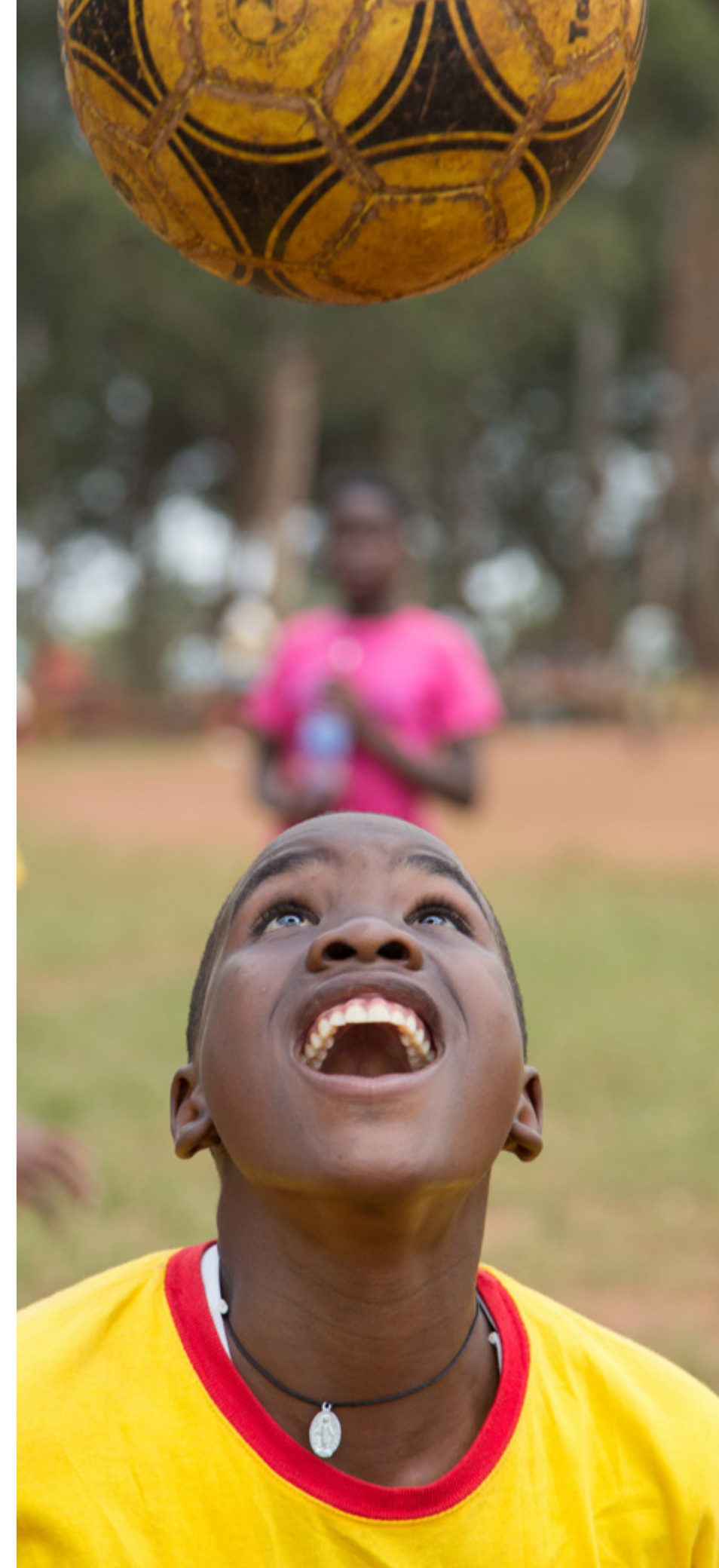




RIGHT TOPLAY

JAARVERSLAG
2016





RIGHT TOPLAY

JAARVERSLAG
2016



COLOFON

Redactie: Right To Play Nederland

Ontwerp: Wardtaal Visuele Communicatie

VOOR WOORD

2016 was een Olympisch jaar. Dat gold niet alleen voor Team NL dat in Rio in actie kwam, maar ook voor het team van Right To Play in Nederland dat in 2016 een bedrag bijeenbracht voor onze sport en speelprogramma's dat de opbrengsten van de afgelopen jaren overtrof.

Het hoogtepunt was het Olympische Gala, georganiseerd in samenwerking met NOC*NSF. Meer dan 300 gasten en Olympische sporters waren aanwezig op dit bijzondere event dat plaats vond in de tuin van het Vredespaleis.

In 2016 organiseerden we ook voor weer The Ultimate Sports Quiz in het Westergastheater en werd er voor de vierde keer gegolfd voor Right To Play op de prachtige baan van The Dutch. Stuk voor stuk succesvolle evenementen met mooie opbrengsten.

Internationaal ging de aandacht vooral uit naar onze programma's in het Midden-Oosten,. De gevolgen van de Syrische crisis zijn zeer ingrijpend voor landen in de regio, zoals Libanon. Hier voerde Right To Play samen met UNICEF, War Child en de KNVB in 2016 een innovatief project uit met steun van de Nederlandse overheid. Minister-President Rutte bezocht in het voorjaar dit project om de kracht van sport en spelen hoogst persoonlijk te ervaren.

Right To Play was in 2016 ook actief in Nederland. We verzorgden in samenwerking met NOC*NSF en de Cruyff Foundation trainingen voor COA-staf en vrijwilligers op een twintigtal Asielzoekerscentra. De focus lag op sport- en speelactiviteiten voor uit Syrië gevluchte kinderen in Nederlandse opvangcentra.

2016 was tot slot een jaar van verandering, met een nieuwe directeur. Met veelzin en vertrouwen kijk ik uit naar 2017, waarin we met een nieuw team en een uitgebreid bestuur - met onze ambassadeurs en vrijwilligers en met al die andere betrokkenen - nog meer kinderen met sport en spelen een kans geven op een beter leven.

Hartelijke groet,

Marije Dippel

Directeur Right To Play Nederland



VOORWOORD

OVER RIGHT TO PLAY ○

DE DRIE PIJLERS

JAAROVERZICHT

OLYMPISCH GALA

DAM TOT DAMLOOP

THE ULTIMATE
SPORTS QUIZ

PARTNERS

AMBASSADEURS

VRIJWILLIGERS

FINANCIEEL
OVERZICHT

BESTUURSVERSLAG

JAARREKENING

OVERIGE GEGEVENS

OVER RIGHT TO PLAY



Right To Play is een internationale ontwikkelingsorganisatie die sport en spelen inzet om kinderen in ontwikkelingslanden en conflictgebieden belangrijke vaardigheden en kennis bij te brengen. Met bijna 15.000 vrijwillige lokale coaches in 18 landen hebben we in 2016 1,1 miljoen kinderen laten leren door te spelen.



“ONZE SPORT- EN SPEEL-PROGRAMMA’S LATEN KINDEREN WEER KIND ZIJN EN DRAGEN BIJ AAN HUN ONTWIKKELING.”

SPORTEN EN SPELEN

Miljoenen kinderen ter wereld hebben te maken met geweld, ziektes en armoede en groeien op in een samenleving zonder structuur en veiligheid. Het onderwijs en de gezondheidszorg zijn vaak slecht of niet toegankelijk. Hierdoor zijn deze kinderen kwetsbaar en krijgen ze geen kans zich te ontwikkelen. Right To Play zet sport en spelen in om deze kinderen weerbaarder te maken, te bouwen aan hun zelfvertrouwen en ze spelenderwijs te leren over samenwerken en verantwoordelijkheid. We bieden een ontsnapping aan de dagelijkse uitdagingen, zorgen voor structuur en brengen plezier. Onze sport- en speelprogramma's laten kinderen weer kind zijn en dragen bij aan hun ontwikkeling.

**'HET DOEL IS
REALISEREN
VAN POSITIEVE
EN DUURZAME
VERANDERING.'**

Duurzame verandering

Right To Play werkt op drie niveaus: het kind, de lokale gemeenschap en nationale beleidsmakers. Het doel is realiseren van positieve en duurzame verandering.

Leren door te spelen

De sport- en speelprogramma's van Right To Play richten zich op de fysieke, cognitieve en sociaal

emotionele ontwikkeling van kinderen en jongeren. Elke sport- en speelactiviteit is zo ontwikkeld dat kinderen en jongeren ervarend leren. Door herhaalde deelname en goede begeleiding door de lokale Right To Play coaches bevordert deze aanpak positieve gedragsverandering bij de kinderen en jongeren die participeren in onze programma's. Dit heeft vaak weer een positief effect op de directe omgeving van de kinderen en jongeren.

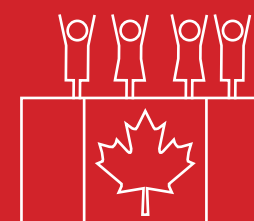
LOKALE COACHES

Right To Play leidt lokale leraren en jeugdwelzijns-werkers op tot coach om sport- en speelprogramma's uit te voeren. Deze coaches zijn vrijwilligers. We leiden coaches op in 18 landen; hoofdzakelijk in Afrika, het Midden-Oosten en Azië. Dit doen we zowel in grote steden en rurale gebieden, als in vluchtelingenkampen. De lokale context is altijd leidend en we werken overal samen met lokale organisaties.

