

Stichting Right To Play Nederland

Alexanderstraat 8-10

2514 JL Den Haag

070 – 315 34 90

www.righttoplay.nl

RIGHT TO PLAY

WHEN CHILDREN PLAY, THE WORLD WINS.

Jaarrekening 2016

Rapport inzake jaarstukken 2016

Den Haag, 15 juni 2017

 **BORRIE**
accountants
Postbus 8565
3009 AN Rotterdam
010-26677331
rotterdam@borrie.nl

Contents

1.	Bestuursverslag 2016.....	3
1.1	Algemeen	4
1.2	Kort overzicht 2016.....	5
1.3	Financieel resultaat.....	7
1.4	Internationale ontwikkelingen	9
1.5	Bestuur en directie.....	11
1.6	Financiële positie	14
1.7	Vooruitblik 2017	15
1.8	Ondertekening bestuursverslag	16
2.	Jaarrekening 2016.....	17
2.1	Balans per 31 december 2016	18
2.2	Staat van baten en lasten over 2016	19
2.3	Toelichting op de jaarrekening.....	20
2.4	Ondertekening jaarrekening	29
3.	Overige gegevens 2016	30
3.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	31
3.2	Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015	31
3.3	Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2016.....	31

RIGHT TO PLAY

WHEN CHILDREN PLAY, THE WORLD WINS.

1. Bestuursverslag 2016

- 1.1 Algemeen
- 1.2 Overzicht 2016
- 1.3 Financieel resultaat
- 1.4 Internationale ontwikkelingen
- 1.5 Bestuur en directie
- 1.6 Financiële positie
- 1.7 Vooruitblik 2017
- 1.8 Ondertekening bestuursverslag

 **BORRIE**
accountants

Postbus 8565
3009 AN Rotterdam
010-26677331
rotterdam@borrie.nl

1.1 Algemeen

Het bestuur en de directeur van Right To Play Nederland leggen in dit bestuursverslag verantwoording af over de ontwikkeling van de inkomsten en uitgaven in 2016 en de financiële positie van de stichting. Voor een uitgebreide toelichting op alle activiteiten en ontwikkelingen gedurende 2016 wordt verwezen naar het jaarverslag, zoals dit wordt opgenomen op de website.

Right To Play is statutair gevestigd in Den Haag. In 2004 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel, nummer 24365461, als Stichting Right To Play Nederland. De stichting heeft vanaf 2006 het CBF keurmerk. Ook is de stichting door de Belastingdienst erkend als ANBI.

De doelstelling van Right To Play Nederland is fondsenwerving voor de sport- en spelprogramma's die in 18 landen in Afrika, Azië en het Midden-Oosten worden uitgevoerd. Daarnaast werkt Right To Play Nederland aan het vergroten van naamsbekendheid en bewustmaking van het Nederlands publiek voor sport en spelen als middel voor ontwikkeling.

In 2016 werkten er gemiddeld 6 FTE voor Right To Play Nederland.

1.2 Kort overzicht 2016

2016 was in meerdere opzichten een succesvol jaar. Een hoogtepunt van het afgelopen jaar voor Right To Play in Nederland was het Olympische Gala dat we organiseerden in samenwerking met NOC*NSF direct na afloop van de Olympische Spelen in Rio. Meer dan 300 gasten waren aanwezig op dit bijzondere Gala dat plaats vond in de tuin van het Vredespaleis. Op deze inspirerende locatie schoven ruim 20 Olympische sporters aan tafel bij gasten en deelden met hen hun Olympische ervaring. Johann Olav Koss, oprichter van Right To Play, sprak tijdens het Gala over de kracht van sport en het belang van spelen. Op het Gala werden ook de mini-Christo's geveild, die symbool staan voor alle medailles van Team NL en tijdens de Studio Rio uitzendingen van de NOS ondertekend waren door de Nederlandse medaille winnaars.

In 2016 vond voor de tweede keer de Sports Quiz voor Right To Play plaats. Dit event hadden we een jaar eerder succesvol gelanceerd, met de bedoeling het alleen in niet-Olympische jaren te organiseren. Op veler verzoek volgde er echter al een tweede editie in het Olympische jaar 2016. In datzelfde jaar werd er voor de vierde keer gegolfd voor Right To Play op de prachtige baan van The Dutch in Spijk. Daaraan namen 80 golfers deel die daarna ook nog meespeelden met de loterij en veiling voor het goede doel. Right To Play was ook weer het officiële goede doel van de Dam Tot Dam loop. Ruim twee honderd lopers kwamen tijdens deze grootste hardloopwedstrijd van Europa in actie voor Right To Play. Daarnaast doneerden duizenden lopers bij inschrijving nog een bedrag aan Right To Play. De totale opbrengsten vanuit de fondsenwervende activiteiten van Right To Play Nederland in 2016 waren iets minder dan de begrootte opbrengsten. De kosten vielen ook lager uit dan begroot.

