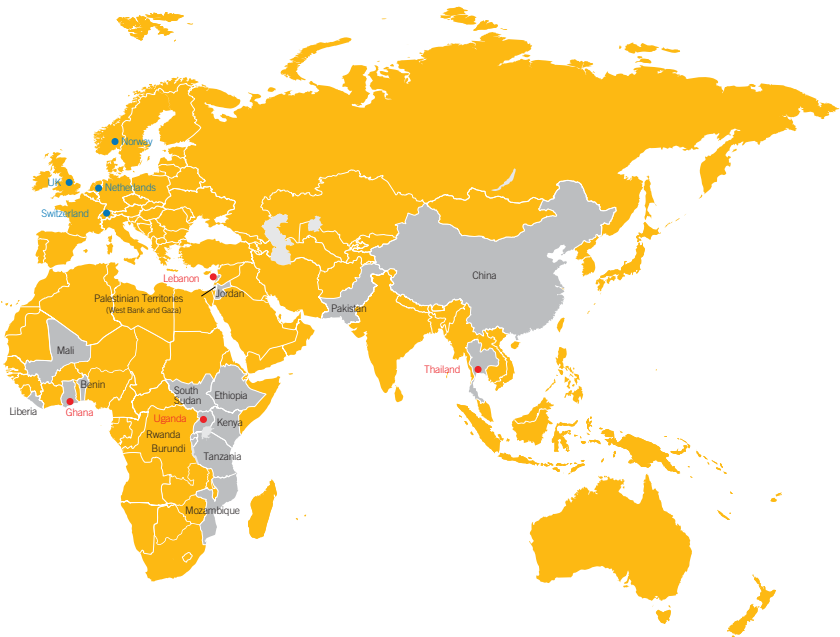
De nodige veranderingen én mooie successen: Right To Play Nederland start vol vertrouwen aan 2012.

INTERNATIONAAL

In 2011 bereikte Right To Play ongeveer 700.000 kinderen, verdeeld over 20 landen. Elke week deden zij mee met sport- en spelactiviteiten met behulp van 12.000 vrijwillige Coaches en 5.000 junior Leaders.

Evaluaties van twee programma's in Oeganda en Liberia lieten waardevolle resultaten zien op voor Right To Play belangrijke thema's:

- Onderwijs en ontwikkeling van kinderen**
Kinderen, Coaches en ouders rapporteren allemaal een aanzienlijke verandering in het sociale en emotionele gedrag van kinderen die meedoen met Right To Play programma's. Ze hebben meer vertrouwen, communiceren beter, werken beter samen en hebben respect. Dit resulteert in betere relaties en minder conflict met leeftijdsgenoten. (Oeganda 2011)
- Betere gezondheid en voorkomen van ziektes**
84% van de kinderen die meedoen met de programma's slaapt nu onder een muskietennet. Dat is 31% meer dan kinderen die niet meedoen met programma's. (Oeganda 2011)
- Conflictpreventie en bouwen aan vrede**
Samen spelen, binnen bepaalde regels en begeleid door een Coach, vermindert agressief gedrag tussen leeftijdsgenootjes aanzienlijk. Zowel kinderen als ouders hebben meer vertrouwen en zijn minder vijandig ten opzichte van mensen uit andere gemeenschappen. Dit is een grote verandering ten opzichte van de gevoelens van angst en wantrouwen waar iedereen na de oorlog mee kampte. (Liberia 2011)
- Ontwikkeling van de gemeenschap**
In Liberia gaven vrouwelijke Coaches aan dat het project hun status in de gemeenschap had verhoogd en dat ze meer vertrouwen hadden gekregen. In Oeganda zei 97% van de deelnemende kinderen dat ze met een probleem naar hun Right To Play Coach zouden gaan voor advies. (Oeganda en Liberia 2011)



BENJAMIN IN BURUNDI

‘Ik geloof in het werk dat we doen in Burundi, dat we echt helpen de samenleving stabiel te maken.’ Benjamin, voormalig vluchteling en Coach, nu stafmedewerker Right To Play Burundi

Als in 1994 de strijd tussen de Hutu's en Tutsi's uitbreekt, moet Benjamin zijn land Burundi ontvluchten. Hij is dan net tien jaar. Benjamin leeft vervolgens in vluchtelingenkampen in Congo en Tanzania. Hier komt hij met Right To Play in contact. De activiteiten geven weer invulling en structuur aan zijn lege dagen. In 2008 keert Benjamin terug naar Burundi. Gegrepen door de activiteiten van Right To Play, wordt hij hier zelf Right To Play Coach en helpt mee sport- en spelprogramma's in zijn land op te zetten. De projecten in Burundi hebben als doel teruggekeerde vluchtelingen, zoals Benjamin zelf, op een vreedzame manier te laten integreren in de gemeenschappen. Dit gaat niet zonder slag of stoot, want de bewoners zien de mensen die terugkeren als inpijkers van hun kostbare land.



Nu werkt Benjamin als assistent medewerker trainingen op het Right To Play kantoor in Bujumbura, de hoofdstad van Burundi. Hij is verantwoordelijk voor de trainingen voor Coaches, die echte rolmodellen voor de kinderen zijn. Right To Play werkt in meerdere districten in Burundi en Benjamin ziet en spreekt alle Coaches regelmatig. Wat gaat er goed en wat kan beter? En wat hebben de Coaches nodig om hun werk in de gemeenschappen nog beter te kunnen doen? De ouders en leden van de gemeenschap accepteren de activiteiten van Right To Play inmiddels volledig. Dat was heel anders in het begin. Een mooi resultaat waar Benjamin een belangrijke rol in heeft gespeeld.

ZAKELIJKE MARKT

STRUCTURELE PARTNERS

‘Deze zomer hebben we een mooie samenwerking met Right To Play opgezet voor onze medewerkers én gasten op de parken. Samen waren we sportief en actief bezig voor ‘t goede doel!’ Thomas Heerkens, Algemeen Directeur Landal GreenParks

Het bleek moeilijker dan verwacht bedrijven voor lange termijn en met structurele steun aan ons te verbinden. Door het slechte economische klimaat zijn bedrijven nog steeds terughoudend zich voor langere tijd te committeren. Veel goede doelen merken hier de gevolgen van, zo ook Right To Play.

Het bedrijfsleven is net als de Nederlandse burger kritischer geworden als het gaat om doneren. Burgers en organisaties willen zicht hebben op hoe hun bijdragen worden besteed en waarom het geld op die manier wordt besteed. Ook kiezen organisaties er steeds vaker voor lokale initiatieven te steunen, in plaats van internationale doelen. Met een lokaal doel maakt een organisatie haar activiteiten op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen tastbaar voor haar medewerkers, klanten en andere relaties.

STEVIGE CORPORATE PARTNERSCHAP STRATEGIE

Als antwoord op deze ontwikkelingen stelden we in de loop van 2011 een stevige corporate partnerschapstrategie op. Een strategie waarbij we passende partners voor lange termijn aan ons binden. Dit is nodig om onze doelstelling voor 2012 te behalen: wereldwijd 1 miljoen kinderen wekelijks laten deelnemen aan sport- en spelactiviteiten.

In onze strategie hebben we een duidelijke keuze gemaakt te investeren in langdurige partnerschappen met middelgrote tot grote bedrijven, in plaats van in incidentele steun. Een mooi voorbeeld is ons meerjarige partnerschap met Davitamon, waar we in 2010 mee zijn gestart. Right To Play werd vermeld op een deel van de verpakkingen van Davitamon, wat onze naamsbekendheid ten goede kwam, en daarnaast ontvingen we een financiële bijdrage van 25.000 euro.

RESULTAAT 2011

Op basis van de resultaten in 2010, een jaar met veel incidentele donaties en een aantal meerjarige partnerschappen, hebben we eind 2010 ingezet op een opbrengst van 400.000 euro voor 2011. Door de aanpassing in onze focus en het feit dat veel kleine bedrijven er helaas voor kozen hun meerjarige steun aan Right To Play te stoppen, kwam het totaalresultaat van corporate fondsenwerving in 2011 op 137.458 euro. Uiteraard kost het tijd onze strategie vertaald te zien in opbrengsten. We verwachten dat deze op zijn vroegst in 2012 zal renderen.



OVERHEID & STICHTINGEN

STEUN PROGRAMMA'S

‘Sport en spel hebben de kracht ontwikkeling te ondersteunen en te versterken. Juist ook in post-conflictgebieden en fragiele staten. Right To Play ondersteunt kinderen en (jonge) volwassenen om weer een gemeenschap op te bouwen; de jeugd heeft immers de toekomst in handen!’ Ben Knapen, staatssecretaris van Buitenlandse Zaken

De inkomsten die Right To Play van de overheid ontving, waren afkomstig van het ministerie van Buitenlandse Zaken en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Right To Play ontving in 2011 geen inkomsten van stichtingen of vermogensfondsen.

PROGRAMMA'S IN BURUNDI EN SOEDAN

Voor het derde en laatste jaar kregen onze programma's in Burundi en Soedan subsidie van het ministerie van Buitenlandse Zaken. De twee landen worden aangemerkt als zogenaamde ‘fragiele staten’, landen die grote politieke en sociale spanningen kennen met negatieve gevolgen voor de bevolking. Nederland zet zich structureel in voor beide landen. Right To Play gebruikt in deze landen sport en spel om bij te dragen aan conflictpreventie en vrede. In Burundi gebeurt dat door teruggekeerde vluchtelingen vreedzaam te laten integreren in de gemeenschappen. Via onze programma's in Burundi bereikten 360 Coaches 20.000 kinderen. In Soedan werkt Right To Play in Juba op scholen en buurtcentra om kinderen via spel gezondheidsvoorlichting en vaardigheden bij te brengen. Ook hier bereikten we ruim 20.000 kinderen met behulp van 300 Coaches.