ONZE METHODE: REFLECT > CONNECT > APPLY

Binnen de sport- en speelactiviteiten werken we met de Reflect-Connect-Apply methode. Aan het eind van elke activiteit leiden de lokale coaches een discussie op basis van deze drie stappen in het leerproces. Samen met de coaches kijken de kinderen terug op de ervaring van het spel (Reflect), vergelijken ze dit met soortgelijke ervaringen uit hun dagelijkse leven (Connect) en krijgen ze tips en advies over hoe ze het geleerde kunnen toepassen in de praktijk (Apply).

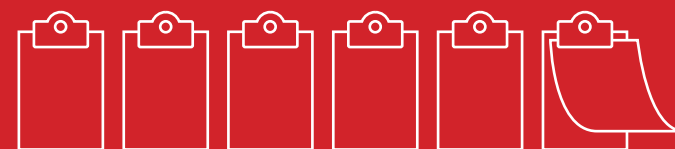
WAAR WE IN 2016 AAN HET WERK WAREN



Onze programma's en bijbehorende werkzaamheden werden ondersteund vanuit het hoofdkantoor in Toronto, Canada



16



2

We hadden 16 landenkantoren en 2 regio kantoren die onze programma's uitvoeren en ondersteunen met kinderen en jongeren in 18 landen totaal



7

We hadden 7 nationale kantoren die aan fondsenwerving en voorlichting over de inzet van sport en spelen voor ontwikkeling werken.

TEAM RIGHT TO PLAY IN 2016



Onze organisatie bestond uit
600 medewerkers wereldwijd

KINDEREN EN JONGEREN DIE WE BEREIKT HEBBEN IN 2016



We bereikten in 2016 in totaal
wekelijks 1,1 miljoen kinderen

De gemiddelde verdeling jongens
en meisjes was: 53% jongen en
47% meisje.



VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	0
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	

RIGHT TO PLAY WERELDWIJD 2016

NOORD-AMERIKA

- Canada (Hoofdkantoor en Nationaal kantoor)
- Verenigde Staten (Nationaal kantoor)

EUROPA

- Duitsland (Nationaal kantoor)
- Noorwegen (Nationaal kantoor)
- Nederland (Nationaal kantoor)
- Verenigd Koninkrijk (Nationaal kantoor)
- Zwitserland (Nationaal kantoor)

AZIË

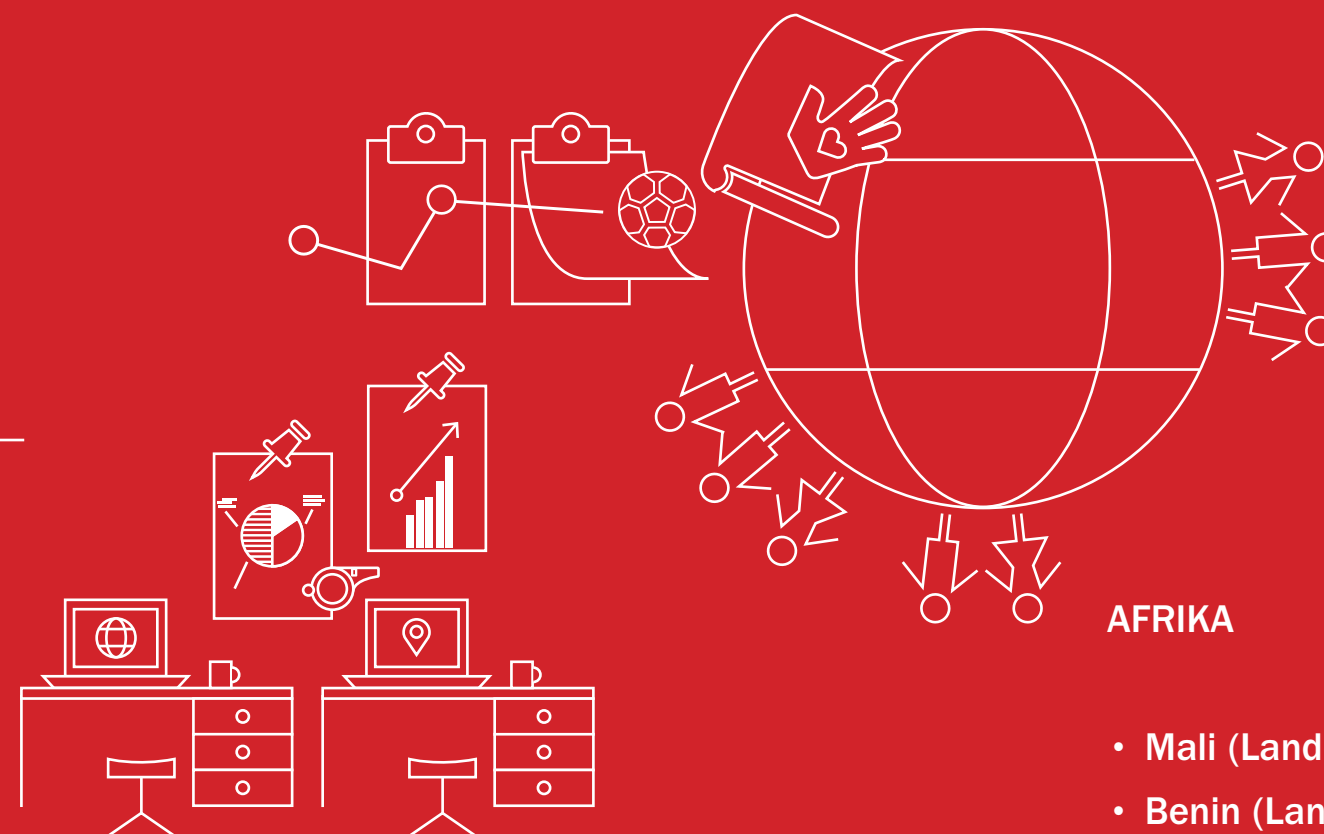
- Thailand (Landenkantoor)
- Pakistan (Landenkantoor)
- China (Landenkantoor)

MIDDEN-OOSTEN

- Libanon (Regionaal- en landenkantoor)
- Palestijnse gebieden: Westbank en Gaza (Landenkantoor)
- Jordanië (Landenkantoor)

AFRIKA

- Mali (Landenkantoor)
- Benin (Landenkantoor)
- Ghana (Landenkantoor)
- Liberia (Landenkantoor)
- Ethiopië (Landenkantoor)
- Oeganda (Regionaal- en landenkantoor)
- Rwanda (Landenkantoor)
- Burundi (Landenkantoor)
- Tanzania (Landenkantoor)
- Mozambique (Landenkantoor)



VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	O
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	

DE DRIE PIJLERS



**Kinderen in de sport- en
speelprogramma's van
Right To Play in Pakistan
scoren gemiddeld 10%
hoger op toetsen dan
kinderen in niet-Right To
Play programma's.**



FOCUS RIGHT TO PLAY IN 2016

Binnen onze sport- en speelprogramma's richtten we ons in 2016 op drie elkaar versterkende pijlers:

- Onderwijs
- Gezondheid
- Vreedzaam samenleven

Het verschilde per land op welke pijler de meeste nadruk werd gelegd. De lokale context van het betreffende land was hierin altijd leidend.



**“DE KINDEREN HEBBEN MEER PLEZIER IN HET LEREN,
OMDAT WE SAMEN MET ZE SPELEN. WE BOUWEN EEN
BAND MET ELKAAR OP EN ER IS RUIMTE VOOR INTERAC-
TIE. DIT ZORGT ALLEMAAL VOOR BETERE RESULTATEN.”
– Coach Esther, Tanzania**



ONDERWIJS

Veel kinderen krijgen niet de kans hun potentieel aan talenten te benutten. In veel van de landen waar Right To Play werkt, zijn de toegankelijkheid en kwaliteit van het onderwijs slecht. Wereldwijd gaan 263 miljoen kinderen niet naar school. Of maken hun school niet af. Dit heeft verschillende oorzaken: beperkte toegang, slechte kwaliteit, slecht opgeleide leraren en geen steun van ouders of verzorgers om naar school te gaan.

Kindgericht lesgeven

Door leraren te trainen in de methode van Right To Play helpen wij hen met kindgericht en interactief lesgeven. Door sport en

spelen onderdeel te maken van schoolprogramma's komen er meer kinderen naar school, worden zij beter betrokken bij de les en zijn zij meer gemotiveerd. De leraren profiteren hier ook van; zij bouwen een betere relatie op met hun leerlingen. Door de sport- en speelactiviteiten en de nieuwe manier van lesgeven presteren de kinderen beter. Zo werkt Right To Play met scholen aan beter onderwijs.

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	O
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	



GEZONDHEID

Overdraagbare ziektes, zoals Malaria en HIV/AIDS, eisen jaarlijks veel slachtoffers in de gebieden waar Right To Play werkzaam is. Right To Play traint daarom de coaches om kinderen en jongeren te leren over gezondheid en preventie van ziektes. Deze kennis is van levensbelang. Door simpele boodschappen over gezondheid te verwerken in de Right To Play speelmethode kunnen we gezond gedrag bevorderen.