Onze Right To Play boodschap komt het beste voor het voetlicht wanneer onze ambassadeurs, actieve of voormalige topsporters, deze uitdragen. Verschillende ambassadeurs kwamen het afgelopen jaar voor Right To Play in actie, o.a. tijdens de Right To Play Golf Cup, de Damloop, de Sports Quiz en natuurlijk het Olympische Gala. Een tiental ambassadeurs berichtte daarnaast actief over Right To Play via social media, waarmee we ons bereik vergrootten. In november ging één van ons jonge ambassadeurs, hockeyster Lauren Stam, mee op een veldbezoek naar Uganda. Aan dat indrukwekkende veldbezoek namen ook geselecteerde medewerkers van corporate partner Landal Green Parks en Pon deel.

Right To Play is al tien jaar actief in het Midden Oosten en heeft daar de afgelopen jaren veel te maken gehad met de gevolgen van de Syrische crisis. In 2016 was Right To Play ook in Nederland actief op dit vlak door trainingen te verzorgen voor COA staf en vrijwilligers op een twintigtal AZC's. Deze trainingen werden georganiseerd in samenwerking met NOC*NSF en de Cruyff Foundation. Daarbij werd gebruik gemaakt van de aanpak die de afgelopen 15 jaar hebben ontwikkeld met onze programma's in verschillende conflictgebieden.

In 2016 waren er ook een aantal uitdagingen. De in 2015 gelanceerde Ring, opgezet om vermogende particulieren gestructureerd te betrekken bij Right To Play, bleef van beperkte omvang en het lukte onvoldoende om activiteiten te organiseren die deze doelgroep aanspraken. De voornaamste uitdagingen lagen echter op het personele veld. Het team van Right To Play onderging ingrijpende wijzigingen. Karijn Akkerman, directeur van Right To Play sinds 2011, verliet de organisatie vanwege verhuizing naar Zwitserland, en werd op 1 september 2016 opgevolgd door Marije Dippel, die tot dan toe adjunct directeur was en manager institutionele partnerships. In 2016 vertrokken nog vijf medewerkers. De focus van de nieuwe directeur was daardoor in het vierde kwartaal vooral gericht op het vinden van nieuwe medewerkers. In november 2016 kwam het bestuur bijeen voor een strategische sessie, voorbereid met input van betrokkenen bij Right To Play. Het bestuur stelde de richting voor de komende jaren vast, wat tevens als opmaat kon dienen voor de inzet van het grotendeels nieuwe team dat in 2017 aan de slag zou gaan.

1.3 Financieel resultaat

De totale opbrengsten in 2016 zijn vastgesteld op € 2.204.638 (begroot € 2.395.000). De totale opbrengsten blijven achter op de totaal begrote opbrengsten. Een belangrijke reden hiervoor was de volle event kalender van Right To Play in 2016. Dat legde een groot beslag op de het team van medewerkers. Daardoor was er beperkte inzet gericht op bedrijven en bleven corporate bijdragen, buiten de bijdragen van bedrijven door deelname aan Right To Play events, achter bij het begrootte bedrag. Een tweede reden was dat de in 2015 gelanceerde Ring, opgezet om vermogende particulieren gestructureerd te betrekken bij Right To Play, in 2016 van beperkte omvang is gebleven.

Daar waar in 2015 de kosten ten opzichte van de opbrengsten wat hoger waren, is in 2016 geprobeerd de kosten zo laag mogelijk te houden. Wanneer de kosten worden afgezet tegen de inkomsten uit eigen fondsenwerving, komt het percentage in 2016 uit op 29.3%. Het CBF houdt een percentage van 25% aan over drie jaar gezien. Vanwege de hogere percentages voor 2015 en 2016, is het door het CBF gestelde percentage niet gehaald. Echter is er wel een dalende trend zichtbaar welke in 2017 getracht zal worden te continueren.

	2016	2015	2014	2013
Inkomsten eigen fondsenwerving	829.919	€ 632.607	€ 885.325	€ 500.345
Kosten fondsenwerving	243.274	€ 193.111	€ 187.157	€ 96.008
CBF Ratio	29.3%	30.5%	21.1%	19.1%

De € 759.133 aan inkomsten uit subsidies in 2016, is ontvangen vanuit het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor twee verschillende projecten. Het Sports for Development.nl-programma; een samenwerking tussen ISA, de KNVB en Right To Play in tien ontwikkelingslanden (Suriname, Indonesië, Egypte, Mali, Kenia, Zuid-Afrika, Mozambique en Palestijnse gebieden, India, Burundi). Right To Play krijgt fondsen voor activiteiten vier van de tien landen; Mali, Mozambique, de Palestijnse gebieden en Burundi. Daarnaast is er het Sport and Humanitarian Assistance programma; een samenwerking tussen War Child en Right To Play in Libanon.

Toelichting op de kosten

Hieronder volgt een toelichting op de verschillen tussen de begroting en de daadwerkelijke cijfers.

Uitkeringen aan Right To Play International bedroegen € 1.482.762 i.p.v. € 1.634.380 zoals begroot.

De salarissen zijn lager uitgevallen uit dan begroot; € 295.467 i.p.v. € 351.000 zoals begroot.

De kosten voor evenementen zijn hoger uitgevallen dan begroot, € 197.046 i.p.v. € 145.500

De algemene kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot, € 92.574 i.p.v. € 82.670.

Met betrekking tot de kosten voor beheer en administratie t.o.v. de totale lasten van de organisatie, is in 2014 een norm van 15% vastgesteld, in lijn met de richtlijnen van het CBF. Met een ratio van 11,6% zit Right To Play Nederland hier onder.