PROGRAMMA IN KENIA

Het Kenia sportcoalitiesprogramma dat we samen met NSA, WomenWin en KNVB uitvoerden, beleefde haar laatste jaar van financiering door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Het doel van dit programma is om lokale Keniaanse organisaties te ondersteunen met de expertise van de Nederlandse organisaties. Zo leidde Right To Play werkgroepen om invloed uit te oefenen op de Sportwet van Kenia en gaven we trainingen om hele jonge kinderen (tot 5 jaar) met spel in hun ontwikkeling te stimuleren. Het programma is erg goed ontvangen door de Keniaanse organisaties. Samen met NSA en KNVB kijken we in welke vorm en met wat voor financiering we dit kunnen voortzetten.

DADAAB VLUCHTELINGENKAMP

In december 2011 hoorden we van het ministerie van Buitenlandse Zaken dat we in 2012 een bedrag van 200.000 euro ontvangen voor sport- en spelactiviteiten in vluchtelingenkamp Dadaab in Kenia om kinderen en jeugd conflictoplossende vaardigheden bij te brengen. Dit programma voeren we uit in samenwerking met CARE Kenia.

LANGE TERMIJNFINANCIERING FRAGIELE STATEN

In de loop van 2011 werd duidelijk dat er vanaf 2012 een lange termijnfinanciering van het ministerie van Buitenlandse Zaken voor fragiele staten zou komen. Voor ons biedt dit een prachtige kans op structurele ondersteuning voor ons werk in deze landen. De Tender Wederopbouw 2012-2015 werd uiteindelijk in december gepubliceerd. Right To Play zal zich hier in 2012 verder op richten.

NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

NIEUWE BENEFICIËNT

‘Met enorme gedrevenheid en passie bereikt Right To Play met sport en spel duizenden kinderen in de moeilijkste gebieden ter wereld. De positieve kracht die uitgaat van sport en spel wordt op unieke wijze ingezet om sociale verandering teweeg te brengen in gemeenschappen die getroffen zijn door oorlog, armoede en ziekte.’ Judith Lingeman, manager Goede Doelen Nationale Postcode Loterij

Op het Goed Geld Gala in februari maakte de Nationale Postcode Loterij bekend dat Right To Play een van de nieuwe beneficiënten is geworden: fantastisch nieuws waar we ontzettend blij mee zijn. Met de financiële steun van de Nationale Postcode Loterij én alle mogelijkheden die zij biedt op het gebied van publiciteit, media en naamsbekendheid, kunnen we ontzettend veel bereiken in het werk dat we doen.

GROOTSTE FONDSENWERVER VAN NEDERLAND

De Nationale Postcode Loterij valt onder de Goede Doelen Loterijen, waar ook de BankGiro Loterij en de Vriendenloterij onder vallen. 50 procent van de bruto opbrengst van deze loterijen wordt besteed aan organisaties die actief zijn op het gebied van ontwikkelingssamenwerking, natuur en milieu, cultuur, maatschappelijk welzijn en volksgezondheid. In 2011 verdeelde de Nationale Postcode Loterij een bedrag van ruim 270 miljoen euro over 83 organisaties op het gebied van mens en natuur in binnen- en buitenland.



De Goede Doelen Loterijen zijn hiermee de grootste fondsenwerver van Nederland en derde van de wereld: 25 procent van alle private giften in Nederland komt van deelnemers van de Goede Doelen Loterijen. De steun aan goede doelen is meerjarig en de bijdragen zijn vrij te besteden. Maandelijks spelen 3,5 miljoen huishoudens met deze loterijen mee. Met de helft van hun lot dragen ze bij aan een betere wereld.

BEZOEK BURUNDI

Een belangrijke partner en donor als de Nationale Postcode Loterij wilden we graag laten zien wat hun bijdrage voor Right To Play betekent. Omdat er geen betere manier is om kennis te maken met ons werk dan een project te bezoeken, namen we in november drie medewerkers van de Nationale Postcode Loterij mee op veldbezoek naar onze projecten in Burundi. Ook Ambassadeurs Arnold Vanderlyde (boksen), Floris Jan Boveland (hockey) en een cameravrouw vergezelden ons. Tijdens het bezoek konden we veel informatie uitwisselen met de lokale Right To Play medewerkers en Coaches, en de kinderen. Uiteraard hebben we zelf ook actief meegedaan met alle activiteiten en speldagen. De reis heeft op iedereen een diepe indruk gemaakt.

PUBLICITEIT

Dankzij het partnerschap met de Nationale Postcode Loterij kreeg Right To Play in 2011 mooie publiciteit. Zo was Johann Olav Koss 4 oktober 2011 te gast in het programma ‘Koffietijd’. In november publiceerde de Nationale Postcode Loterij een paginagrote advertentie in het Algemeen Dagblad en het Financieel Dagblad. Hierin liet de Nationale Postcode Loterij zien wat het geld van de lotopbrengst mogelijk maakt. In de advertentie stond het indrukwekkende verhaal van Benjamin centraal (zie ook ‘Benjamin in Burundi’ op pagina 8 van dit verslag). Extra bijzonder was dat een aantal medewerkers van de Nationale Postcode Loterij en wij Benjamin ook echt konden ontmoeten tijdens ons bezoek aan Burundi.

RESULTAAT 2011

Right To Play deelde mee in de opbrengst van de Nationale Postcode Loterij over 2010 en ontvangt een jaarlijkse bijdrage van 500.000 euro. Hiermee krijgt ons werk een belangrijke impuls en het stelt ons daarnaast in staat te investeren in onze eigen fondsenwerving.



EVENEMENTEN

SUCCESVOLLE EVENEMENTEN

‘We hebben bewust voor Right To Play gekozen als goed doel voor onze ski- en snowboardmarathon. Hiermee willen we Nederlandse kinderen meegeven dat ze erg bevoorrecht zijn en andere kinderen kunnen helpen.’ Alpine Downhill

In 2011 organiseerden we geen eigen evenementen, maar sloten we aan bij bestaande sportevenementen en mochten we de vruchten plukken van acties van enthousiaste particulieren en organisaties.

CITY-PIER-CITY

Na het enorme succes van de City-Pier-City in 2010 liepen in maart 2011, in samenwerking met Meeùs en de Haegsche Vrienden van Right To Play, 200 mensen voor Right To Play. In een opvallend Right To Play hardloopshirt liep de hele groep, inclusief kinderen van medewerkers, een fantastisch bedrag van 30.000 euro bij elkaar.

CITYCHASE HOLLAND

In 2011 vond ‘CityChase’, het grootste stedelijk evenement ter wereld, voor het eerst plaats in Nederland. Dit evenement, een race door de stad met allerlei opdrachten, wordt al enkele jaren in Noord-Amerika georganiseerd. In Nederland werd Right To Play verkozen als charity partner. In Amsterdam namen ruim 70 duo’s mee aan de race, waaronder enkele Ambassadeurs van Right To Play. In totaal brachten de deelnemers bijna 7.000 euro op.



NATIONAAL SCHOOLONTBIJT

In de eerste week van november vond het Nationaal Schoolontbijt plaats, georganiseerd door Voorlichtingsbureau Brood. In deze week ontbeten 500.000 kinderen op 2.500 basisscholen in de klas en maakten zij via lespakketten kennis met het belang van een goed ontbijt als start van de dag. Right To Play was voor het derde achtereenvolgende jaar als charity partner aan het Nationaal Schoolontbijt verbonden. De opbrengst voor Right To Play, een geweldig bedrag van 88.000 euro, kwam ten goede aan onze programma’s in Benin.

CONCERT HIPPIQUE

In november vond het Concert Hippique plaats op landgoed Culitsrode in Hooge Mierde. Hier kwam de top van de paarden- en de showwereld samen. Een bijzonder en geslaagd evenement, georganiseerd door de familie Bartels, de familie van Right To Play Ambassadeur Imke Schellekens-Bartels. De totale opbrengst van 23.000 euro kwam ten goede aan twee goede doelen, waaronder Right To Play.

LANDAL GREENPARKS LAND VAN BARTJE

In de zomer organiseerde Landal Greenparks Land van Bartje twee maanden lang activiteiten voor Right To Play. Het doel was Right To Play bij bezoekers onder de aandacht te brengen en fondsen te werven. Zo liepen medewerkers van het park mee in een sponsorloop. In de gehele actieperiode werd er ruim 6.000 euro geworven voor Right To Play.

ALPINE DOWNHILL

Tijdens het Alpine Downhill evenement in september is een indoor ski- en snowboardvereniging 24 uur lang voor Right To Play in actie geweest. De leden lieten zich sponsoren en haalden hiermee een bedrag van 6.500 euro op.

VELDBEZOeken

De twee sportambassadeurs Arnold Vanderlyde (boksen) en Floris Jan Boveland (hockey) bezochten in november Right To Play projecten in Burundi. Dit veldbezoek stond in het kader van de samenwerking met de Nationale Postcode Loterij.