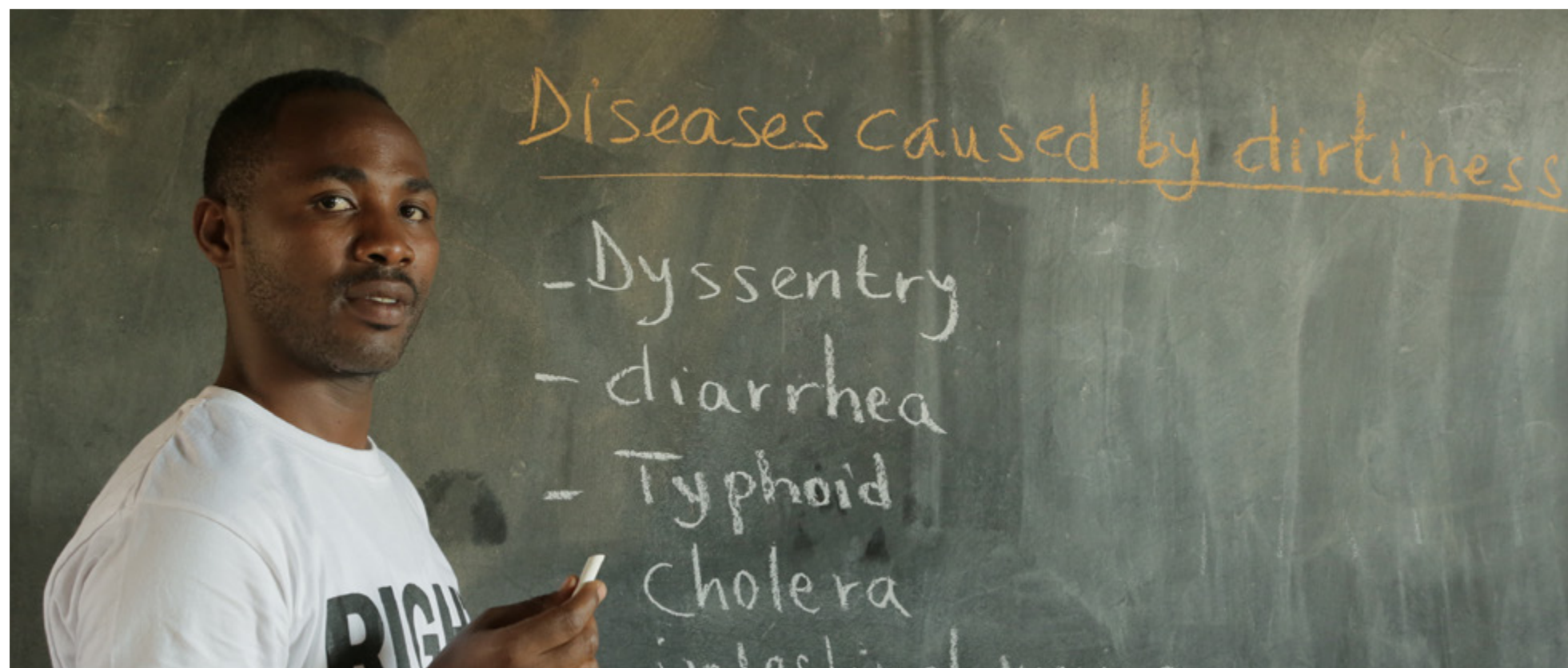
Hygiëne en sanitaire voorzieningen

Meer dan een half miljoen kinderen onder de vijf jaar sterft elk jaar aan diarree. We leren kinderen het belang van het goed wassen van je handen door bijvoorbeeld het spelen van estafette-spelletjes. Dit is niet alleen leuk, maar kan in de toekomst ook hun leven redden!

**“ONZE COACH LEERT ONS MET
VERSCHILLENDE SPELLETJES OVER
HET BELANG VAN HANDEN WASSEN.
WE ZINGEN EN DASEN. DIT GEEF
IK WEER DOOR AAN MIJN FAMILIE”.**
– Coach Chantal, Rwanda



91% van de Right To Play studenten in Benin kent het gevaar van en heeft genoeg kennis over Malaria-transmissie vergeleken 68% niet-Right To Play studenten.



Malaria

In een ander spel moeten de kinderen, als ze achterna gezeten worden door muggen, stilstaan op 1 plaats en de symptomen van malaria uitten. Ze moeten op die plek blijven staan totdat een “arts” hen kan helpen. Zo leren kinderen spelenderwijs hoe te reageren op de symptomen van een ziekte die elke minuut een kind in Afrika doodt.

HIV en AIDS

Voor minder gemakkelijk bespreekbare onderwerpen zoals hoe HIV wordt verspreid en hoe belangrijk het is om een condoom te gebruiken, zorgen onze coaches voor een veilige spelomgeving. De coach breekt het ijs waardoor levensreddende gesprekken over seksuele gezondheid het gevolg zijn.

VREEDZAAM SAMENLEVEN

Vreedzaam samenleven gaat over bijdragen aan en aanleren van vreedzaam gedrag. 109 miljoen kinderen leven in conflictgebieden of hebben dagelijks te maken met conflict en geweld in hun omgeving. Zij missen structuur in hun leven, hebben last van trauma's en weinig of geen vertrouwen in zichzelf en in de mensen om zich heen. Naar schatting leven er 11 miljoen kinderen als vluchtelingen in kampen in het buitenland. Ze zijn gevlucht voor conflict of oorlog. Allerlei fundamentele rechten, vastgelegd in het Kinderrechtenverdrag van de Verenigde Naties, worden deze kinderen ontnomen.

Structuur, begrip en respect

Door de sport- en speelactiviteiten geven onze coaches kinderen en jongeren structuur en leren ze hen om conflicten op te lossen door te praten. De kinderen leren over samenwerken en hoe om te gaan met winnen en verliezen. Ze krijgen inzicht in zichzelf en handvatten om op een niet-gewelddadige manier met elkaar om te gaan. Onze coaches organiseren ook sportactiviteiten voor de lokale gemeenschap. Dit brengt mensen met elkaar in contact en draagt bij aan meer onderling begrip en respect.



In 2016 loste 86% van de kinderen in de sport- en speelprogramma's van Right To Play in Burundi conflicten op een vreedzame manier op.

In 2013 was dit 68%.



“HET MOOISTE AAN ONS WERK ZIJN DE LACHENDE KINDEREN. ZE GENIETEN VAN HET SPORTEN EN SPELEN EN LEREN DE HOOP NIET TE VERLIEZEN.”
– Coach Rouya, Libanon

JAAR OVERZICHT



RIGHT TO PLAY NEDERLAND IN 2016

2016 was een echt sportjaar met meerdere prachtige sportevenementen en als hoogtepunt de Olympische Spelen in Rio de Janeiro. En ook wij organiseerden weer enkele sportieve evenementen.

We kijken terug op het jaar 2016 wat een jaar was met hoogtenpunten en veranderingen. Hoogtepunt waren het bezoek van Minister-President Rutte aan een samenwerkingsproject van Right To Play in Libanon en het Olympisch Gala dat we wederom organiseerden in samenwerking met NOC*NSF.



TIJDLIJN 2016

01	02	03	04	05	06
Goed Geld Gala van de Nationale Postcode Loterij	Overhandiging cheque van partner Oxyma	Ambassadeurs- en vrijwilligersdag Corporate dag bij Atos	Right To Play Golf Cup (bekijk hier) Koningsdag; vrijwilligers in Utrecht Right To Run; Marathon Rotterdam	Overhandiging cheque van partner Oxyma Marikenloop Urban chase Utrecht	Urban Chase Utrecht Right To Play Golfdag



VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS



07	08	09	10	11	12
Nijmeegse Vierdaagse	Olympisch Gala (bekijk hier)	Nieuwe directeur Right To Play Nederland	Veldbezoek bestuur aan Tanzania	The Ultimate Sports Quiz	Corporate veldbezoek aan Oeganda
		Dam tot Damloop (bekijk hier)		Sponsoractie scholen-gemeenschap Amstelwijs	Icehockey evenement Aachen
		Urban Chase Breda			Cheque van wereldreiziger Alwart Boers



OLYMPISCH GALA 2016

Op woensdag 24 augustus organiseerde Right To Play in samenwerking met NOC*NSF het Olympisch Gala in de tuin van het Vredespaleis in Den Haag. Het Olympisch Gala stond in teken van 'Igniting Dreams' of te wel het laten ontvlammen van dromen. De dromen van onze Nederlandse sporters, maar ook de dromen van miljoenen kinderen. Kinderen die in conflictgebieden en ontwikkelingslanden leven en bijna niet de kans krijgen om hun dromen na te jagen.



OLYMPISCHE SPORTERS

Op de avond waren ruim 300 gasten aanwezig onder wie 25 Olympische sporters, Right To Play ambassadeurs, Right To Play CEO Kevin Frey en oprichter Johann Olav Koss. Er werd een prachtig bedrag opgehaald van € 368.504.- voor Right To Play.

'HET OLYMPISCH GALA STOND IN TEKEN VAN 'IGNITING DREAMS' OF TE WEL HET LATEN ONTVLAMMEN VAN DROMEN. '

Wij bedanken in bijzonder de volgende partners:
*NOC*NSF, MCI Amsterdam, Van Der Linde, Neptunes Heuvelman Sound & Vision, Sprekershuys, Wardtaal Visuele Communicatie, Parkhotel Den Haag, Thumbled, Dmidee, Van Der Maarel, Benjamin Arthur Photography, Flickfeeder, Nameshapers.*



DAM TOT DAMLOOP

Elk jaar is het een waar spektakel, de Dam tot Damloop van Amsterdam naar Zaandam. En Right To Play was in 2016 voor het vierde jaar op rij het officiële goede doel van dit evenement.