Verdeling lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie; Internationale projecten, Voorlichting en bewustmaking, Fondsenwerving en Beheer en administratie. Voor een nadere toelichting op de gehanteerde verdeelsleutel in 2016 voor het toerekenen van onze kosten, verwijzen wij naar pagina 19 van de jaarrekening.

De totale kosten voor fondsenwerving vielen lager uit dan begroot voor 2016: € 243.274 t.o.v. € 290.650.

1.4 Internationale ontwikkelingen

Right To Play Nederland maakt deel uit van een internationale organisatie, die bestaat uit een coördinerend hoofdkantoor in Toronto, Canada, zeven nationale kantoren, waarvan Right To Play Nederland er één is, en een vijftiental bescheiden kantoren met lokale staf in de landen waar Right To Play programma's worden uitgevoerd. Het afgelopen jaar is onder leiding van de internationale CEO Kevin Frey een decentralisatie doorgevoerd, die geleid heeft tot een verschuiving van programmaverantwoordelijkheden. Deze decentralisatie was gericht op verdere versterking van de capaciteit in de landen waar Right To Play sport en spelen inzet voor ontwikkelingsdoeleinden en heeft geleid tot een belangrijke kostenbesparing. De samenwerking tussen nationale kantoren en tussen nationale kantoren en landenkantoren is het afgelopen jaar geïntensiveerd als gevolg van deze decentralisatie. Daarvoor is een speciale *toolkit* ontwikkeld door enkele kantoren, waaronder Right To Play Nederland, die heeft bijgedragen aan meer effectiviteit en efficiency van werkzaamheden.

Right To Play Nederland ontving in 2016 een bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse zaken voor het nieuwe vierjarige *Sport for Development.nl* programma. We voeren dit programma uit als *preferred Sfd partners* van het Ministerie samen met ISA en de KNVB in 10 landen. Daarnaast kreeg Right To Play als partner van een consortium bestaande uit UNICEF, War Child, Right To Play en de KNVB een bijdrage van het Ministerie voor een innovatief project in Libanon. Dat project, genaamd *Sport and Humanitarian Assistance (SaHA)*, maakte gebruik van sport om een brug te slaan tussen noodhulp enerzijds en ontwikkelingssamenwerking anderzijds. SaHA, wat 'op je gezondheid' betekent in het Arabisch, was gericht op meer sociale cohesie tussen Libanezen en Syriërs in een land waar één op de vier personen een vluchteling is.

2016 was tot het laatste jaar van het project *You Lead* dat Right To Play samen met War Child sinds 2013 heeft uitgevoerd in de Palestijnse Gebieden met een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Dit project trainde 300 jeugdleiders en creëerde speel- en ontwikkelmogelijkheden voor 5.000 Palestijnse kinderen en jongeren.

Een deel van de bijdragen van deelnemers aan Right To Play evenementen werd in 2016 ingezet ter versterking van programma's in bepaalde landen, zoals het programma in Libanon met de opbrengst van de Right To Play Golf Cup en in Burundi met de opbrengst van de Sports Quiz.

Voor de internationale organisatie hebben de fondsenwervende activiteiten in 2016 minder opgeleverd dan het beoogde bedrag. Dat had vooral te maken met achterblijvende zogenaamde ongeoormerkte gelden. Right To Play Nederland slaagde er het afgelopen jaar evenmin in om het begrootte ongeoormerkte bedrag volledig bijeen te brengen. Ongeoormerkte gelden blijven hard nodig om verschillende redenen. Allereerst zijn ze nodig voor aanvullende financiering van twee omvangrijke programma's die in meerdere landen tegelijk worden uitgevoerd. Het betreft het Right To Play programma gericht is op het verbeteren van het onderwijs door middel van sport en spelen, in en het buiten het klaslokaal, dat grotendeels wordt gefinancierd door de Canadese overheid. Het betreft daarnaast het Right To Play programma dat zich vooral richt op versterking van lokale partners om sport en spelen effectief in te zetten voor ontwikkeling en dat hoofdzakelijk met Noorse overheidsfinanciering mogelijk wordt gemaakt. Financiering van deze programma's vanuit verschillende bronnen is belangrijk om kwetsbaarheid tegen te gaan en duurzaamheid te bevorderen. Naast bijdragen vanuit Nederland aan deze zogenaamde *match* financiering zijn opbrengsten van het Nederlandse Right To Play kantoor

ingezet voor dekking van bedrijfskosten en de opbouw van een internationale reserve die kan worden aangesproken als er een nijpend financieel tekort is in een land waar Right To Play actief is met sport- en spelprogramma's.

Binnen de internationale organisatie zijn er het afgelopen jaar minder kosten gemaakt dan begroot.

1.5 Bestuur en directie

In de statuten is bepaald dat de stichting vertegenwoordigd wordt door het bestuur en dat het bestuur het hoogste orgaan van de stichting is. Statutair heeft het bestuur de taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van de verantwoordelijkheden tussen het bestuur en de directeur is vastgelegd in een directiereglement. Het directiereglement wordt periodiek geëvalueerd. Dit zal wederom gebeuren in 2017.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. De bestuursvoorzitter en directeur hebben regelmatig overleg. Daarnaast vindt er jaarlijks een functionerings- en beoordelingsgesprek plaats met de directeur, uitgevoerd door de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid. In 2016 heeft het bestuur een nieuwe directeur aangesteld. De zittende directeur verliet de organisatie vanwege verhuizing naar het buitenland.