SCOOR MEE VOOR RIGHT TO PLAY

In 2011 hebben we veel tijd en energie gestoken in het project ‘Scoor mee voor Right To Play’, een fondsenwervingsactie in samenwerking met de Nederlandse amateursportwereld. Helaas had dit niet de gewenste uitwerking. Na het seizoen 2010/2011 kwam het eindbedrag op iets meer dan 3.000 euro uit. In het seizoen 2011/2012 hebben we een stagiair aangetrokken om de actie meer leven in te blazen. Eind 2011, na een half seizoen, stond de teller nét boven de 1.000 euro. Dit zal ons in 2012 vermoedelijk doen besluiten de actie in 2012 niet meer intensief te stimuleren.

ONDERWIJS

De goede samenwerking met onderwijsinstellingen wierp ook in 2011 weer vruchten af. Het aantal scholenacties bleef vrijwel gelijk aan 2010. De meeste acties, 20 in totaal, kwamen voort uit scholen waar Right To Play goed contact mee onderhoudt. Right To Play vrijwilligers geven regelmatig gastlessen op voornamelijk basisscholen en hogescholen. Acties kwamen met name vanuit het basisonderwijs (sponsorlopen), maar ook het hoger en middelbaar onderwijs hebben bijgedragen. Zo zamelde het Hofstad Lyceum geld in tijdens hun jaarlijkse internationaal sporttoernooi en organiseerde INHolland het comedy event Effe Serieus.

In 2011 verviel binnen onze organisatie de functie van relatiemanager onderwijs en hebben we evenementen vanuit het onderwijs ondergebracht bij de afdeling Evenementen.

RESULTAAT 2011

In 2011 vonden er in totaal 76 acties en evenementen plaats die samen ruim 250.000 euro hebben opgeleverd. Hiermee laat Right To Play ongeveer 4.100 kinderen een jaar lang minimaal één keer per week deelnemen aan de sport- en spelprogramma’s. Dit is op basis van het bedrag van 60 euro, waarvoor een kind een jaar lang kan sporten en spelen.



BENOIT IN BENIN

Benoit Djossou is tien jaar als hij wordt toegelaten tot de lagere school Gandaho B, een partnerschool van Right To Play in het Allada district, ongeveer vijftig kilometer ten noordoosten van Cotonou in Benin. Bij de minste provocatie van zijn klasgenoten stelt hij zich agressief naar hen op. ‘In mijn hele leven als leraar heb ik nog nooit een kind gezien dat zo agressief en hyperactief is als Benoit’, aldus zijn klasseleraar Charlemagne Akpadjan.

Benoit lokt altijd anderen uit met hem te vechten. Hij is de schrik van zijn klasgenoten. Niemand kan hem kalmeren en hij wordt bijna van school gestuurd. Leraren schrijven opmerkingen op zijn rapport als: ‘Een kletsgraag en agressief kind. Heeft discipline nodig. Wel goede schoolprestaties.’ Benoit’s ouders schamen zich voor dit soort opmerkingen en beantwoorden de telefoontjes van de leraar niet meer. Wat zou nog kunnen helpen om Benoit’s gedrag te veranderen? Na een gesprek met Benoit’s ouders, de rector van de school en het districthoofd van de scholen, wordt Benoit naar een school overgeplaatst waar regelmatig Right To Play’s Red Ball Child Play spellen gespeeld worden.



Start Right To Play in Benin:	2001
Doelstelling project:	Kwaliteit van onderwijs verbeteren en ontwikkeling van life skills voor kinderen en jeugd.
Aantal kinderen dat Right To Play bereikt:	23.645
Aantal Coaches:	587
Het project werd gefinancierd door CIDA. Financiële bijdrage van € 88.000 voor dit project van het Nationaal School Ontbijt.	

Benoit’s nieuwe leraar, ook een Right To Play Coach, let tijdens spelsessies extra goed op Benoit. Hij laat Benoit samen met de klas spellen van de blauwe ‘Peace’ bal spelen (spellen gericht op samenwerking en tolerantie), zoals ‘Help je vriend’ en ‘Ontsnap, vecht en kom weer samen’. Om Benoit beter bij de sessies te betrekken, maakt zijn leraar hem verantwoordelijk voor het spelmateriaal en strooit hij, elke keer dat Benoit iets goeds doet, met complimenten. De Coach pakt Benoit stevig aan, maar zonder agressie of oneerlijkheid. Hij moedigt hem aan mee te doen met de discussies na de spelsessies. Daarna roept de leraar Benoit apart en vertelt hem nogmaals wat voor boodschappen er in de spellen zitten: vriendschap, samenwerking, tolerantie en goede relaties met anderen.

Inmiddels is Benoit twaalf jaar en zit hij in de vijfde klas. Benoit vecht niet meer en is niet meer gemeen tegen zijn klasgenoten en zijn leeftijdsgenoten in de buurt. Hij is rustiger en gedisciplineerd. Bijzonder is ook dat hij door de school naar voren geschoven is als ‘Mister discipline’. Omdat hij goed samenwerkt met zijn leeftijdsgenoten en veel minder agressief is, is Benoit als rolmodel voor zijn schoolgenoten gekozen. Benoit: eens een vijand voor velen, nu een vriend van velen.

AMBASSADEURS

‘In Burundi heb ik ervaren dat Right To Play een belangrijke rol speelt in de ontwikkeling van kinderen. Het geeft ze vertrouwen, een gevoel van eigenwaarde en perspectief. Ik ben trots Ambassadeur te zijn.’ Arnold Vanderlyde

Ook in 2011 hebben onze Ambassadeurs zich weer ingezet voor Right To Play. Omdat er in 2011 minder evenementen en activiteiten waren, hebben sommige Ambassadeurs zich echter niet of nauwelijks kunnen inzetten. Right To Play zal zoeken naar een effectievere manier om topsportend Nederland betrokken te houden, waarbij de coördinatie haalbaar blijft voor Right To Play.

NIEUWE AMBASSADEURS

In 2011 verwelkomde Right To Play 4 nieuwe sportambassadeurs, namelijk: Miranda Boonstra (atletiek/hardlopen), Marijn de Vries (wielrennen), Roderick Weusthof en Sophie Polkamp (beide hockey).

RESULTAAT 2011

Op 31 december 2011 telde Right To Play precies 70 Ambassadeurs. 3 Ambassadeurs zijn sportteams. De Ambassadeurs hebben zich in 2011 ingezet bij 38 acties en evenementen. De meest in het oog springende evenementen waren de City Chase, het Nationaal Schoolontbijt en het bezoek aan Burundi.



AMBASSADEURS

‘De verhalen van de Coaches in Burundi pakten mij. Via Right To Play kregen zij zelfvertrouwen en het gevoel dat hun leven weer ergens toe bijdraagt. Met de programma’s willen ze doorgeven dat het roer om kan. Dat is prachtig.’ Floris Jan Bovelanders

Ambassadeurs in 2011 waren:

- | | | | |
|--------------------------|-----------------------------|------------------------|----------------------------|
| • Arnold Vanderlyde | <i>Boksen</i> | • Richard Schuil | <i>Beachvolleybal</i> |
| • Femke Heemskerk | <i>Zwemmen</i> | • Reinder Nummerdor | <i>Beachvolleybal</i> |
| • Barbara de Loor | <i>Schaatsen</i> | • Ellen van Langen | <i>Atletiek</i> |
| • Sophie Polkamp | <i>Hockey</i> | • Jeroen Delmee | <i>Hockey</i> |
| • Floris Jan Bovelanders | <i>Hockey</i> | • Erben Wennemars | <i>Schaatsen</i> |
| • Michael Boogerd | <i>Wielrennen</i> | • Kenny van Weeghel | <i>Paralympische sport</i> |
| • Nicolien Sauerbreij | <i>Snowboarden</i> | • Fieke Willems | <i>Turnen</i> |
| • Anouk Hoogendijk | <i>Voetbal</i> | • Margriet Zegers | <i>Hockey</i> |
| • Floris Evers | <i>Hockey</i> | • Marcella Boerma | <i>Snowboarden</i> |
| • Deborah Gravenstijn | <i>Judo</i> | • Kew Jaliens | <i>Voetbal</i> |
| • Karin Ruckstuhl | <i>Atletiek</i> | • Sonja Tol | <i>Schermen</i> |
| • Chiel Warners | <i>Atletiek</i> | • Merijn Vunderink | <i>Speedskiën</i> |
| • Claudia Zwiers | <i>Judo</i> | • Karin Kienhuis | <i>Judo</i> |
| • Jeroen Straathof | <i>Schaatsen/Wielrennen</i> | • Michael Mols | <i>Voetbal</i> |
| • Miriam Oremans | <i>Tennis</i> | • Hein Vergeer | <i>Schaatsen</i> |
| • Jeffrey Wammes | <i>Turnen</i> | • Kristie Boogert | <i>Tennis</i> |
| • Ron Zwerver | <i>Volleybal</i> | • Margriet Matthijssse | <i>Zeilen</i> |
| • Thorwald Veneberg | <i>Wielrennen</i> | • Chantal Boonacker | <i>Paralympische sport</i> |
| • Hinkelien Schreuder | <i>Zwemmen</i> | • Arno Havenga | <i>Waterpolo</i> |
| • Edwin van Calker | <i>Bobsleeën</i> | • Robert Lathouwers | <i>Atletiek</i> |
| • Jaap Viergever | <i>Mountainbiken</i> | • Elsemieke Havenga | <i>Hockey</i> |
| • Troy Douglas | <i>Atletiek</i> | • Rutger Smith | <i>Atletiek</i> |
| • Roelant Oltmans | <i>Hockey</i> | • Vincent Muda | <i>Roeien</i> |
| • Ben Sonnemans | <i>Judo</i> | • Tycho Muda | <i>Roeien</i> |
| • Niels Kerstholt | <i>Shorttrack</i> | • Gert-Jan Liefers | <i>Atletiek</i> |
| • Bart Veldkamp | <i>Schaatsen</i> | • Gert Jakobs | <i>Wielrennen</i> |
| • Bram Ronnes | <i>Beachvolleybal</i> | • Orla Noom | <i>Squash</i> |
| • Marijn de Vries | <i>Wielrennen</i> | • Servais Knaven | <i>Wielrennen</i> |
| • Miranda Boonstra | <i>Atletiek</i> | • Vitesse | <i>Voetbal</i> |
| • Henk Pieterse | <i>Basketbal</i> | • Roderick Weusthof | <i>Hockey</i> |
| • Roel Timmermans | <i>Golf</i> | • Jolanda Keizer | <i>Atletiek</i> |
| • Raemon Sluiter | <i>Tennis</i> | • Wilco van Rooijen | <i>Bergsport</i> |