Ruim 200 lopers verzamelden zich op 18 september aan de start voor Right To Play, onder toezien oog van ambassadeur Fatima Moreira de Melo. Het was Fatima die ze in de maanden hiervoor had geholpen met leuke tips en tricks bij het behalen van het benodigde sponsorbedrag van minimaal € 150,- per persoon. Dit leidde tot een prachtige cheque van € 53.521,-

We bedanken in bijzonder de volgende partners: ASICS, Le Champion, Landal GreenParks, Right To Play ambassadeur Fatima Moreira de Melo.



**‘RUIM 200 LOPERS VERZAMELDEN
ZICH OP 18 SEPTEMBER AAN DE
START VOOR RIGHT TO PLAY’**



THE ULTIMATE SPORTS QUIZ

Op 17 november 2016 organiseerde Right To Play alweer de tweede editie van The Ultimate Sports Quiz in het Westergastheater in Amsterdam. Een prachtig evenement waarbij teams het fanatiek tegen elkaar opnamen.

“HET WINNEN VAN DE SPORTS QUIZ IS EEN ULTIEME PRESTATIE!”



Deze tweede editie van The Ultimate Sports Quiz kende een opbrengst van € 71.651,-. The Ultimate Sports Quiz is een quiz met verschillende rondes, waarin de sportkennis wordt getest. Het was een geweldige avond, waarbij het confetti je om de oren vloog. En er was maar één doel, winnen! De avond werd enthousiast geleid Edith Bosch, Floris-Jan Bovelanders en Marc Elffers en er waren nog meer (oud)-topsporters en Right To Play ambassadeurs aanwezig, zoals: Lauren Stam, Ben Sonnemans, Thorwald Veneberg en Hinkelien Schreuder.

De felbegeerde beker ging aan het eind van de avond naar het team The Big Five. Zij konden zich na vijf rondes vol sportfragmenten de terechte winnaar noemen van The Ultimate Sports Quiz. Zij wonnen naast de beker, ook nog eens een boksclichi van Olympisch bokser Arnold VanderLyde.

Wij willen in bijzonder bedanken:
Heuvelman Sound & Vision, Het Westergastheater,
Wardtaal Visuele communicatie, NOS



SAMEN MET PARTNERS

Onze partners zijn van enorm belang. Mede dankzij hen zijn we in staat om elk jaar weer zoveel mogelijk kinderen te helpen. Naast corporate partners zijn er ook tal van individuen die met een financiële bijdragen ons werk mogelijk maken.

CORPORATE STARS

MCI
Landal GreenParks

CORPORATE PARTNERS

ASICS
Conclusion
DMIdee
Golfbaan The Dutch
Heuvelman Sound and Vision
Impact Personeel
ING
Interbest
de Nederlandse Loterij
Lemontree
Loyens & Loeff
Ordina
Oxyma
Pon
Renpart
Innergame
Stichting Rozenhof



SAMEN MET DE NATIONALE POSTCODE LOTERIJ 2016



Al sinds 2010 ontvangt Right To Play als beneficiënt een jaarlijkse bijdrage van € 500.000,- van de Nationale Postcode Loterij. Maar dat is niet alles, want in 2012 kregen we de kans van de Nationale Postcode Loterij om met War Child het project Jeugdhelden op te zetten in de Palestijnse gebieden. Een project wat in 2016 werd afgerond.

Gewoon even buitenspelen is er voor veel kinderen in de Palestijnse gebieden niet bij. Het is te gevaarlijk, er is geen ruimte of geen toezicht. Veel speelplaatsen zijn verwaarloosd of verwoest door bombardementen. Kinderen leven in constante angst voor het geweld en kunnen zich nergens uiten. War Child en Right To Play hebben daarom in de afgelopen jaren samengewerkt aan het Jeugdhelden project.

Vervallen speelplaatsen zijn opgeknapt; spelmaterialen vernieuwd; en kinderen hebben meegedaan aan sport-, spel- en creatieve activiteiten. Daarnaast zijn jongeren opgeleid tot jeugdleiders. Rolmodellen, juist ook voor meisjes, die samen met de kinderen activiteiten organiseren en toezicht kunnen houden. Zij zijn de Jeugdhelden van Palestijnse gebieden.

SAMEN MET HET NEDERLANDSE MINISTERIE VAN BUITENLANDSE ZAKEN

Sinds 2002 is er al samenwerking tussen het Ministerie van Buitenlandse Zaken en Right To Play. We hebben een aantal bijdragen mogen ontvangen voor veel verschillende programma's en ook in 2016 steunde het Ministerie van Buitenlandse Zaken twee projecten in een aantal landen.



SPORT FOR DEVELOPMENT.NL

Het vierjarige Sport for Development.nl programma, mogelijk dankzij middelen van het Ministerie van Buitenlandse Zaken is in 2016 gestart. Het wordt uitgevoerd door drie Nederlandse organisaties - ISA, Right To Play en de KNVB - en hun lokale partners in het veld. Het programma is gericht op het realiseren van vitale gemeenschappen door de inzet van sport en spelen. Daartoe werken we met kinderen en jongeren, coaches, jeugdleiders en buurtgenoten, we trainen medewerkers en vrijwilligers van lokale organisaties en voeren we een pro sport & spelen lobby richting lokale overheden en bedrijfsleven. We zetten sport en spelen in om al die verschillende doelgroepen te bereiken, verder te helpen met hun rol in de vitale gemeenschap en bij te dragen aan duurzame verandering. In 2016 hebben we samen bijna 50.000 kinderen bereikt, 1300 coaches opgeleid, ruim 100 lokale organisaties versterkt en bijna 400 medewerkers of vrijwilligers getraind. Right To Play heeft binnen dit programma activiteiten uitgevoerd in Mali, Mozambique en de Palestijnse Gebieden en daarnaast samen met ISA een Peace en Sport pilot ontwikkeld voor de Grote Meren regio die in 2017 van start gaat.



In 2016 hebben we samen bijna 50.000 kinderen bereikt, 1300 coaches opgeleid, ruim 100 lokale organisaties versterkt en bijna 400 medewerkers of vrijwilligers getraind.

VOORWOORD

OVER RIGHT TO PLAY

DE DRIE PIJLERS

JAAROVERZICHT

OLYMPISCH GALA

DAM TOT DAMLOOP

THE ULTIMATE
SPORTS QUIZ

PARTNERS ○

AMBASSADEURS

VRIJWILLIGERS

FINANCIEEL
OVERZICHT

BESTUURSVERSLAG

JAARREKENING

OVERIGE GEGEVENS



3.384 kinderen
namen deel aan het
voetbalprogramma
in Libanon in 2016



854 ouders en/of
verzorgers zijn betrokken
bij het programma
in Libanon

SPORT AND HUMANITARIAN ASSISTANCE (SaHA)

Het SaHA project is een samenwerkingsproject van UNICEF, War Child, Right To Play en de KNVB dat met steun van het Ministerie van Buitenlandse Zaken wordt uitgevoerd in Libanon. Libanon telt ruim 1,5 miljoen Syrische vluchtelingen op een bevolking van 4 miljoen inwoners. Het grote, groeiende aantal vluchtelingen leidt tot spanningen met de lokale bevolking. Juist dan is het heel belangrijk om kinderen en jongeren houvast en een positieve uitlaatklep te bieden. Om bevolkingsgroepen samen te brengen en te informeren. Sport, en voetbal in het bijzonder, is hier uitermate geschikt voor.

Afgelopen jaar zijn ruim 100 lokale jongeren opgeleid tot jeugdleider die voetbalactiviteiten organiseren voor duizenden Libanese, Palestijnse en Syrische kinderen die elkaar spelenderwijs ontmoeten. Daarnaast organiseren deze getrainde jongeren lokale sport- en speelactiviteiten die kinderen ontspanningen boden en lieten leren.

SAMEN MET ONZE AMBASSADEURS

Ons team van ambassadeurs is enorm belangrijk voor Right To Play in Nederland. Ze dragen bij aan de naamsbekendheid, voegen waarde toe op verschillende evenementen en ze zijn een voorbeeld voor velen. In 2015 werd het team van ambassadeurs in een nieuw jasje gestoken onder de noemer van Team Right To Play. In 2016 kwam Team Right To Play veelvuldig in actie voor de organisatie.