De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor de operationele zaken inclusief fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën.

Het bestuur van Right To Play Nederland bestaat uit zeven personen. Dit is inclusief het bestuurslid dat in 2016 is toegetreden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar en kunnen drie keer herbenoemd worden. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van nieuwe bestuursleden. De voorzitter van Right To Play Nederland maakt deel uit van het bestuur van de internationale Right To Play organisatie in 2016 kwam het bestuur vijf keer samen. Naast het toezicht op lopende activiteiten rondom fondsenwerving en het creëren van naamsbekendheid, is een aantal belangrijke bestuursbesluiten genomen en zijn er met grote betrokkenheid van de betrokken individuen, veel werkzaamheden verricht. Het betrof onder meer het actief benaderen van het eigen netwerk voor fondsenwervende evenementen en andersoortige ondersteuning van de organisatie; de inzet ten behoeve van de voorbereiding van en tijdens Right To Play evenementen; het benaderen van potentieel nieuwe bestuursleden; het vaststellen van de begroting voor 2017; het toezicht houden op het algemeen functioneren van de directeur.

In lijn met het lage kosten beleid zijn alle bestuursleden onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Alle mogelijke kosten, zoals reis- en telefoonkosten, worden door de bestuursleden voor eigen rekening genomen. In 2016 bracht een aantal leden van het bestuur en de raad van advies op eigen kosten een inspirerend bezoek aan het Right To Play programma in Tanzania.

Bestuurssamenstelling 2016

Naam	Benoemd in	Functie eindigt	Functies
Dhr. W (Wilco) Jiskoot, voorzitter vanaf september 2012	11 mei 2012, vanaf 7 september 2012 voorzitter bestuur	7 september 2018	<i>Functies:</i> Commissaris Jumbo Supermarkten, Commissaris IJsvogel NV, Voorzitter RvC Constellation Netherlands Holding BV, adviseur diverse ondernemingen en family offices
Dhr. J. (Joost) Otterloo	13 mei 2011	10 juli 2017	<i>Functies:</i> Chief People Officer TNT/ Consultant Spencer Stuart, Voorzitter Vrijzinnig Christelijk Lyceum Den Haag
Dhr. F. (Floris) Evers	29 april 2013	29 april 2019	<i>Functies:</i> Partner Peak4, Olympisch hockeyer
Mw. H. (Hermine) Voûte	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Partner Loyens & Loeff, Lid Raad van Toezicht Eye Film Institute, bestuurslid Cliniclowns
Dhr. O. (Onno) de Bruijn	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Gedefungeerd notaris, voormalig partner Houthoff Buruma, bestuurslid diverse charitatieve instellingen
Dhr. F.A.M. Majoor (Frank)	10 april 2015	10 april 2018	<i>Functies:</i> Oud-Ambassadeur en voormalig Secretaris-Generaal van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, bestuurslid diverse charitatieve organisaties, lid van International Advisory Council van APCO Worldwide.
Dhr. R. Bolle (Roderik)	1 juni 2016	1 juni 2019	<i>Functies:</i> Oprichter en managing partner Orchestra beheer, voorzitter Stichting Vrienden Juliana Kinderziekenhuis; voorzitter Haagsche Rugby Club

Directiebeloning 2016

<i>Voormalig directeur</i>		<i>Huidig directeur</i>	
Dienstverband		Dienstverband	
Looptijd	Onbepaalde tijd	Looptijd	Onbepaalde tijd
Uren p.w.	40	Uren p.w.	40
Parttime percentage	100%	Parttime percentage	100%
Periode	1-1-2016 – 1-9-2016	Periode	1-9-2016 – 31-12-2016
Bezoldiging		Bezoldiging	
Brutoloon/salaris	51.039	Brutoloon/salaris	20.755
Vakantiegeld	4.346	Vakantiegeld	1.852
Eindejaarsuitkering	0	Eindejaarsuitkering	0
Variabel inkomen	0	Variabel inkomen	0
Totaal	55.385*	Totaal	22.607*
SV-lasten (wg deel)	6.440	SV-lasten (wg deel)	3.220
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0	Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0
Pensioenlasten (wg deel)	3.281	Pensioenlasten (wg deel)	1.697
Overige beloningen op termijn	0	Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2016:	65.106	Totaal 2016:	27.524
Totaal 2015:	92.217	Totaal 2015:	0

* Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeur salarissen in de non-profit branche. Dit salaris bestaat volgens de richtlijnen uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13^e/14^e maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van de algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van € 91.871. Het gezamenlijk salaris van de beider directeurs van € 77.992 in 2016, blijft hier onder.

1.6 Financiële positie

Right To Play Nederland zet haar middelen zo effectief en efficiënt mogelijk in. Dit wordt gewaarborgd door een internationale planning- en controlcyclus waar alle Right To Play-kantoren op aangesloten zijn. Ook heeft de stichting interne administratieve en financiële processen om de kwaliteit te waarborgen en de cashflow en projecties te bewaken.