VRIJWILLIGERS

DRIJVENDE KRACHT

‘In het dagelijkse leven ben ik net als de meeste mensen druk met werk, gezin, studie , sport en mijn sociale leven. Met mijn vrijwilligerswerk voor Right To Play neem ik bewust tijd om bezig te zijn met kinderen die niet in mijn directe omgeving wonen, maar waar ik toch iets voor kan betekenen.’ Monique Suijkerbuijk, vrijwilliger

Vrijwilligers zijn onmisbaar voor Right To Play wereldwijd en Right To Play Nederland. Zij zijn de drijvende kracht achter de sport- en spelactiviteiten in de programmalanden én bij voorlichtingsactiviteiten van de nationale kantoren.

RUIM 100 VRIJWILLIGERS

In 2011 waren er ruim 100 vrijwilligers werkzaam voor Right To Play Nederland. Zij speelden een grote rol bij de uitvoering van activiteiten en het vergroten van onze naamsbekendheid. Zo hielpen ze ons in het hele land bij de verkoop van lootjes en Right To Play merchandise, collectes, gastlessen op scholen of het in ontvangst nemen van cheques. Tijdens evenementen, zoals City-Pier-City en het Nationaal Schoolontbijt, hielpen vrijwilligers ook de logistiek in goede banen te leiden. Bijvoorbeeld door de garderobe te bemannen, broodjes te smeren en kinderen te schminken. Ook waren ze actief bij het EK-dressuur en de Rabobank Dikke Bandenrace.

We vinden het altijd weer heel bijzonder om te zien hoe onze vrijwilligers zich vol inzetten en de organisatie enthousiast vertegenwoordigen.



VERANDERING IN AANPAK

Ten opzichte van 2010 zijn er in 2011 minder evenementen geweest waar vrijwilligers zich voor konden inzetten. In 2011 zijn we gestart met het formuleren van een duidelijk beleid over wat vrijwilligers van ons kunnen verwachten en wat wij van vrijwilligers vragen. Vraag en verwachting moeten meer op elkaar gaan aansluiten. Ook hebben we een start gemaakt met het opstellen van vrijwilligersprofielen. Vrijwilligers kunnen zo makkelijk kiezen uit de verschillende soorten activiteiten die ze voor Right To Play kunnen doen.

RESULTAAT 2011

De daling in het aantal vrijwilligers die we in 2010 al zagen, heeft zich in 2011 doorgezet. Eind 2010 hadden we 210 vrijwilligers in ons bestand, eind 2011 waren dat er 125. In het jaar 2011 mochten we 12 nieuwe vrijwilligers verwelkomen.

PARTNERS

‘Sport en beweging staan bij de Uithof centraal. De waarden van Right To Play sluiten dus uitstekend aan bij onze onderneming. Sporten en bewegen is erg belangrijk voor kinderen en daarom zetten wij ons graag voor dit goede doel in.’ Sebastiaan Bergen Henegouwen, Sales en marketing, de Uithof

Naast financiële bijdragen, kreeg Right To Play in 2011 van partners ook bijdragen in natura. Hier zijn we heel blij mee. We bedanken graag de volgende bedrijven:

- Bex*communicatie voor het beschikbaar stellen van 50 adviesuren ter waarde van 7.500 euro. Hier hebben we dankbaar gebruik van gemaakt voor onder andere hulp bij het schrijven van het jaarverslag 2010.
- Lemontree voor hun IT-support met een totaalwaarde van 12.900 euro. Hun helpdeskmedewerkers staan altijd voor ons klaar.
- Meeüs voor de fantastische kantoorruimte met een huurwaarde van 32.100 euro. We maken hier nog steeds met veel plezier gebruik van.
- De Baak voor het aanbieden van 10.000 euro aan trainingen.
- Marktonderzoeksbureau Brainjuicer voor het uitvoeren van een uitgebreid doelgroepenonderzoek met een fikse korting van 20.000 euro.
- Deloitte Accountants voor het geven van 4.000 euro korting op het controleren van de jaarstukken.
- The AdminPeople voor het geven van een korting van 24.000 euro op het doen van de boekhouding en alle financiële zaken.
- Achmea voor het gratis leveren van prachtig kantoormeubilair met een waarde van 10.000 euro.
- Organisatieadviesbureau Raaq voor het voorbereiden en begeleiden van teambuildingssessies met een waarde van 2.450 euro.
- Info Pinnacle voor het selecteren van Right To Play als winnaar van hun ‘Win een korte film’-actie ter waarde van 20.000 euro.
- De Nationale Postcode Loterij voor het mogelijk maken van advertenties in het Algemeen Dagblad en het Financieele Dagblad en het feit dat Right To Play te gast kon zijn in een uitzending van Koffietijd. De mediawaarde van de publicatie in beide dagbladen hebben we vertaald naar een bedrag van 100.000 euro.
- Nrc.next voor het plaatsen van een advertentie met een mediawaarde van 50.000 euro. De advertentie was naar aanleiding van ons kandidaatschap voor de NRC Charity Awards in 2011.
- De Uithof voor het ter beschikking stellen van zaalruimte, catering en de ijsbaan tijdens de schaatsclinic met Johann Olav Koss.
- NH Hotels voor het geven van een mooie korting op vergaderruimte en overnachtingen van buitenlandse gasten.

In 2011 doneerden partners voor totaal 292.950 euro aan goederen, advies en diensten aan Right To Play.



Partners die ons in 2011 op verschillende manieren hebben gesteund:

- | | |
|--|---------------------------|
| • Nationale Postcode Loterij | • Lemontree |
| • Ministerie van Buitenlandse Zaken | • Make More Sense |
| • Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport | • Meeüs |
| • Nationaal School Ontbijt | • NH Hotels |
| • NOC*NSF | • Nijha |
| • AdminPeople | • Nikon |
| • Aegon | • Club Pellikaan |
| • AMEX Logistics | • PracticumCivile |
| • Bex*communicatie | • Raaq |
| • Davitamon | • RSM Erasmus University |
| • De Baak | • Run2Day |
| • De Jong Ursem coaching | • Stichting Humana |
| • De Uithof | • Stichting Rozenhof |
| • Fugro | • State of Football |
| • Het Frankrijkhuis | • Westland Kaas |
| • Jonk Coaching | • Wolfsbergen van Haarlem |
| • JUNO IT | • Zano |

PROFESSOR MONTALVO IN PERU

‘De leerlingen vertellen elkaar nu al hun problemen. Ze praten met elkaar alsof ze allemaal broers en zussen zijn.’ Professor Juan de Dios Montalvo Espinoza, leraar/ Coach, Pampas del Carmen, Peru

Professor Montalvo geeft les aan groep zes van de basisschool in Pampas del Carmen, een kleine gemeenschap van ongeveer duizend mensen in Llata district in Huánuco, Peru. Hij groeide er op en ging hier zelf ook naar school. In zijn tijd als leerling mochten kinderen die hun huiswerk niet af hadden niet naar buiten om te spelen tijdens het speelkwartier. In augustus 2009 begint hij met de implementatie van het ‘Play to Learn’ project (spelenderwijs leren) op zijn school. De resultaten stemmen hem optimistisch over de toekomst van zijn gemeenschap. Professor Montalvo ziet veranderingen bij zijn leerlingen die hij nooit eerder heeft gezien in de 27 jaar dat hij lesgeeft. Het contrast is sterk. De school is minder rigide en kinderen vinden school leuker, zijn gemotiveerder en doen actiever mee in de klas. Leerlingen hebben vertrouwen. Niet alleen in zichzelf, maar ook in leraren en leeftijdsgenoten.

De Right To Play programma’s moedigen iedereen in de klas aan meer waarde te hechten aan inclusie. In het verleden werden sommige kinderen buitengesloten als zij minder atletisch waren of minder ervaring hadden met het spel dat werd gespeeld. Nu zeggen de kinderen aan het begin van elk spel: ‘Laten we samen spelen!’ In het begin waren leerlingen verlegen en onzeker in het toepassen van de Reflect-Connect-Apply (Reflecteren-Linken Leggen-Toepassen)-discussie, die aan het einde van elke Right To Play sport- en spelactiviteit plaatsvindt. Gedurende de looptijd van het programma, gingen kinderen zich echter steeds prettiger voelen bij de discussies. Ze zijn meer bereid zich uit te spreken en hun mening te delen.