TEAM RIGHT TO PLAY BESTOND IN 2016 UIT 36 (OUD) TOPSPORTERS

Nicolien Sauerbreij
Snowboarden

Femke Heemskerk
Zwemmen

Churandy Martina
Atletiek

Fatima Moreira de Melo
Hockey

Miranda Boonstra
Atletiek

Floris-Jan Bovelander
Hockey

Marijn de Vries
Wielrennen

Floris Evers
Hockey

Deborah Gravensteijn
Judo

Niels Kerstholt
Shorttrack

Gert-Jan Liefers
Atletiek

Vincent Muda
Roeien

Tycho Muda
Roeien

Henk Pieterse
Basketbal

Sophie Polkamp
Hockey

Karin Ruckstuhl
Atletiek

Imke Schellekens-Bartels
Paardensport

Hinkelien Schreuder
Zwemmen

Raemon Sluiter
Tennis

Ben Sonnemans
Judo

Jeroen Straathof
Schaatsen

Arnold vanderLyde
Boksen

Bart Veldkamp
Schaatsen

Thorwald Veneberg
Wielrennen

Jeffrey Wammes
Turnen

Roderick Weusthof
Hockey

Ron Zwerver
Volleybal

Stefan Rusch
Wheeler

Kyle Stolk
Zwemmen

Anouk Vetter
Atletiek

Nimir AbdelAziz
Volleybal

Sanne van Dijke
Judo

Lauren Stam
Hockey

Milan Vader
Mountainbike

Jip van den Bos
Wielrennen

NICOLIEN SAUERBREIJ

Begin mei bezocht Nicolien Sauerbreij het project Sport and Humitarian Assistance in Libanon. Dit project is een samenwerkingsproject tussen Unicef, War Child, de KNVB en Right To Play. Door middel van voetbal komen Syrische, Libanese en Palestijnse kinderen samen om te sporten en spelen. Want nu met de vluchtelingencrisis spanningen toenemen is sport, en voetbal in bijzonder, een uitermate geschikt bindmiddel.

LAUREN STAM

Eind november bezocht hockeytalent Lauren Stam voor het eerst een Right To Play project. Ze ging samen met medewerkers van onze partner Landal GreenParks en Pon naar Oeganda. Ze maakte kennis met de omstandigheden waarin Right To Play werkt en zag wat de kracht van sporten en spelen voor kinderen in deze regio betekent.

**‘RIGHT TO PLAY COACHES EN LERAREN BIEDEN OP EEN GOEDE, POSITIEVE MANIER HULP AAN DE KINDEREN HIER IN KAMPALA.’
– Lauren Stam**



‘IK ZIE HIER IN LIBANON OPNIEUW DE TOEGEVOEGDE WAARDE VAN RIGHT TO PLAY EN SPORT EN SPEL VOOR KINDEREN DIE DAGELIJKS TE MAKEN HEBBEN MET SPANNINGEN EN GEWELD. HET HELPT ECHT WEDERZIJDS RESPECT EN TOLERANTIE CREËREN. EN DAT IS VOLGENS MIJ CRUCIAAL VOOR DE TOEKOMST VAN DEZE KINDEREN EN DEZE REGIO’ – Nicolien Sauerbreij



MET ONZE VRIJWILLIGERS

Vrijwilligers zijn een onmisbare aanvulling op ons vaste team van betaalde Right To Play medewerkers. Ze geven voorlichting over Right To Play en komen ook zelf in actie voor de organisatie. Lees hier wat onze vrijwilligers in 2016 voor ons hebben ondernomen.

Remco en Lukas leerden elkaar kennen op een vrijwilligersbijeenkomst van Right To Play en er was direct een klik. Nog geen jaar later organiseerden de heren samen de tweede editie van de Right To Play Golfdag. Dit leuke golftoernooi voor young professionals leverde in juni € 5.266,- op.

Alwart Boers begon in 2014 aan een groot avontuur voor Right To Play. Hij fietste de wereld rond voor Right To Play. Alwart trok door grote delen van Europa, Afrika, Midden- en Noord-Amerika. Waar kwam hij niet? Gedurende deze periode haalde Alwart een prachtig bedrag op van € 13.616,- voor Right To Play wat hij in 2016 aan ons heeft overhandigd.

Wilco Kannekens is een enorm enthousiaste vrijwilliger van Right To Play. In 2015/2016 ging hij de 'Charity Challenge' aan. Een lijst met 52 sportieve, ludieke en serieuze uitdagingen zoals het 52x beklimmen van de Cauberg of een jaar lang geen chocolade eten. Dit om bij te dragen aan de naamsbekendheid en fondsenwerving van Right To Play. Daarnaast hielp Wilco ons op verschillende evenementen. Met zijn energie en betrokkenheid is hij onmisbaar voor Right To Play.



VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

FINANCIEEL OVERZICHT

CONTENTS

Bestuursverslag 2016

Algemeen
Kort overzicht 2016
Financieel resultaat
Internationale ontwikkelingen
Bestuur en directie
Financiële positie
Vooruitblik 2017
Ondertekening bestuursverslag

Jaarrekening 2016

Balans per 31 december 2016
Staat van baten en lasten over 2016
Toelichting op de jaarrekening
Ondertekening jaarrekening

Overige gegevens 2016

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015
Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2016

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG ○
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

BESTUURS- VERSLAG

ALGEMEEN

Het bestuur en de directeur van Right To Play Nederland leggen in dit bestuursverslag verantwoording af over de ontwikkeling van de inkomsten en uitgaven in 2016 en de financiële positie van de stichting. Voor een uitgebreide toelichting op alle activiteiten en ontwikkelingen gedurende 2016 wordt verwezen naar het jaarverslag, zoals dit wordt opgenomen op de website.

Right To Play is statutair gevestigd in Den Haag. In 2004 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel als Stichting Right To Play Nederland. De stichting heeft vanaf 2006 het CBF keurmerk. Ook is de stichting door de Belastingdienst erkend als ANBI.

De doelstelling van Right To Play Nederland is fondsenwerving voor de sport- en spelprogramma's die in 18 landen in Afrika, Azië en het Midden-Oosten worden uitgevoerd. Daarnaast werkt Right To Play Nederland aan het vergroten van naamsbekendheid en bewustmaking van het Nederlands publiek voor sport en spelen als midden voor ontwikkeling. In 2016 werkten er gemiddeld 6 FTE voor Right To Play Nederland.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

KORT OVERZICHT

2016 was in meerdere opzichten een succesvol jaar. Een hoogtepunt van het afgelopen jaar voor Right To Play in Nederland was het Olympische Gala dat we organiseerden in samenwerking met NOC*NSF direct na afloop van de Olympische Spelen in Rio. Meer dan 300 gasten waren aanwezig op dit bijzondere Gala dat plaats vond in de tuin van het Vredespaleis. Op deze inspirerende locatie schoven ruim 20 Olympische sporters aan tafel bij gasten en deelden met hen hun Olympische ervaring. Johann Olav Koss, oprichter van Right To Play, sprak tijdens het Gala over de kracht van sport en het belang van spelen. Op het Gala werden ook de mini-Christo's geveild, die symbool staan voor alle medailles van Team NL en tijdens de Studio Rio uitzendingen van de NOS ondertekend waren door de Nederlandse medaille winnaars.

In 2016 vond voor de tweede keer de Sports Quiz voor Right To Play plaats. Dit event hadden we een jaar eerder succesvol gelanceerd, met de bedoeling het alleen in niet-Olympische jaren te organiseren. Op veler verzoek volgde er echter al een tweede editie in het Olympische jaar 2016. In datzelfde jaar jaar werd er voor de vierde keer gegolfd voor Right To Play op de prachtige baan van The Dutch in Spijk. Daaraan namen 80 golfers deel die daarna ook nog meespeelden met de loterij en veiling voor het goede doel. Right To Play was ook weer het officiële goede doel van de Dam Tot Dam loop. Ruim

twee honderd lopers kwamen tijdens deze grootste hardloopwedstrijd van Europa in actie voor Right To Play. Daarnaast doneerden duizenden lopers bij inschrijving nog een bedrag aan Right To Play. De totale opbrengsten vanuit de fondsenwervende activiteiten van Right To Play Nederland in 2016 waren iets minder dan de begrootte opbrengsten. De kosten vielen ook lager uit dan begroot.

Onze Right To Play boodschap komt het beste voor het voetlicht wanneer onze ambassadeurs, actieve of voormalige topsporters, deze uitdragen. Verschillende ambassadeurs kwamen het afgelopen jaar voor Right To Play in actie, o.a. tijdens de Right To Play Golf Cup, de Damloop, de Sports Quiz en natuurlijk het Olympische Gala. Een tiental ambassadeurs berichtte daarnaast actief over Right To Play via social media, waarmee we ons bereik vergrootten. In november ging één van ons jonge ambassadeurs, hockeyster Lauren Stam, mee op een veldbezoek naar Uganda. Aan dat indrukwekkende veldbezoek namen ook geselecteerde medewerkers van corporate partner Landal Green Parks en Pon deel.

Right To Play is al tien jaar actief in het Midden Oosten en heeft daar de afgelopen jaren veel te maken gehad met de gevolgen van de Syrische crisis. In 2016 was Right To Play ook in Nederland actief op dit vlak door trainingen te verzorgen voor COA staf en vrijwilligers op een twintigtal AZC's. Deze trainingen werden

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

georganiseerd in samenwerking met NOC*NSF en de Cruyff Foundation. Daarbij werd gebruik gemaakt van de aanpak die de afgelopen 15 jaar hebben ontwikkeld met onze programma's in verschillende conflictgebieden.