Right To Play Nederland streeft naar het minimaliseren van haar kosten waardoor zoveel mogelijk inkomsten vanuit de fondsenwerving besteed kunnen worden aan haar doelstelling. Right To Play Nederland probeert zoveel mogelijk van haar diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2016 ontving Right To Play Nederland haar IT-support, promotiemateriaal, ondersteuning bij evenementen en in-kind sponsoring met een totale waarde van € 133.000.

In 2016 is een positief resultaat geboekt van € 15.116. In 2016 heeft Right To Play Nederland een strakke cashflowcontrole uitgevoerd om er zorg voor te dragen dat de continuïteitsreserve niet onder de vastgestelde limiet uit kwam. Door het positieve resultaat van 2016, stijgt de continuïteitsreserve naar € 265.251.

Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en houdt zodoende als nationale entiteit geen hoge reserves aan. De vastgestelde limiet van de continuïteitsreserve is maximaal vijf maal en minimaal drie maal de maandelijkse lasten. Volgens de norm van het CBF mag de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de organisatie zijn. Met de huidige reserve blijft Right To Play Nederland onder deze door het CBF gestelde norm.

Het beleggingsbeleid van de organisatie is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

1.7 Vooruitblik 2017

In 2016 heeft Right To Play internationaal een decentralisatie doorgevoerd, gericht op capaciteitsversterking en kostenbesparing. Het komend jaar zal verder geïnvesteerd worden in versterking van de lokale capaciteit in de landen waar Right To Play actief is. Dit zal onder meer gebeuren door intensievere samenwerking tussen nationale kantoren en landen kantoren.

Programmatisch zal de focus in 2017 blijven op de inzet van sport en spelen voor verbetering van onderwijsprestaties van deelnemende kinderen en op samenwerking met lokale partners ten behoeve van duurzame resultaten. Right To Play Nederland zal in 2017 daarnaast in samenwerking met ISA, en met een bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, een Peace & Sports pilot uitvoeren in Burundi. Indien succesvol zal de beproefde aanpak vervolgens, met de nodige aanpassing aan de lokale contexten, worden ingezet in de Grote Meren Regio. Het door de Nederlandse overheid gefinancierde SaHA project in Libanon, dat draait om de inzet van voetbal voor ontwikkeling en lokale samenhang, krijgt in 2017 mogelijk ook een vervolg.

In 2016 heeft het bestuur van Right To Play Nederland op voordracht van de directeur de strategische richting voor de komende jaren uitgezet. Belangrijke elementen van de nieuwe strategie zijn het promoten van de universele betekenis van spelen, de focus op spelen in brede zin en de verbinding tussen de waarde van spelen in Nederland en in landen waar Right To Play actief is. Right To Play Nederland zal in 2017 programma's in verschillende landen actief ondersteunen met inzet, expertise en financiële bijdragen. Daarnaast zal Right To Play Nederland in 2017 nadere samenwerking met corporate partners en *Play partners* verkennen om samen het spelen beter te benutten en te verankeren. Wereldwijd.

In 2017 gaat in Nederland een nieuw team aan de slag voor Right To Play. Het zal enige tijd nemen voordat iedereen volledig is ingewerkt, maar de organisatie zal ook profiteren van nieuwe energie en ideeën en aanvullende contacten en ervaringen. In 2016 is een aantal zeer succesvolle Right To Play events georganiseerd. Met uitzondering van de Dam tot Dam loop waren deze activiteiten slechts beperkt toegankelijk. In 2017 zullen we wederom Right To Play events organiseren, maar ook nagaan op welke wijze we meer Nederlanders kunnen betrekken bij Right To Play activiteiten. In die zin zal 2017 een transitiejaar zijn.

In 2017 streven we naar een bestedingspercentage van 75%. Dat wil zeggen dat het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen, zijnde de internationale projecten enerzijds en voorlichting en bewustmaking anderzijds, gedeeld door de totale lasten uitkomt op 75% of meer. We streven er ook naar de totale kosten voor fondsenwerving minder te laten zijn dan 25% van de totale baten uit eigen fondsenwerving en te voldoen aan de norm voor kosten beheer en administratie, wat inhoudt dat de kosten voor beheer en administratie 15% van de totale lasten bedragen of minder.

Right To Play kijkt uit naar 2017 dat in meerdere opzichten een positief uitdagend jaar zal zijn. Een jaar waarin we samen met partners nog meer kinderen die dat hard nodig hebben zullen laten leren door te spelen. Voor 2017 heeft Right To Play Nederland € 1.975.000 begroot als totale inkomsten uit fondsenwerving, bestaande uit € 1.375.000 ongeoormerkte bijdragen en € 600.000 geoormerkte gelden. De kosten voor 2017 zijn begroot op € 679.506.