De grootste invloed van Right To Play op de gemeenschappen in Llata district is wel dat veel ouders nu beseffen dat onderwijs voor deze kinderen absoluut noodzakelijk is. In Pampas del Carmen was het heel gewoon om kinderen niet naar school te laten gaan, maar te laten meehelpen op het land en bij het verzorgen van de dieren. Professor Montalvo ziet dat ouders anders zijn gaan denken. Eerst zagen ouders de fysieke en intellectuele ontwikkeling van kinderen als een lage prioriteit. Nu realiseren zij zich meer dat onderwijs voor hun kinderen zeer belangrijk is. Professor Montalvo gelooft dat deze leerlingen de weg effenen naar een betere toekomst: ‘Wanneer deze groep jongeren volwassen is, zullen zij gebruiken wat ze hebben geleerd en dit overdragen aan de hele gemeenschap. Zij zullen echte verandering tot stand brengen.’

Start Right To Play in Peru:	2009
Doelstelling project:	Onderwijs door middel van sport en spel
Aantal kinderen dat Right To Play bereikt:	13.000
Aantal Coaches:	108
Financiering door Corporacion Andina de Fomento (CAF) en Fondo de Antamina.	



BLIK OP DE TOEKOMST

In 2011 hebben we stappen gezet de Nederlandse organisatie van Right To Play om te vormen naar een open, doelgerichte en effectieve organisatie. In 2012 gaan we daar met volle energie mee verder. We geloven dat er behoefte is aan een organisatie die door middel van sport en spel aantoonbare verbeteringen in de levens van kinderen wereldwijd bewerkstelligt.

Een ontwikkeling die hierbij kansen biedt, is dat sport in Nederland steeds meer wordt gebruikt als fondsenwervende activiteit voor goede doelen. En sportactiviteiten sluiten natuurlijk uitermate goed aan bij de doelstelling van onze organisatie. Een mooi voorbeeld van de mogelijkheden is de samenwerking met wielermark Specialized. In mei organiseren we samen een Bikeride.

Met het EK voetbal en de Olympische Spelen biedt 2012 voor Right To Play nog meer kansen. Beide evenementen in deze spannende sportzomer zullen we aangrijpen de naamsbekendheid van Right To Play te vergroten en fondsen te werven. Tijdens de Olympische Spelen en ons Olympisch gala in augustus, staat ons partnerschap met NOC*NSF centraal. Ook is Right To Play partner van de Support & Play campagne voor de twee sportevenementen van de Fair Trade Merchandise Rainbow Collection.

In 2012 zetten we verder in op groei van onze inkomsten uit bestaande (sport)evenementen en partnerschappen met bedrijven. Daarnaast zullen we een begin maken met structurele donateurswerving. Een dergelijke stap vereist verdere veranderingen in onze organisatie, waar we een groot deel van 2012 nog voor nodig zullen hebben. Zo zal onze organisatie via een pro-actief communicatiebeleid zich meer naar buiten moeten richten om onze doelgroepen te bereiken. Een uitdaging hierbij is dat we erg creatief moeten zijn. We hebben er bewust voor gekozen ons communicatiebudget zeer klein te houden, omdat Right To Play internationaal een administratie- en fondsenwervingsratio van 15 procent hanteert.

Tot slot zullen we in de tweede helft van 2012 beginnen met het geleidelijk doorvoeren van aanpassingen in ons Ambassadeurs- en vrijwilligersbeleid om hier voor alle partijen efficiëntere invulling aan te geven. Hun rol blijft voor ons echter onverminderd van groot belang. Sinds onze oprichting in Nederland hebben wij enorm veel steun van onze Ambassadeurs en vrijwilligers mogen ontvangen.

Samen met het enthousiaste Right To Play team heb ik enorm veel zin van 2012 een fantastisch jaar te maken! Dit kan echter niet zonder u. Ik hoop van harte u dan ook te mogen begroeten tijdens een van onze evenementen of via onze online activiteiten.

Tot ziens,

Karijn Akkerman



ORGANISATIE

‘In veel gebieden in de wereld zijn kinderen kansloos. Elke keer als ik dat zie, wil ik er wat aan doen. Iedereen bij Right To Play die zich inzet voor deze kinderen, geeft mij de energie hiermee door te gaan. Juist in deze periode waarin fondsen werven ontzettend moeilijk is.’ Johan van der Werf, bestuursvoorzitter Right To Play

PERSONEELSZAKEN

In juni 2011 trad Karijn Akkerman aan als onze nieuwe directeur, na een externe wervingsprocedure. Tot mei nam Marleen Romeny, institutioneel fondsenwerver, deze functie waar. De nieuwe directeur heeft professioneel en resultaatgericht werken tot een duidelijk speerpunt van de organisatie gemaakt. Er is heel gericht gekeken hoe de organisatie verder verbeterd kan worden in efficiëntie en output. Dit heeft intern geresulteerd in een reorganisatie: meer focus op specifieke fondsenwervingskanalen met minder mensen. Ieders takenpakket is herzien, functienamen zijn gewijzigd en er vonden een aantal personeelsswisselingen plaats.

Concreet betekent dit dat de relatiemanager onderwijs, waar ook fondsenwerving bij onderwijsinstellingen onder viel, is vervallen. Onderwijsacties zijn ondergebracht bij de fondsenwerver evenementen.

De fondsenwerver zakelijke markt vertrok in augustus vanwege het aflopen van het eenjarig contract en de fondsenwerver evenementen vertrok in mei. In juli werd een nieuwe fondsenwerver evenementen aangenomen die in oktober naar fondsenwerving zakelijke markt is overgestapt. De taken van de relatiemanager Ambassadeurs werden uitgebreid met fondsenwerving evenementen. Er werd een coördinator vrijwilligers aangesteld voor 12 uur per week. Tenminste vier stagiaires hebben ons gedurende het hele jaar geholpen met operationele taken op het gebied van communicatie en fondsenwerving.

Heel 2011 hadden we te maken met een langdurige zieke die verantwoordelijk was voor office management. Op een kleine organisatie als de onze heeft zoiets grote impact. Voor deze werknemer is een re-integratietraject opgezet. We hebben de functie van office manager eerst 3 maanden voor 1 dag per week uitbesteed aan een vrijwilliger. Later in het jaar hebben we deze functie intern opgevuld. De financiële taken die onder office management vielen, hebben we voor 1,5 dag per week uitbesteed aan een extern bedrijf, the AdminPeople.

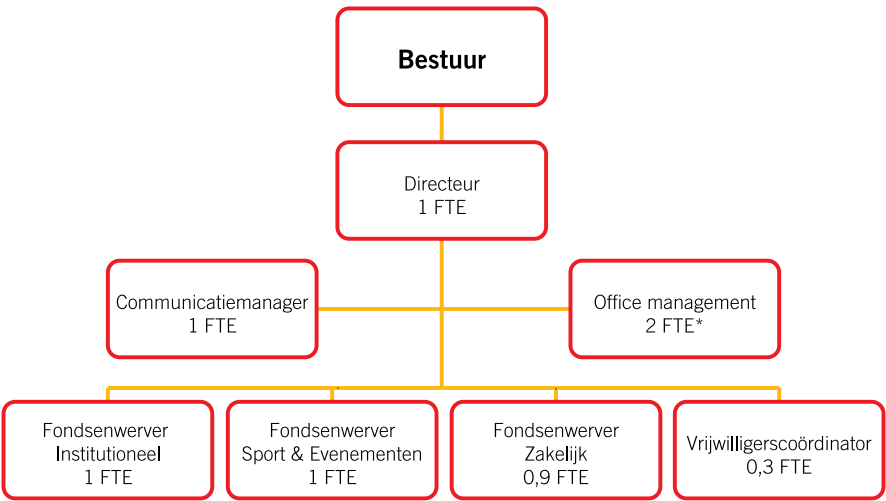


Aan het einde van 2011 werkten er 6 medewerkers (exclusief langdurig zieke medewerker) bij Right To Play. Gedurende het jaar gingen we van 7,8 fte naar 7,2 fte. Met behulp van Yacht is al in 2010 een begin gemaakt met het opstellen van functiebeschrijvingen en een functionerings- en beoordelingssysteem. Een vrijwilliger met uitgebreide ervaring op het gebied van HR heeft ons in 2011 verder ondersteund met het inschalen van alle functies en het opstellen van een personeelshandboek, waarin alle rechten en plichten van medewerkers vermeld staan. Ook hebben we een vrijwilligersbeleid opgesteld, waarin taken, verantwoordelijkheden en aandachtspunten opgenomen zijn.

In de loop van 2011 heeft Right To Play advies gevraagd aan Meeüs over een pensioensregeling voor alle medewerkers. De regeling zal per 1 januari 2012 ingaan.

Met behulp van organisatieadviesbureau Raaq hebben we met alle medewerkers enkele teamsessies gehouden om meer inzicht te krijgen in elkaars kwaliteiten en werkwijze. In een klein team waar samenwerking een sleutelrol speelt, is dit een waardevolle oefening gebleken.

Mede dankzij ons partnerschap met De Baak hebben een aantal medewerkers een training of coaching bij deze organisatie kunnen volgen.



* Twee fte is inclusief langdurig zieke medewerker.