In 2016 waren er ook een aantal uitdagingen. De in 2015 gelanceerde Ring, opgezet om vermogende particulieren gestructureerd te betrekken bij Right To Play, bleef van beperkte omvang en het lukte onvoldoende om activiteiten te organiseren die deze doelgroep aanspraken. De voornaamste uitdagingen lagen echter op het personele vlak. Het team van Right To Play onderging ingrijpende wijzigingen. Karijn Akkerman, directeur van Right To Play sinds 2011, verliet de organisatie vanwege verhuizing naar Zwitserland, en werd op 1 september 2016 opgevolgd door Marije Dippel, die tot dan toe adjunct directeur was en manager institutionele partnerships. In 2016 vertrokken nog vijf medewerkers. De focus van de nieuwe directeur was daardoor in het vierde kwartaal vooral gericht op het vinden van nieuwe medewerkers. In november 2016 kwam het bestuur bijeen voor een strategische sessie, voorbereid met input van betrokkenen bij Right To Play. Het bestuur stelde de richting voor de komende jaren vast, wat tevens als opmaat kon dienen voor de inzet van het grotendeels nieuwe team dat in 2017 aan de slag zou gaan.

FINANCIEEL RESULTAAT

De totale opbrengsten in 2016 zijn vastgesteld op € 2.204.638 (begroot € 2.395.000). De totale opbrengsten blijven achter op het totaal begrote resultaat. Een belangrijke reden hiervoor was de volle event kalender van Right To Play in 2016. Dat legde een groot beslag op de het team van medewerkers. Daardoor was er beperkte inzet gericht op bedrijven en bleven corporate bijdragen, buiten de bijdragen van bedrijven door deelname aan Right To Play events, achter bij het begrootte bedrag. Een tweede reden was dat de in 2015 gelanceerde Ring, opgezet om vermogende particulieren gestructureerd te betrekken bij Right To Play, in 2016 van beperkte omvang is gebleven.

Daar waar in 2015 de kosten ten opzichte van de opbrengsten wat hoger waren, is in 2016 geprobeerd de kosten zo laag mogelijk te houden. Wanneer de kosten worden afgezet tegen de inkomsten uit eigen fondsenwerving, komt het percentage in 2016 uit op 29.3%. Het CBF houdt een percentage van 25% aan over drie jaar gezien. Vanwege de hogere percentages voor 2015 en 2016, is het door het CBF gestelde percentage niet gehaald. Echter is er wel een dalende trend zichtbaar welke in 2017 getracht zal worden te continueren.

VOORWOORD			2016	2015	2014	2013
OVER RIGHT TO PLAY						
DE DRIE PIJLERS						
JAAROVERZICHT						
OLYMPISCH GALA						
DAM TOT DAMLOOP						
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ						
PARTNERS						
AMBASSADEURS						
VRIJWILLIGERS						
FINANCIEEL OVERZICHT						
BESTUURSVERSLAG	De € 759.133 aan inkomsten uit subsidies in 2016, is ontvangen vanuit het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor twee verschillende projecten. Het Sports for Development.nl-programma; een samenwerking tussen ISA , de KNVB en Right To Play in tien ontwikkelingslanden (Suriname, Indonesië, Egypte, Mali, Kenia, Zuid-Afrika, Mozambique en Palestijnse gebieden, India, Burundi). Right To Play krijgt fondsen voor activiteiten vier van de tien landen; Mali, Mozambique, de Palestijnse gebieden en Burundi. Daarnaast is er het Sport and Humanitarian Assistance programma; een samenwerking tussen War Child en Right To Play in Libanon.					
JAARREKENING						
OVERIGE GEGEVENS						
		Inkomsten eigen fondsenwerving	€ 829.919	€ 632.607	€ 885.325	€ 500.345
		Kosten fondsenwerving	€ 243.274	€ 193.111	€ 187.157	€ 96.008
		CBF Ratio	29.3%	30.5%	21.1%	19.1%
		Toelichting op de kosten				
		Hieronder volgt een toelichting op de verschillen tussen de begroting en de daadwerkelijke cijfers. Uitkeringen van Right To Play International bedroegen € 1.482.762 i.p.v. € 1.634.380. Zoals begroot. De salarissen zijn lager uitgevallen uit dan begroot; € 295.467 i.p.v. € 351.000 zoals begroot. De kosten voor evenementen zijn hoger uitgevallen dan begroot, € 197.046 i.p.v. € 145.500 De algemene kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot, € 92.574 i.p.v. € 82.670.				
		Met betrekking tot de kosten voor beheer en administratie t.o.v. de totale lasten van de organisatie, is in 2014 een norm van 15% vastgesteld, in lijn met de richtlijn 650 van het CBF. Met een ratio van 11,6% zit Right To Play Nederland hier onder.				

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

VERDELING LASTEN NAAR BESTEMMING

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie; Internationale projecten, Voorlichting en bewustmaking, Fondsenwerving en Beheer en administratie. Voor een nadere toelichting op de gehanteerde verdeelsleutel in 2016 voor het toerekenen van onze kosten, verwijzen wij naar pagina 43 en 44 van de jaarrekening. De totale kosten voor fondsenwerving vielen lager uit dan begroot voor 2016: € 243.274 t.o.v. € 290.650.

INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN

Right To Play Nederland maakt deel uit van een internationale organisatie, die bestaat uit een coördinerend hoofdkantoor In Toronto, Canada, zeven nationale kantoren, waarvan Right To Play Nederland er één is, en een vijftiental bescheiden kantoren met lokale staf in de landen waar Right To Play programma's worden uitgevoerd. Het afgelopen jaar is onder leiding van de internationale CEO Kevin Frey een decentralisatie doorgevoerd, die geleid heeft tot een verschuiving van programmaverantwoordelijkheden. Deze decentralisatie was gericht op verdere versterking van de capaciteit in de landen waar Right To Play sport en spelen inzet voor ontwikkelingsdoeleinden en heeft geleid tot een belangrijke kostenbesparing. De samenwerking tussen nationale kantoren en tussen nationale kantoren en landenkantoren is het

afgelopen jaar geïntensiveerd als gevolg van deze decentralisatie. Daarvoor is een speciale toolkit ontwikkeld door enkele kantoren, waaronder Right To Play Nederland, die heeft bijgedragen aan meer effectiviteit en efficiency van werkzaamheden.

In 2016 ontvingen we een bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse zaken voor het nieuwe vierjarige Sport for Development.NL programma. We voeren dit programma uit als preferred SfD partners van het Ministerie samen met ISA en de KNVB in 10 landen. Daarnaast kreeg Right To Play als partner van een consortium bestaande uit UNICEF, War Child, Right To Play en de KNVB een bijdrage van het Ministerie voor een innovatief project in Libanon. Dat project, genaamd Sport and Humanitarian Assistance (SaHA), maakte gebruik van sport om een brug te slaan tussen noodhulp enerzijds en ontwikkelingssamenwerking anderzijds. SaHA, wat 'op je gezondheid' betekent in het Arabisch, was gericht op meer sociale cohesie tussen Libanezen en Syriërs in een land waar één op de vier personen een vluchteling is.

2016 was tot het laatste jaar van het project You Lead dat Right To Play samen met War Child sinds 2013 heeft uitgevoerd in de Palestijnse gebieden met een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Dit project trainde 300 jeugdleiders en creëerde speel- en ontwikkelmogelijkheden voor 5.000 Palestijnse kinderen en jongeren.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

Een deel van de bijdragen van deelnemers aan Right To Play evenementen werd in 2016 ingezet ter versterking van programma's in bepaalde landen, zoals het programma in Libanon met de opbrengst van de Right To Play Golf Cup en in Burundi met de opbrengst van de Sports Quiz.

Voor de internationale organisatie hebben de fondsenwervende activiteiten in 2016 minder opgeleverd dan het beoogde bedrag. Dat had vooral te maken met achterblijvende zogenaamde ongeoormerkte gelden. Right To Play Nederland slaagde er het afgelopen jaar evenmin in om het begrootte ongeoormerkte bedrag volledig bijeen te brengen. Ongeoormerkte gelden blijven hard nodig om verschillende redenen. Allereerst zijn ze nodig voor aanvullende financiering van twee omvangrijke programma's die in meerdere landen tegelijk worden uitgevoerd. Het betreft het Right To Play programma gericht is op het verbeteren van het onderwijs door middel van sport en spelen, in en het buiten het klaslokaal, dat grotendeels wordt gefinancierd door de Canadese overheid. Het betreft daarnaast het Right To Play programma dat zich vooral richt op versterking van lokale partners om sport en spelen effectief in te zetten voor ontwikkeling en dat hoofdzakelijk met Noorse overheidsfinanciering mogelijk wordt gemaakt. Financiering van deze programma's vanuit verschillende bronnen is belangrijk om kwetsbaarheid tegen te gaan en duurzaamheid te bevorderen.

Naast bijdragen vanuit Nederland aan deze zogenaamde match financiering zijn opbrengsten van het Nederlandse Right To Play kantoor ingezet voor dekking van bedrijfskosten en de opbouw van een internationale reserve die kan worden aangesproken als er een nijpend financieel tekort is in een land waar Right To Play actief is met sport- en spelprogramma's.

Binnen de internationale organisatie zijn er het afgelopen jaar minder kosten gemaakt dan begroot.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

BESTUUR EN DIRECTIE

In de statuten is bepaald dat de stichting vertegenwoordigd wordt door het bestuur en dat het bestuur het hoogste orgaan van de stichting is. Statutair heeft het bestuur de taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van de verantwoordelijkheden tussen het bestuur en de directeur is vastgelegd in een directiereglement. Het directiereglement wordt periodiek geëvalueerd. Dit zal wederom gebeuren in 2017.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. De bestuursvoorzitter en directeur hebben regelmatig overleg. Daarnaast vindt er jaarlijks een functionerings- en beoordelingsgesprek plaats met de directeur, uitgevoerd door de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid.