1.8 Ondertekening bestuursverslag

Den Haag, 15 juni 2017

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

J.J. Otterloo, bestuurslid

F.A.M. Majoor, bestuurslid

O.J.M. de Bruijn, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

R. Bolle, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

M. Dippel, directeur

2. Jaarrekening 2016

- 2.1 Balans per 31 december 2016
- 2.2 Staat van baten en lasten over 2016
- 2.3 Toelichting op de jaarrekening
- 2.4 Ondertekening van de jaarrekening

2.1 Balans per 31 december 2016

	Toelichting		<u>12-31-2016</u> EUR		<u>12-31-2015</u> EUR
<u>Actief</u>					
Vaste activa					
Materiële vaste active	1		2.637		4.679
Vlottende activa					
Voorraden	2	19.364		24.959	
Vorderingen					
Debiteuren	3	45.917		198.532	
Overlopende activa	4	<u>77.752</u>	143.033	93.068	316.559
Liquide middelen	5		<u>314.409</u>		<u>280.260</u>
<u>Total</u>			<u>460.079</u>		<u>601.498</u>
 <u>Passief</u>					
Reserves	6		265.251		250.135
Kortlopende schulden					
Crediteuren		2.075		2.349	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	8.028		11.447	
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>184.725</u>	<u>194.828</u>	<u>337.567</u>	<u>351.363</u>
<u>Total</u>			<u>460.079</u>		<u>601.498</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2016

	Toelichting	2016	Budget 2016	2015
		EUR	EUR	EUR
Baten				
Donaties en giften	9	790.969	1.050.000	586.093
Overige baten	10	38.950	0	46.514
Inkomsten uit eigen fondsenwerving		829.919	1.050.000	632.607
Baten uit acties van derden	11	614.816	660.000	818.512
Subsidies van overheden	12	759.133	685.000	224.250
Rentebaten		770	0	1.009
Totaal baten		2.204.638	2.395.000	1.676.378
Lasten	13			
Besteed aan doelstellingen:				
Projectactiviteiten RTP Internationaal		1.529.618	1.802.380	1.115.842
Voorlichting en bewustmaking		160.749	145.475	122.292
		1.690.367		1.238.134
Kosten eigen fondsenwerving		243.274	290.650	193.111
Kosten beheer en administratie		255.881	156.495	270.327
Totaal lasten		2.189.522	2.395.000	1.701.572
Resultaat		15.116	0	-25.194
Toevoeging resp. onttrekking continuïteitsreserve		15.116	0	-25.194

2.3 Toelichting op de jaarrekening

2.3.1 Stichting

Stichting Right To Play Nederland is opgericht op 9 augustus 2004. Momenteel is de stichting gevestigd aan de Alexanderstraat 10 te Den Haag.

2.3.2 Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- De levens van kinderen te verbeteren in de meest achtergestelde gebieden ter wereld, voornamelijk in ontwikkelingslanden. Dit doormiddel van het stimuleren, bevorderen, ondersteunen en doen uitvoeren van sport- en spelprogramma's.
- Het creëren van begrip en bewustzijn voor de benarde situatie van deze kinderen
- Het creëren van begrip voor het gebruik van sport en spel als middel om fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling, vrede, gezondheid en onderwijs te verbeteren en hiermee bij te dragen aan structurele armoedevermindering.
- Het in het algemeen benutten van de 'goodwill' van (inter)nationale (ex)topsporters, de Olympische Familie, de Olympische Partners en de Olympische Media voor de hulp en ondersteuning van kinderen in nood.
- Het verwerven van nieuwe en in stand houden van bestaande fondsen en het aanwenden van deze fondsen en de daaruit voortvloeiende opbrengsten, ter ondersteuning van maatschappelijke instellingen met een vergelijkbare doelstelling als Right To Play Nederland.
- Al wat met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

2.3.3 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Right To Play Nederland opereert en rapporteert in overeenkomst met de richtlijnen en standaarden van de Raad van Jaarverslaggeving en de richtlijnen van het CBF, met name Richtlijn 650.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor een specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle opgenomen vlottende activa en kortlopende schulden kennen een resterende looptijd korter dan een jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan echt jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslag jaren, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

2.3.4 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage (20-33%) van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruik name.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

2.3.5 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Donaties en giften worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegekend en de ontvangst ervan voldoende zeker is.

Verdeling van lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie:

- Internationale Projecten
- Voorlichting en Bewustmaking
- Fondsenwerving
- Beheer en administratie.

De uitvoeringskosten van Right To Play Nederland bestaan uit:

- Kosten voor de organisatie van evenementen
- Kosten voor publiciteit en communicatie t.b.v. fondsenwerving
- Personeelskosten
- Reis- en verblijfskosten
- Huisvestingskosten
- Algemene kosten
- Afschrijvingen

De uitvoeringskosten van de organisatie worden verdeeld over de eerder genoemde hoofdactiviteiten:

Internationale Projecten: De kosten welke gemaakt worden ten behoeve van de projecten van Right To Play in programmalanden.

Voorlichting en Bewustmaking: Alle activiteiten met betrekking tot voorlichting en bewustmaking in Nederland van het werk van Right To Play

Fondsenwerving: Alle kosten en activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te doneren aan de stichting

Beheer en administratie: De kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en welke niet kunnen worden toegerekend aan Fondsenwerving. De uitvoeringskosten voor deze hoofdactiviteit worden doorbelast op basis van het aantal fte's.

De personeelskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten op basis van urenverantwoording per werknemer per activiteit. Deze urenverantwoording wordt op maandbasis geadministreerd door de werknemers.