BESTUUR EN DIRECTIE

In 2011 werd het bestuur uitgebreid met een zevende persoon. Het bestuur kwam in 2011 vier keer bij elkaar. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal vijf jaar en kunnen herbenoemd worden. Right To Play Internationaal kan maximaal een derde van de bestuursleden benoemen. Het bestuur is daarnaast verantwoordelijk voor benoeming van nieuwe bestuursleden. In het bestuur heeft onder andere Johann Olav Koss zitting, President en CEO van Right To Play International.

Na een zorgvuldige procedure heeft het bestuur in de vergadering van 13 mei 2011 Karijn Akkerman benoemd tot nieuwe directeur van Right To Play. Op 1 juni trad zij officieel in dienst.

Statutair heeft het bestuur taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen het bestuur en directeur is vastgelegd in een directiereglement. De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor operationele zaken, inclusief fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën.

Bestuursvoorzitter en directeur overleggen regelmatig en eens per jaar voert de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid een functioneringsgesprek met de directeur.

ONKOSTEN BESTUUR

Alle bestuursleden zijn onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Alle mogelijke kosten, zoals reis- en telefoonkosten, nemen bestuursleden voor eigen rekening. Ook de Ambassadeurs van Right To Play zetten hun tijd en ervaring belangeloos voor Right To Play in.

BELONING

Vanaf haar indiensttreding in juni 2011 heeft de directeur een bezoldiging ontvangen van 37.800 euro op basis van een fulltime dienstverband van 36 uur. Van februari tot juni 2011 heeft de waarnemend directeur een bezoldiging ontvangen van 18.261 euro op basis van een fulltime dienstverband van 36 uur. De hoogte van de beloning van de directeur is vastgesteld door het bestuur.



SAMENSTELLING BESTUUR

Naam	Benoemd in	Functie eindigt	Functies en nevenfuncties
Dhr. J. (Johan) van der Werf, voorzitter	6 februari 2008	6 februari 2013	<i>Nevenfuncties:</i> - Lid Bestuur Right To Play International - Voorzitter RvC Ordina - Vicevoorzitter Raad van Commissarissen Delta - Voorzitter Bestuur Pensioenfonds Cultuur - Voorzitter Raad van Toezicht NOS en diverse andere functies
Dhr. J. (Johann) Koss	9 augustus 2004; herbenoemd in juni 2010	23 juni 2015	<i>Functie:</i> President en CEO Right To Play International <i>Nevenfuncties:</i> - Voorzitter en director MOT Noorwegen
Dhr. B. (Bart) Veldkamp	9 augustus 2004; herbenoemd in juni 2010	23 juni 2015	<i>Functie:</i> Coach TVM
Dhr. F. (Frans) Lavooij	6 februari 2008	6 februari 2013	<i>Nevenfuncties:</i> - Voorzitter KvK Nederland - Voorzitter CHIO - Voorzitter St. United World Colleges Nederland - Bestuurslid Rotterdams Philharmonisch Orkest - Lid Raad van Toezicht Sint Franciscus Gasthuis Rotterdam - Lid Raad van Toezicht EZVN - Bestuurslid Stichting Bijzondere Gezondheidszorg
Dhr. P. (Peter) de Jong	29 juni 2009	29 juni 2014	<i>Functies:</i> Manager Director Stanton Chase International, International Chairman Stanton Chase International
Mw. M. (Mieketine) Mignot-Wouters	1 februari 2010	1 februari 2015	<i>Functie:</i> Eigenaar Talent à la Carte <i>Nevenfunctie:</i> Bestuurslid Larense Mixed Hockey Club
Dhr. J. (Joost) Otterloo	13 mei 2011	13 mei 2016	<i>Functie:</i> Senior VP Corporate HR en Communicatie, CSM

VERANTWOORDINGSVERKLARING

Sinds 2006 heeft Right To Play het CBF-keur. In de verantwoordingsverklaring leggen bestuur en directie van Right To Play vast hoe invulling wordt gegeven aan de drie principes van Goed Bestuur voor Goede Doelen die het CBF in haar Reglement CBF-Keur heeft opgenomen:

- 1. Een duidelijke scheiding tussen toezicht houden en besturen of uitvoeren.
- 2. Ervoor zorgen dat middelen zo effectief en efficiënt mogelijk besteed worden.
- 3. Ervoor zorgen dat de relatie met alle belanghebbenden zo optimaal mogelijk is.



1. Scheiding toezicht houden en besturen of uitvoeren

Het bestuur van Right To Play is het hoogste orgaan van de organisatie en bestond in 2011 uit zeven onbezoldigde bestuursleden. Het bestuur is eindverantwoordelijk voor beleid, strategie en begroting. Het bestuur heeft taken gedelegeerd aan de directeur, die de dagelijkse leiding over de organisatie heeft. De verschillende taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directeur liggen vast in de statuten en het directiereglement. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur in bestuursvergaderingen. Het bestuur kwam in 2011 vier keer bij elkaar.

2. Effectieve en efficiënte besteding van middelen

Right To Play is een fondsenwervend kantoor en werft in Nederland fondsen voor de uitvoering van sport- en spelprogramma's in Afrika, Azië en het Midden-Oosten. De fondsen zijn afkomstig van diverse bronnen (overheid, bedrijven, evenementen, de Nationale Postcode Loterij en particulieren). Om ervoor te zorgen dat de middelen zo effectief en efficiënt mogelijk ingezet worden, is Right To Play als volgt ingericht:



- Right To Play Internationaal heeft overzicht over de totale geldstromen en consolideert alle inkomsten en uitgaven. Ze overziet en coördineert de financiering en financieringsbehoefte van alle sport- en spelprojecten wereldwijd. Het hoofdkantoor heeft een uiterst nauwkeurig financieel systeem dat jaarlijks wordt gecontroleerd door Deloitte.
- Right To Play heeft in Nederland bijna uitsluitend fondsenwervend personeel in dienst en maakt gebruik van de kennis en expertise die er op het hoofdkantoor is over de inhoud van de programma's.
- Er zijn geen programma's waar Right To Play Nederland volledig financieel voor verantwoordelijk is. Zelfs bij Nederlandse overheids financiering is er altijd sprake van match-financiering waar Right To Play Internationaal garant voor staat en die ze waar mogelijk weer door andere externe partijen en donoren laat financieren. De financiële verantwoordelijkheid voor de programma's ligt bij Right To Play Internationaal.
- Right To Play werkt decentraal. Dit betekent dat projecten door de lokale Right To Play medewerkers geïmplementeerd en gemonitord worden. Right To Play ontvangt hier desgewenst rapportages voor donoren van.
- Bij de monitoring van programma's door lokale medewerkers van Right To Play in de desbetreffende projectlanden worden verschillende instrumenten gebruikt, zoals vragenlijsten, focusgroepsdiscussies, observatiebezoeken en interviews met Coaches, ouders/verzorgers en kinderen. Monitoring van de besteding in de projectlanden gebeurt met maand- en kwartaalrapportages die door Right To Play staf gemaakt worden. Programmamedewerkers op het hoofdkantoor vertalen de financiële en kwalitatieve informatie naar bruikbare rapportages voor verschillende donoren.
- Right To Play werft geoormerkt (overheid) en ongeoormerkt geld in de Nederlandse markt op basis van een realistische begroting. Bij geoormerkte fondsenwerving bespreken we met het hoofdkantoor voor welk specifiek land en programma we subsidie willen en kunnen aanvragen. Ongeoormerkt geld is afkomstig van bedrijven, evenementen, de Nationale Postcode Loterij en particulieren. Na aftrek van kosten maakt Right To Play met regelmaat fondsen over aan het hoofdkantoor. Dit geld wordt besteed aan internationale projecten.
- Right To Play streeft naar het minimaliseren van kosten, zodat we zoveel mogelijk inkomsten aan projecten kunnen besteden. We maken dankbaar gebruik van vrijwilligers en van de diensten en goederen die veel bedrijven ons kosteloos aanbieden.

- Het strategisch plan is vertaald in operationele plannen voor elke afdeling. Elk kwartaal vindt een uitgebreide kwartaalbespreking met het hele team plaats, waarin resultaten, planning en prognose aan bod komen. Als resultaten achterblijven, bespreken we wat er gedaan kan worden om doelstellingen alsnog te halen. Grote wijzigingen worden altijd met het bestuur besproken.
- Right To Play is verplicht haar jaarrekening te laten controleren door Deloitte, een internationaal erkend accountantskantoor, die ook de geconsolideerde jaarrekening van Right To Play Internationaal controleert. Zij beoordelen ook de interne beheerssystemen. Daarnaast controleert het Centraal Bureau Fondsenwerving onze jaarrekening en ons jaarverslag. De jaarverslaggeving is ingericht volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.
- Right To Play monitort de resultaten van haar eigen fondsenwervende en voorlichtingsactiviteiten op basis van concrete doelstellingen. In het operationeel plan zijn kwantitatieve en kwalitatieve targets voor de medewerkers opgenomen. Activiteiten worden na afloop altijd intern en indien relevant met externe partijen geëvalueerd.

3. Optimale relatie met belanghebbenden

In ons dagelijkse werk speelt heldere communicatie met onze partners, vrijwilligers, Ambassadeurs, media en belangstellenden een belangrijke rol. We willen duidelijk laten zien wat we doen met het geld van onze donoren en donateurs en wat dat voor resultaten heeft in onze projecten. Tegelijkertijd willen we meer doen dan alleen informatie geven. We luisteren ook naar wat belanghebbenden ons te vertellen hebben en waar we hen mee van dienst kunnen zijn.