In 2016 heeft het bestuur een nieuwe directeur aangesteld. De zittende directeur verliet de organisatie vanwege verhuizing naar het buitenland.

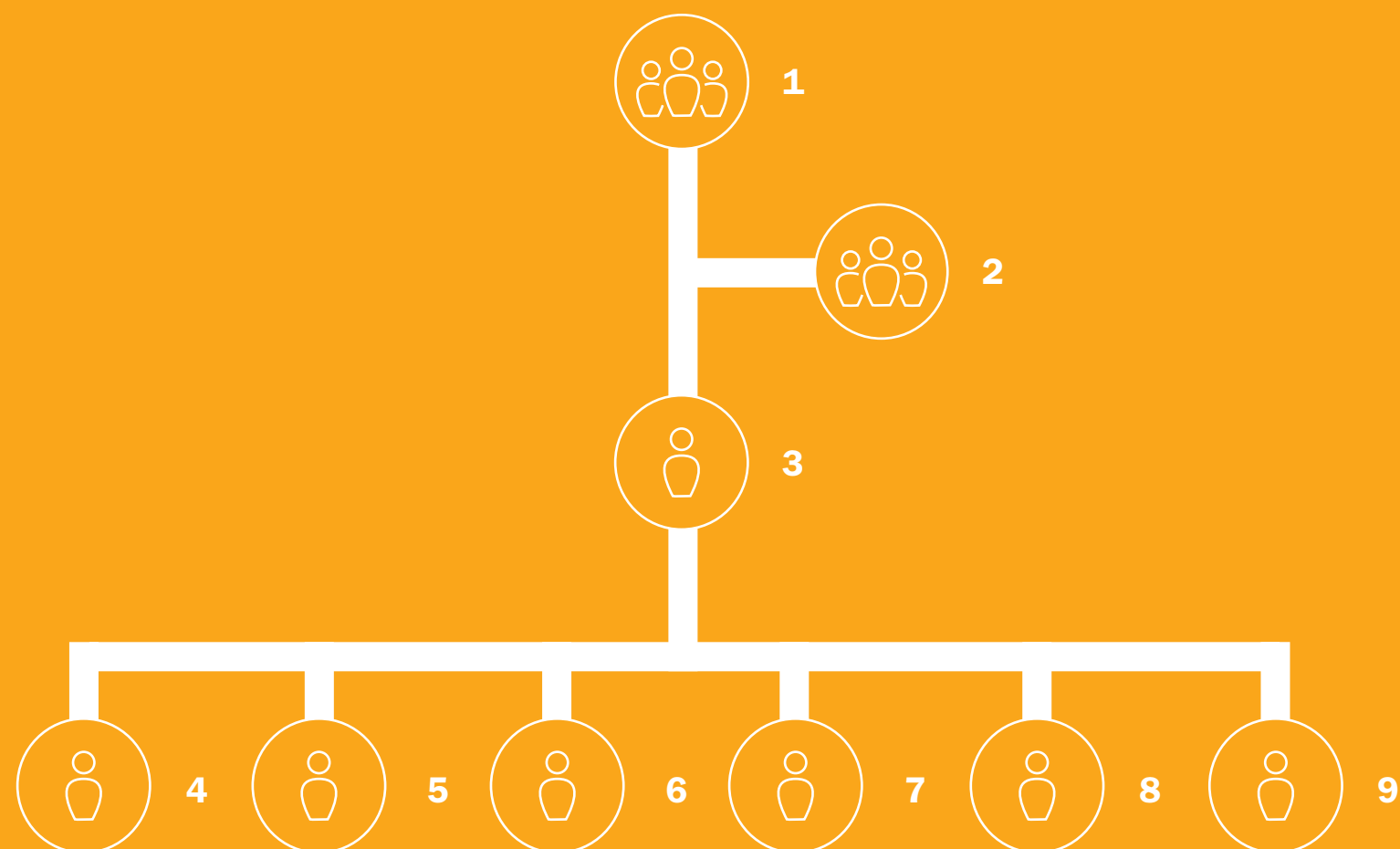
De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor de operationele zaken inclusief fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën.

Het bestuur van Right To Play Nederland bestaat uit zeven personen. Dit is inclusief het bestuurslid dat in

2016 is toegetreden. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar en kunnen drie keer herbenoemd worden. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van nieuwe bestuursleden. De voorzitter van Right To Play Nederland maakt deel uit van het bestuur van de internationale Right To Play organisatie. In 2016 kwam het bestuur vijf keer samen. Naast het toezicht op lopende activiteiten rondom fondsenwerving en het creëren van naamsbekendheid, is een aantal belangrijke bestuursbesluiten genomen en zijn er met grote betrokkenheid van de betrokken individuen, veel werkzaamheden verricht. Het betrof onder meer uit het actief benaderen van het eigennetwerk voor fondsenwervende evenementen en andersoortige ondersteuning van de organisatie; de inzet ten behoeve van de voorbereiding van en tijdens Right To Play evenementen; het benaderen van potentieel nieuwe bestuursleden; het vaststellen van de begroting voor 2017; het toezicht houden op het algemeen functioneren van de directeur.

In lijn met het lage kosten beleid zijn alle bestuursleden onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Alle mogelijk kosten, zoals reis- en telefoonkosten, worden door de bestuursleden voor eigen rekening genomen. In 2016 bracht een aantal leden van het bestuur en de raad van advies op eigen kosten een inspirerend bezoek aan het Right To Play programma in Tanzania.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG ○
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS



BEDRIJFSSTRUCTUUR

Totaal 6 fte*

*Het gemiddeld aantal werknemers berekend op full time basis

1 Bestuur

2 Raad van Advies

3 Directeur

K.Akkerman-in t Veld / 1 FTE

4 Manager particulieren partnerschappen

C.van Bekkum / 0.9 FTE

5 Relatiemanager major donors

A.T.van den Berg-Verlaan / 0.8 FTE

6 Manager institutionele partnerschappen

M.J.Dippel / 1 FTE

7 Coördinator evenementen

W.Fransen / 1 FTE

8 Manager financiën en office

A.Janmaat / 1 FTE

9 Manager communicatie & PR

R.A. van Niekerk / 1 FTE

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

BESTUURSSAMENSTELLING 2016

NAAM	BENOEMD IN	FUNCTIE EINDIGT	FUNCTIES
Dhr. W. Jiskoot (Wilco) voorzitter vanaf september 2012	11 mei 2012, vanaf 7 september 2012 voorzitter bestuur	7 september 2018	Commissaris Jumbo Supermarkten, Commissaris IJsvogel NV, Voorzitter RvC Constellation Netherlands Holding BV, adviseur diverse ondernemingen en family offices
↓ Dhr. J. Otterloo (Joost)	↓ 13 mei 2011	↓ 10 juli 2017	Chief People Officer TNT/ Consultant Spencer Stuart, Voorzitter Vrijzinnig Christelijk Lyceum Den Haag
↓ Dhr. F. Evers (Floris)	↓ 29 april 2013	↓ 29 april 2019	Partner Peak4, Olympisch hockeyer
↓ Mw. H. Voûte (Hermine)	↓ 9 april 2014	↓ 9 april 2017	Partner Loyens & Loeff, Lid Raad van Toezicht Eye Film Institute, bestuurslid Cliniclowns
↓ Dhr. O. de Bruijn (Onno)	↓ 9 april 2014	↓ 9 april 2017	Gedefungeerd notaris, voormalig partner Houthoff Buruma, bestuurslid diverse charitatieve instellingen
Dhr. F.A.M. Majoor (Frank)	↓ 10 april 2015	↓ 10 april 2018	Oud-Ambassadeur en voormalig Secretaris-Generaal van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, bestuurslid diverse charitatieve organisaties, lid van International Advisory Council van APCO Worldwide.
↓ Dhr. R. Bolle (Roderik)	↓ 1 juni 2016	↓ 1 juni 2019	Oprichter en managing partner Orchestra beheer, voorzitter Stichting Vrienden Juliana Kinderziekenhuis; voorzitter Haagsche Rugby Club

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

DIRECTIEBELONING 2016

VOORMALIG DIRECTEUR

Dienstverband

Looptijd	Onbepaalde tijd
Uren p.w.	40
Parttime percentage	100%
Periode	1.1.2016 – 1.9.2016

Bezoldiging

Brutoloon/salaris	€ 51.039
Vakantiegeld	€ 4.346
Eindejaarsuitkering	€ 0
Variabel inkomen	€ 0

↓ **Totaal** € 55.385*

SV-lasten (wg deel)	€ 6.440
Belastbare vergoedingen /bijtellingsen	€ 0
Pensioenlasten (wg deel)	€ 3.281
Overige beloningen op termijn	€ 0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ 0

Totaal 2016: € 65.106
Totaal 2015: € 92.217

HUIDIG DIRECTEUR

Dienstverband

Looptijd	Onbepaalde tijd
Uren p.w.	40
Parttime percentage	100%
Periode	1.9.2016 – 31.12.2016

Bezoldiging

Brutoloon/salaris	€ 20.755
Vakantiegeld	€ 1.852
Eindejaarsuitkering	€ 0
Variabel inkomen	€ 0

↓ **Totaal** € 22.607*

SV-lasten (wg deel)	€ 3.220
Belastbare vergoedingen /bijtellingsen	€ 0
Pensioenlasten (wg deel)	€ 1.697
Overige beloningen op termijn	€ 0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ 0

Totaal 2016: € 27.524
Totaal 2015: € 0

* Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeur salarissen in de non-profit branche. Dit salaris bestaat volgens de richtlijnen uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13e/14e maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van de algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van € 91.871. Het gezamenlijk salaris van de beider directeurs van € 77.992 in 2016, blijft hier onder.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

FINanciële positie

Right To Play Nederland zet haar middelen zo effectief en efficiënt mogelijk in. Dit wordt gewaarborgd door een internationale planning- en controlcyclus waar alle Right To Play-kantoren op aangesloten zijn. Ook heeft de stichting interne administratieve en financiële processen om de kwaliteit te waarborgen en de cashflow en projecties te bewaken.