Pensioenlasten

De pensioenregeling van de stichting wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een verzekeringsmaatschappij. De pensioenverplichtingen uit de pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de stichting en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Ultimo 2016 (en 2015) waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

2.3.6 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2016 is als volgt:

	EUR
Boekwaarde per 01-01-2016	4.679
Bij: investeringen	1.179
Af: afschrijvingen	<u>(3.221)</u>
Boekwaarde per 31-12-2016	<u>2.637</u>

De materiële vaste activa worden gebruikt ten behoeve van de onderscheiden activiteiten van de stichting.

2) Voorraden

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Voorraden	<u>19.364</u>	<u>24.959</u>
	<u>19.364</u>	<u>24.959</u>

3) Debiteuren

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Te ontvangen donaties	45.917	118.023
Te ontvangen subsidies (overlopende termijnen)	<u>0</u>	<u>80.509</u>
	<u>45.917</u>	<u>198.532</u>

4) Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Vooruitbetaling RTP International	32.875	88.804
Omzetbelasting	3.386	1.765
Overige vorderingen	<u>41.491</u>	<u>2.499</u>
	<u>77.752</u>	<u>93.068</u>

5) *Liquide middelen*

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Kas	1.220	1.164
Rabobank	<u>313.189</u>	<u>279.096</u>
	<u>314.409</u>	<u>280.260</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, Uitgezonderd het bedrag van €5.000 dat gereserveerd is voor de bankgarantie. Deze bankgarantie is verplicht vastgesteld ten behoeve van de overeenkomst met Renpart Vastgoedholding N.V., de eigenaar van het huidige kantoorpand.

6) *Reserves*

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Overschot 2004	150,282	150,282
Overschot 2005	93,833	93,833
Overschot 2006	74,551	74,551
Tekort 2007	(112,427)	(112,427)
Overschot 2008	5,355	5,355
Overschot 2009	214,308	214,308
Overschot 2010	207,010	207,010
Tekort 2011	(79,092)	(79,092)
Tekort 2012	(131,811)	(131,811)
Tekort 2013	(220,359)	(220,359)
Overschot 2014	73,479	73,479
Tekort 2015	(25,194)	(25,194)
Overschot 2016	<u>15.116</u>	<u>0</u>
	<u>265.251</u>	<u>250.135</u>

Right To Play Nederland heeft haar reservebeleid aangepast en houdt de lijn aan vanaf 2015 dat de continuïteitsreserve minimaal drie maal en maximaal vijf maal de maandelijkse uitvoeringskosten van de stichting is. Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en is niet genooddzaak een hoge continuïteitsreserve aan te houden. Het doel is om de continuïteitsreserve constant te laten blijven.

7) *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Omzetbelasting	0	0
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	<u>8.028</u>	<u>11.447</u>
	<u>8.028</u>	<u>11.447</u>

8) *Overige schulden en overlopende passiva*

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen bijdrage NPL	0	89.991
Vooruit ontvangen bijdrage SfD	32.875	0
Vooruit gefactureerde omzet	0	0
Uit te keren subsidie aan RTP		
International (overlopende termijnen en RC-verhouding)	134.325	213.828
Te betalen vakantiegeld en -dagen	4.878	23.360
Overige schulden	<u>12.647</u>	<u>10.388</u>
	<u>184.725</u>	<u>337.567</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane leaseverplichtingen voor het kantoorpand, een auto en een printer is in totaal € 13.000 De resterende looptijd van deze leasecontracten is 4-12 maanden.

2.3.7 *Toelichting op de onderscheiden posten van staat van baten en lasten*9) *Donaties en giften*

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Bedrijfsleven	68.617	127.625
Evenementen	615.830	336.885
Fondsen	0	15.000
Individuele donaties	<u>106.522</u>	<u>106.583</u>
	<u>790.969</u>	<u>586.093</u>

10) Overige baten uit eigen fondsenwerving

	<u>12.31.2016</u>	<u>12.31.2015</u>
	EUR	EUR
Resultaat op Verkoop goederen	0	5.284
Veilingen	32.250	34.000
Loterijen	<u>6.700</u>	<u>7.230</u>
	<u>38.950</u>	<u>46.514</u>

11) Baten en acties van derden

Deze baten zijn ontvangen van derden zonder dat hier een eigen inspanning voor is geleverd en waarvoor de stichting geen eigen risico loopt. Hier is bij inbegrepen de donatie van de Nationale Postcode Loterij betreft €500.000.

In 2016 is er een extra bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij door midden van de 'extra trekking'.

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij (Reguliere bijdrage)	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij (Extra projectbijdrage)	<u>114.816</u>	<u>318.512</u>
	<u>614.816</u>	<u>818.512</u>

12) Subsidies van overheden

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	EUR	EUR
Ministerie van Buitenlandse Zaken NSA	150.000	224.250
Ministerie van Buitenlandse Zaken SaHa	<u>609.133</u>	<u>0</u>
	<u>759.133</u>	<u>224.250</u>

Het gehele bedrag van de ontvangen subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken (MinBuZa) is uitgekeerd aan Right To Play International en Right To Play Libanon te behoeve van de genoemde internationale projecten. Alle ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze subsidies in 2016 zijn geen kosten gemaakt.