We proberen dit zo goed mogelijk te realiseren via onze communicatiemiddelen. Onze website is informatief en roept mensen op om in actie te komen voor Right To Play. Afhankelijk van de aard van de actie faciliteren we acties door bijvoorbeeld flyers, banners en vlaggen beschikbaar te stellen, een persbericht uit te sturen of zelf aanwezig te zijn om een cheque in ontvangst te nemen. Resultaten van acties verschijnen op onze website.

Een keer per kwartaal versturen we een digitale nieuwsbrief aan zo'n 2.000 relaties en contacten. Hierin staan nieuws uit onze projecten en resultaten van onze fondsenwervende acties en kondigen we bijzondere evenementen aan. Ontvangers kunnen eenvoudig aangeven als ze de nieuwsbrief niet meer willen ontvangen. Verder sturen we aparte nieuwsberichten uit bij extra nieuws. Zo hebben we aparte

nieuwsbrieven uitgestuurd over ons beneficiënschap van de Nationale Postcode Loterij, over het aantreden van onze nieuwe directeur en om mensen te interesseren in de schaatsclinics van Johann Olav Koss.

Via social media informeren we mensen niet alleen over op stapel staande acties of mooie resultaten, maar vragen we mensen ook hun reactie of om met ons mee te denken op verschillende gebieden. De aanwezigheid van onze Ambassadeurs op social media helpt ons een groot publiek te bereiken. Right To Play is actief op Twitter, Hyves en Facebook en zet regelmatig eigen Right To Play video's online via YouTube.

Ons jaarverslag 2010 werd in 2011 niet gedrukt, maar online beschikbaar gesteld via onze website (www.righttoplay.nl). Hierin lichtten we een aantal internationale projecten uit waar ons kantoor in 2011 specifiek fondsen voor heeft geworven. Speciale projectrapportages stellen we op voor geoormerkte fondsen, zoals die van het ministerie van Buitenlandse Zaken en het Nationaal Schoolontbijt.

Voor het omgaan met vrijwilligers hebben we in 2011 een intern handboek opgesteld. Hierin staan onder andere de rechten en plichten van vrijwilligers en de verschillende functieprofielen. Vrijwilligers krijgen een introductiebijeenkomst en de vrijwilligerscoördinator informeert alle vrijwilligers over de organisatie en evenementen waar vrijwilligers zich voor in kunnen schrijven. Verder organiseren we jaarlijks een vrijwilligersdag om iedereen te bedanken voor hun enthousiasme en inzet. Voor onze bedrijfsrelaties en prospects organiseren we eens per jaar een grote netwerkbijeenkomst.

Right To Play heeft een klachtenregeling. Mensen kunnen mondeling en schriftelijk een klacht indienen. Right To Play handelt deze binnen 3 werkdagen af.





Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: Het bestuur van Stichting Right To Play, Den Haag

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Right To Play te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 ‘Fondsenwervende Instellingen’. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijk is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materiaal belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materiaal belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.



Stichting Right To Play
Den Haag

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financile verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Right To Play per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 ‘Fondsenwervende Instellingen’.

Rotterdam, 27 april 2012

Deloitte Accountants B.V.

J. Moerman RA

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited



Report of the Independent Auditor on the Summary Consolidated Financial Statements

To the Board of Directors of Right To Play International

The accompanying summary consolidated financial statements, which comprise the summary consolidated statement of financial position as at December 31, 2011, and the summary consolidated statement of operations and changes net assets for the year then ended, and related Note, are derived from the audited consolidated financial statements of Right To Play International (the “Organization”) for the year ended December 31, 2011. We expressed an unmodified audit opinion on those consolidated financial statements in our report dated June 14, 2012.

The summary consolidated financial statements do not contain all the disclosures required by Canadian generally accepted accounting principles. Reading the summary consolidated financial statements, therefore, is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements of the Organization.

Management’s Responsibility for the Summary Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the summary consolidated financial statements in accordance with the Note.

Auditor’s Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the summary consolidated financial statements based on our procedures, which were conducted in accordance with Canadian Auditing Standard (“CAS”) 810, “Engagements to Report on Summary Financial Statements.”

Opinion

In our opinion, the summary consolidated financial statements derived from the audited consolidated financial statements of the Organization for the year ended December 31, 2011 are a fair summary of those financial statements, on the basis described in the Note.

Deloitte & Touche LLP

Chartered Accountants
Licensed Public Accountants
June 14, 2012

Membre de / Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Deloitte & Touche LLP
5140 Yonge Street
Suite 1700
Toronto ON M2N 6L7
Canada

Tel: 416-601-6150
Fax: 416-601-6151
www.deloitte.ca

RIGHT TO PLAY INTERNATIONAL - SUMMARY CONSOLIDATED
STATEMENT OF OPERATIONS AND CHANGES IN NET ASSETS YEAR
ENDED DECEMBER 31, 2011 (STATED IN THOUSANDS OF CANADIAN DOLLARS)

	2011 (\$)	2010 (\$)
Revenue		
Restricted - programs	20.064	14.958
Restricted - others	1.074	514
Unrestricted	10.830	13.951
Donations-in-kind - programs	22	66
Donations-in-kind - other	144	150
Total revenue	32.134	29.639
Expenses		
Program expenses		
International programs	23.968	18.291
Program support	1.155	1.373
Operations support	57	194
Development education	2.944	2.423
Program development and monitoring and evaluation	621	674
Program research	125	642
Policy and advocacy	545	351
Donations-in-kind programs	23	66
Total program expenses	29.438	24.014
Non-program expenses		
Administrative	2.038	2.049
Fund raising	3.066	3.183
Total non-program expenses	5.104	5.232
Total expenses	34.542	29.246
Excess of (expenses over reveue) revenue over expenses	(2.408)	393
Net assets, beginning of the year	5.942	5.549
Net assets, end of the year	3.534	5.942

FINANCIEEL RESULTAAT

In 2011 lukte het Right To Play niet de doelstelling van 1.317.000 euro aan eigen fondsenwerving te behalen. Met kosten van 110.094 euro, realiseerden we een lage eigen fondsenwerving van 401.045 euro.

Het totaalresultaat aan inkomsten was evengoed 1.306.616 euro, tegenover 1.691.000 euro begroot. Voor een groot deel is dit te danken aan de bijdrage van de Postcode Loterij (500.000 euro), overheidssubsidie (403.050 euro) en de opbrengst van het Nationaal Schoolontbijt (88.000 euro).

Het CBF-percentage over de kosten eigen fondsenwerving was in 2011 27,4%. Het CBF houdt een maximum aan van 25%. Alleen in 2008 kwam het percentage kosten eigen fondsenwerving net boven de 25% uit. In andere jaren bleef Right To Play daar altijd onder.

	2011	2010	2009	2008	2007
Inkomsten eigen fondsenwerving	€ 401.045	€ 892.751	€ 1.323.314	€ 1.329.674	€1.017.233
Kosten fondsenwerving	€ 110.094	€ 196.739	€ 187.446	€ 339.826	€100.396
CBF ratio	27,4%	22,0%	14,1%	25,5%	9,7%

In 2011 ontving Right To Play voor het laatste jaar een tweetal overheidssubsidies. De bijdrage van het ministerie van Buitenlandse Zaken bedroeg 374.000 euro voor Burundi en Sudan en het ministerie van Volksgezondheid Welzijn & Sport doneerde 29.050 euro voor een gezamenlijk meerjarig project met KNVB en NSA in Kenia.

Het financieel jaarverslag is opgesteld conform Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen en de richtlijnen van het CBF. De jaarrekening is gecontroleerd door Deloitte Accountants en voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. De jaarcijfers zijn samen met alle jaarcijfers van de andere (fondsenwervende) Right To Play kantoren opgenomen in het internationale jaarverslag. Dit jaarverslag heeft tevens een goedkeurende accountantsverklaring ontvangen van Deloitte Accountants en is ook opgenomen in dit verslag.



Toelichting

Inkomsten

Inkomsten uit eigen fondsenwerving

Donaties en giften

Overige baten

Baten uit eigen fondsenwerving

Baten uit acties van derden/Nationale Postcode Loterij

Subsidies van overheden

Rentebaten

Totaal baten

Lasten

Besteed aan doelstellingen

Internationale projecten

Voorlichting en bewustmaking

Kosten eigen fondsenwerving

Kosten beheer en administratie

Totaal lasten

Resultaat

Onttrekking resp. toevoeging aan continuïteitsreserve

2011

EUR

EUR

Begroting 2011

EUR

EUR

371.735

29.310

401.045

500.000

403.050

2.521

1.306.616

956.295

108.834

1.065.129

110.094

210.485

1.385.708

(79.092)

(79.092)

1.317.000

0

1.317.000

0

374.000

0

1.691.000

481.995

153.581

635.576

311.015

124.407

1.070.998

620.002

620.002

SPECIFICATIE INKOMSTEN (IN EURO)

De ontvangen donaties en giften kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2011	2010
• Bedrijfsleven	137.458	305.343
• Evenementen en acties	72.368	339.769
• Individuele donaties	53.026	32.037
• Onderwijs	108.883	145.594
Totaal	371.735	822.743

Bij de inkomsten uit Onderwijs is een geoormerkte donatie van 88.000 euro inbegrepen. Deze donatie van het Nationaal School Ontbijt is bestemd voor onze projecten in Benin. Het bedrag is volledig uitgekeerd aan Right To Play Internationaal die voor de toewijzing van de gelden zorgt.