13) Verdeling van lasten naar bestemming

	Internationale projecten	Voorlichting & Bewustwording	Eigen fondsenwerving	Beheer & administratie	Totaal 2016	Begroting 2016	Totaal 2015
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Uitkeringen aan RTP International	1.482.762	0	0	0	1.482.762	1.634.380	1.074.698
Salarissen	32.870	79.717	80.368	102.512	295.467	351.000	328.933
Sociale lasten	5.075	13.815	13.070	17.443	49.403	87.500	49.292
Pensioenlasten	1.487	3.189	3.368	4.481	12.525	13.200	12.304
Kosten evenementen	0	48.508	145.311	3.227	197.046	145.500	84.014
Afschrijvingen materiële vaste activa	350	847	876	1.148	3.221	6.000	5.381
Reis- en verblijfskosten	6.924	0	274	34.796	41.994	64.000	37.863
Publiciteits- en communicatie kosten	0	14.523	7	0	14.530	10.750	11.648
Kantoor- en algemene kosten	150	150	0	92.274	92.574	82.670	97.438
Total	<u>1.529.618</u>	<u>160.749</u>	<u>243.274</u>	<u>255.881</u>	<u>2.189.522</u>	<u>2.395.000</u>	<u>1.701.571</u>

De uitkering in 2016 aan Right To Play International bevat een totaal bedrag van € 1.482.762. € 610.000 (2015: € 350.000) van dit bedrag zijn ongeoormerkte donaties die aangewend worden voor matchfinanciering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten. Het restant ad € 872.762 (2015: € 724.698) is geoormerkt voor specifieke projecten, zoals hiervoor opgenomen in de toelichting op donaties en contributies en op subsidies van overheden. Voor een overzicht van de uitgaven van Right To Play International kunt u het Internationale jaarverslag raadplegen van de stichting, deze kunt u downloaden op onze website.

2.3.8 Overige toelichtingen

Personeel

Het gemiddeld aantal werknemers berekend op fulltimebasis bedroeg 6,0 fte (2015: 6,5fte)

Bezoldiging directie en bestuur

De beloning van de directeur wordt vastgesteld door het bestuur van de stichting.

<i>Voormalig directeur</i>		Dienstverband	
Dienstverband		Looptijd	Onbepaalde tijd
Looptijd	Onbepaalde tijd	Uren p.w.	40
Uren p.w.	40	Parttime percentage	100%
Parttime percentage	100%	Periode	1-9-2016 – 31-12-2016
Periode	1-1-2016 – 1-9-2016		
Bezoldiging		Bezoldiging	
Brutoloon/salaris	51.039	Brutoloon/salaris	20.755
Vakantiegeld	4.346	Vakantiegeld	1.852
Eindejaarsuitkering	0	Eindejaarsuitkering	0
Variabel inkomen	0	Variabel inkomen	0
Totaal	55.385*	Totaal	22.607*
SV-lasten (wg deel)	6.440	SV-lasten (wg deel)	3.220
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0	Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0
Pensioenlasten (wg deel)	3.281	Pensioenlasten (wg deel)	1.697
Overige beloningen op termijn	0	Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
<i>Huidig directeur</i>			
Totaal 2016:	65.106	Totaal 2016:	27.524
Totaal 2015:	92.217	Totaal 2015:	0

*Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijnen voor directeur salarissen in de non-profit branche. Dit salaris bestaat volgens de richtlijn uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13^e/14^e maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van de algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van € 91.871. Het gezamenlijk salaris van de beider directeurs van € 77.992 in 2016, blijft hier onder.

Leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging en zijn vrijwillig bestuurslid.

2.4 Ondertekening jaarrekening

Den Haag, 15 juni 2017

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

J.J. Otterloo, bestuurslid

F.A.M. Majoor, bestuurslid

O.J.M. de Bruijn, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

R. Bolle, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

M. Dippel, directeur

3. Overige gegevens 2016

- 3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- 3.2 Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015



Postbus 8565
3009 AN Rotterdam
010-2667733
rotterdam@borrie.nl

3.3 Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2016

3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt naar verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

3.2 Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015

Het saldo van de baten en lasten over 2015 is conform het daartoe gedane voorstel, onttrokken aan de reserves.

3.3 Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2016

De directie stelt voor het saldo van de baten en lasten, ten bedrage van € 15.116, toe te voegen aan de reserve. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Aan het bestuur van
Stichting Right To Play Nederland
Alexanderstraat 8-10
2514 JL Den Haag

Borrie Accountants B.V.
Jan Leentvaarlaan 1
Postbus 8565
3009 AN Rotterdam
Telefoon 010 266 77 33
Telefax 010 266 78 08
Email rotterdam@borrie.nl
KvK 24315255

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2016

Ons oordeel

Wij hebben de door ons gewaarmerkte jaarrekening 2016 van Stichting Right To Play Nederland d.d. 15 juni 2017 gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Right To Play Nederland per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Right To Play Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 15 juni 2017
Borrie Accountants B.V.

F.C.B. Flooren RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

 **BORRIE**
accountants
Postbus 8565
3009 AN Rotterdam
010-2667733
rotterdam@borrie.nl