OVERIGE BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING (IN EURO)

	2011	2010
• Winst op verkoop goederen	855	17.828
• Veilingen	1.700	49.800
• Loterijen	26.755	2.380
Totaal	29.310	70.008

Right To Play ontving de volgende subsidies van de Nederlandse overheid:

	2011	2010
• Ministerie Buitenlandse Zaken – MFS ‘Jong en Vernieuwend’		887.859
• Ministerie Buitenlandse Zaken-fragiele staten Burundi en Sudan	374.000	374.000
• Ministerie VWS – Sportcoalities Kenia	29.050	32.789
Totaal	403.050	1.294.648

Dit bedrag is volledig uitgekeerd aan Right To Play Internationaal. Voor het verkrijgen van de subsidies maakte Right To Play in 2011 geen kosten.

VERKLARING INKOMSTEN VERSUS BEGROTING

De tegenvallende inkomsten uit eigen fondsenwerving kunnen als volgt worden verklaard:

- Op basis van ervaringen in 2010 zette Right To Play voor 2011 in op een grote inkomstenbron van 400.000 euro vanuit bedrijven. 2010 was een jaar met veel incidentele donaties en een aantal meerjarige partnerschappen. In 2011 kozen veel kleine bedrijven er, mede door het slechte economische tij, echter voor hun meerjarige steun te stoppen. Daarnaast maakte Right To Play zelf een duidelijke keuze te investeren in langdurige partnerschappen met middelgrote tot grote bedrijven, in plaats van in meer incidentele steun. Het kost uiteraard tijd de nieuwe aanpak vertaald te zien in opbrengsten. Deze zal op zijn vroegst in 2012 renderen. Het totaalresultaat van corporate fondsenwerving was 137.458 euro.
- Inkomsten uit evenementen en acties bleven zwaar achter op de begroting. Van oudsher waren evenementen een belangrijke en succesvolle bron van inkomsten voor Right To Play. Meerjarige partnerschappen met evenementen bleven echter uit en ook particuliere acties die in 2010 veel inkomsten hadden opgeleverd kregen geen vervolg. Daarnaast bleek de investering in het fondsenwervingsconcept bij sportverenigingen (‘Scoor mee voor Right To Play’) niet in verhouding met de lage opbrengsten. Right To Play realiseerde een opbrengst van 72.368 euro versus een begrote opbrengst van 430.000 euro. In deze inkomsten zijn loterijen, veilingen, opbrengsten van merchandise en de opbrengst van het Nationaal Schoolontbijt niet meegenomen.



VERDELING LASTEN NAAR BESTEMMING (IN EURO)

	Int.projecten	Voorlichting	Fondsenwerving	Beheer/admin	Totaal 2011	Begroting 2011	Totaal 2010
Uitkeringen aan Right To Play Internationaal	916.700	0	0	0	916.700	490.427	1.264.689
Salarissen	18.241	82.336	77.709	89.223	267.509	365.000	321.541
Sociale lasten	3.944	18.956	18.892	28.447	70.239	73.000	82.101
Afschrijving materiële vaste activa	622	3.962	3.962	622	9.168	6000	7.163
Reis- en verblijfkosten	16.649	3	151	25.914	42.717	70.000	103.771
Huisvesting	0	0	0	0	0	1.500	13.213
Publiciteit en communicatie	55	3.558	8.640	3.142	15.395	24.000	54.671
Kantoor- en algemene kosten	84	19	740	63.137	63.980	41.071	87.281
Totaal	956.295	108.834	110.094	210.485	1.385.708	1.070.998	1.980.389

TOELICHTING OP DE KOSTEN

De verschillen tussen begroting en werkelijke cijfers kunnen als volgt worden verklaard:

- Uitkeringen aan Right To Play Internationaal bedroegen 916.700 euro versus 490.427 euro begroot. De realisatie van 916.700 euro bevat de post overheidssubsidies en de opbrengst van het Nationaal Schoolontbijt voor Benin. De ongeoormerkte fondsen van 425.650 euro zijn ingezet voor match-financiering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten.
- Reis- en verblijfkosten vielen bijna 30.000 euro lager uit dan begroot. Dit kwam onder meer doordat er maar 1 veldbezoek werd georganiseerd en het leasecontract met Opel voor lokaal transport met ingang van 2011 is beëindigd.
- Huisvesting wordt om niet ter beschikking gesteld door Meeùs. Alleen opslagkosten worden berekend.
- In het kader van kostenreductie werd in plaats van de begrote 24.000 euro slechts 15.398 euro uitgegeven aan communicatie en publiciteit. Deze kosten betroffen vooral print- en promotiemateriaal en websitebeheer.
- Kantoor- en algemene kosten vielen iets hoger uit dan begroot, namelijk 63.980 in plaats van 41.071 euro. De hoge kosten werden vooral veroorzaakt door hoge verzekeringspremies en het uitbesteden van de boekhouding vanaf februari.

De totale besteding aan de doelstelling van Right To Play bedroeg in 2011 1.065.129 euro. Dit is 81,5% ten opzichte van de totale baten, tegenover 74,9% in 2010.

SALARIS

Salariskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten van de stichting, namelijk: internationale projecten, fondsenwerving en voorlichting en bewustmaking. Beheer- en administratiekosten zijn kosten die niet worden toegerekend aan de doelstellingen of aan de werving van baten. Internationaal wordt een administratie- en fondsenwervingsratio van 15% aangehouden. In 2011 bedroeg deze ratio voor beheer en administratie voor Right To Play alleen 15%.

De totale salariskosten vielen bijna een ton lager uit dan begroot. Hier lagen twee zaken aan ten grondslag: het samenvoegen van twee functies tot één functie en de dekking die de verzekering bood voor een langdurig zieke medewerker.



Salariskosten voor fondsenwerving waren lager dan begroot, namelijk 110.094 euro in plaats van 311.015 euro. Veel meer dan voorheen werd vanuit het hoofdkantoor ondersteuning geboden op het gebied van fondsenwerving. Right To Play maakte gebruik van materiaal dat door het hoofdkantoor werd ontwikkeld en vertaalde internationale sponsoring door naar de nationale kantoren. Een voorbeeld hiervan is het partnerschap van Right To Play met wielermark Specialized; een internationale samenwerking die nationale invulling kreeg in alle kantoren. Voor Right To Play Nederland zal dit leiden tot inkomsten uit fietsevenementen.

FINANCIËLE POSITIE

Right To Play wil haar middelen effectief en efficiënt inzetten. Dit wordt gewaarborgd door een internationale plannings- en controlcyclus waar alle Right To Play kantoren op aangesloten zijn. Daarnaast bewaakt een intern systeem de cashflow en prognoses.

Right To Play streeft naar het minimaliseren van kosten, waardoor zoveel mogelijk inkomsten besteed kunnen worden aan internationale projecten. Right To Play probeert daarom zoveel mogelijk diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2011 ontving Right To Play communicatieadvies, IT-support, kantoorruimte en media-exposure met een totaalwaarde van 292.950 euro.



In 2011 werd een negatief resultaat geboekt van 79.092 euro. Dit zorgt voor een continuïteitsreserve vanaf 2004 van 553.820 euro. Right To Play streeft naar een continuïteitsreserve van maximaal 1,5 keer de jaarlijkse uitvoeringskosten van de organisatie.

Het beleggingsbeleid van de stichting is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

CONTROLE

Deloitte Accountants controleert de jaarrekening en de interne beheerssystemen. De jaarlijkse accountantskosten bedragen 6.000 euro.

ONTWIKKELINGEN INTERNATIONAAL

Aan het begin van 2011 kwam, mede vanuit Right To Play Internationaal, de noodzaak om meer ongeoormerkte fondsen te werven hoog op de agenda te staan. Vanaf het begin heeft Right To Play altijd veel overheidsfinanciering gekregen, vooral vanuit de Canadese en Noorse overheid. Tegenover deze geoormerkte gelden staat vaak een match-financiering met ongeoormerkt geld om de projecten volledig uit te kunnen voeren. Verder is ongeoormerkt geld nodig om reserves te kunnen aanleggen en bedrijfskosten te kunnen dekken.

De noodzaak om meer in te zetten op ongeoormerkte fondsenwerving leidde tot het commitment van alle kantoren op de consumentenmarkt te focussen. In 2012 wordt hier verder invulling aan gegeven.

BEGROTING 2012

BATEN

Donaties en giften	666.500
Overige baten	6.000
Baten uit eigen fondsenwerving	672.500
Nationale Postcode Loterij	500.000
Subsidies van overheden	400.000
Rentebaten	

Totaal baten 1.572.500

LASTEN

Internationale projecten*	872.681
Voorlichting en bewustmaking	151.584
Besteed aan doelstellingen:	1.024.265
Kosten eigen fondsenwerving	265.564
Kosten beheer en administratie	204.489

Totaal lasten 1.494.318

Resultaat 78.182

* Dit bedrag bestaat uit de begrote 400.000 euro overheidssubsidie voor internationale projecten en een ongeoormerkt bedrag van 472.681 euro dat aan Right To Play Internationaal overgemaakt wordt.





RIGHT TO PLAY NEDERLAND

Laan van Nieuw Oost Indie 123
2593 BM Den Haag
Nederland

(+31)70 315 3490
info@righttoplay.nl

www.righttoplay.nl