Right To Play Nederland streeft naar het minimaliseren van haar kosten waardoor zoveel mogelijk inkomsten vanuit de fondsenwerving besteed kunnen worden aan haar doelstelling. Right To Play Nederland probeert zoveel mogelijk van haar diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2016 ontving Right To Play Nederland haar IT-support, promotiemateriaal, ondersteuning bij evenementen en in-kind sponsoring met een totale waarde van € 133.000

In 2016 is een positief resultaat geboekt van € 15.116 In 2016 heeft Right To Play Nederland een strakke cashflowcontrole uitgevoerd om er zorg voor te dragen dat de continuïteitsreserve niet onder de vastgestelde limiet uit kwam. Door het positieve resultaat van 2016, stijgt de continuïteitsreserve naar € 265.251

Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en houdt zodoende als nationale entiteit geen hoge reserves aan. De vastgestelde limiet van de continuïteitsreserve is maximaal vijf maal en minimaal drie maal de maandelijkse lasten. Volgens de norm van het CBF mag de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de organisatie zijn. Met de huidige reserve blijft Right To Play Nederland onder deze door het CBF gestelde norm.

Het beleggingsbeleid van de organisatie is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	0
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	

VOORUITBLIK 2017

In 2016 heeft Right To Play internationaal een decentralisatie doorgevoerd, gericht op capaciteitsversterking en kostenbesparing. Het komend jaar zal verder geïnvesteerd worden in versterking van de lokale capaciteit in de landen waar Right To Play actief is. Dit zal onder meer gebeuren door intensievere samenwerking tussen nationale kantoren en landen kantoren.

Programmatisch zal de focus in 2017 blijven op de inzet van sport en spelen voor verbetering van onderwijsprestaties van deelnemende kinderen en op samenwerking met lokale partners ten behoeve van duurzame resultaten. Right To Play Nederland zal in 2017 daarnaast in samenwerking met ISA, en met een bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, een Peace & Sports pilot uitvoeren in Burundi. Indien succesvol zal de beproefde aanpak vervolgens, met de nodige aanpassing aan de lokale contexten, worden ingezet in de Grote Meren Regio. Het door de Nederlandse overheid gefinancierde SaHA project in Libanon, dat draait om de inzet van voetbal voor ontwikkeling en lokale samenhang, krijgt in 2017 mogelijk ook een vervolg.

In 2016 heeft het bestuur van Right To Play Nederland op voordracht van de directeur de strategische richting voor de komende jaren uitgezet. Belangrijke elementen van de nieuwe strategie zijn het promoten van de universele betekenis van spelen, de focus op spelen in brede zin en de verbinding tussen de waarde van spelen in Nederland en in landen waar Right To Play actief is. Right To Play Nederland zal in 2017 programma's in verschillende landen actief ondersteunen met inzet, expertise en financiële bijdragen. Daarnaast zal Right To Play Nederland in 2017 nadere samenwerking met corporate partners en Play partners verkennen om samen het spelen beter te benutten en te verankeren. Wereldwijd.

In 2017 gaat in Nederland een nieuw team aan de slag voor Right To Play. Het zal enige tijd nemen voordat iedereen volledig is ingewerkt, maar de organisatie zal ook profiteren van nieuwe energie en ideeën en aanvullende contacten en ervaringen. In 2016 is een aantal zeer succesvolle Right To Play events georganiseerd. Met uitzondering van de Dam tot Dam loopt waren deze activiteiten slechts beperkt toegankelijk. In 2017 zullen we wederom Right To Play events organiseren, maar ook nagaan op welke wijze we meer Nederlanders kunnen betrekken bij Right To Play activiteiten. In die zin zal 2017 een transitiejaar zijn.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

In 2017 streven we naar een bestedingspercentage van 75%. Dat wil zeggen dat het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen, zijnde de internationale projecten enerzijds en voorlichting en bewustmaking anderzijds, gedeeld door de totale lasten uitkomt op 75% of meer. We streven er ook naar de totale kosten voor fondsenwerving minder te laten zijn dan 25% van de totale baten uit eigen fondsenwerving en te voldoen aan de norm voor kosten beheer en administratie, wat inhoudt dat de kosten voor beheer en administratie 15% van de totale lasten bedragen of minder.

Right To Play kijkt uit naar 2017 dat in meerdere opzichten een positief uitdagend jaar zal zijn. Een jaar waarin we samen met partners nog meer kinderen die dat hard nodig hebben zullen laten leren door te spelen. Voor 2017 heeft Right To Play Nederland € 1.975.000 begroot als totale inkomsten uit fondsenwerving, bestaande uit € 1.375.000 ongeoormerkte bijdragen en € 600.000 geoormerkte gelden. De kosten voor 2017 zijn begroot op € 679.506.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

Actief	TOELICHTING	12.31.2016	12.31.2015
Vaste activa			
↓ Materiële vaste active	↓ 1	€ 2.637	€ 4.679
Vlottende activa			
↓ Voorraden	↓ 2	€ 19.364	€ 24.959
Vorderingen			
↓ Debiteuren	↓ 3	€ 45.917	€ 198.532
↓ Overlopende activa	↓ 4	€ 77.752	€ 93.068
↓ Liquide middelen	↓ 5	€ 314.409	€ 280.260
Totaal		€ 460.079	€ 601.498

VOORWOORD	Passief	TOELICHTING	12.31.2016	12.31.2015
OVER RIGHT TO PLAY	Reserves	6	€ 265.251	€ 250.135
DE DRIE PIJLERS	Kortlopende schulden			
JAAROVERZICHT	↓ Crediteuren	↓	↓ € 2.075	↓ € 2.349
OLYMPISCH GALA	Belastingen en premies			
DAM TOT DAMLOOP	↓ sociale verzekeringen	↓ 7	↓ € 8.028	↓ € 11.447
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	Overige schulden en overlopende passiva	8	€ 184.725	€ 194.828
PARTNERS			€ 337.567	€ 351.363
AMBASSADEURS	Totaal		€ 460.079	€ 601.498
VRIJWILLIGERS				
FINANCIEEL OVERZICHT				
BESTUURSVERSLAG				
JAARREKENING ○				
OVERIGE GEGEVENS				

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

Baten	TOELICHTING	2016	BUDGET 2016	2015
Donaties en giften	9	€ 790.969	€ 1.050.000	€ 586.093
Overige baten	10	€ 38.950	€ 0	€ 46.514
Inkomsten uit eigen fondsenwerving		€ 829.919	€ 1.050.000	€ 632.607
Baten uit acties van derden	11	€ 614.816	€ 660.000	€ 818.512
Subsidies van overheden	12	€ 759.133	€ 685.000	€ 224.250
Rentebaten		€ 770	€ 0	€ 1.009
Totaal		€ 2.204.638	€ 2.395.000	€ 1.676.378

VOORWOORD	Lasten	TOELICHTING	2016	BUDGET 2016	2015
OVER RIGHT TO PLAY					
DE DRIE PIJLERS	Besteed aan doelstellingen	13			
JAAROVERZICHT					
OLYMPISCH GALA	Projectactiviteiten RTP Internationaal		€ 1.529.618	€ 1.802.380	€ 1.115.842
DAM TOT DAMLOOP					
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	Voorlichting en bewustmaking		€ 160.749	€ 145.475	€ 122.292
PARTNERS	Totaal		€ 1.690.367		€ 1.238.134
AMBASSADEURS					
VRIJWILLIGERS	Kosten eigen fondsenwerving		€ 243.274	€ 290.650	€ 193.111
FINANCIEEL OVERZICHT					
BESTUURSVERSLAG	Kosten beheer en administratie		€ 255.881	€ 156.495	€ 270.327
JAARREKENING					
OVERIGE GEGEVENS	Totaal		€ 2.189.522	€ 2.395.000	€ 1.701.572
	Resultaat		€ 15.116	€ 0	€ -25.194
	Toevoeging resp. onttrekking continuïteitsreserve		€ 15.116	€ 0	€ -25.194

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	0
OVERIGE GEGEVENS	

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

Stichting

Stichting Right To Play Nederland is opgericht op 9 augustus 2004. Momenteel is de stichting gevestigd aan de Alexanderstraat 10 te Den Haag.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- De levens van kinderen te verbeteren in de meest achtergestelde gebieden ter wereld, voornamelijk in ontwikkelingslanden. Dit doormiddel van het stimuleren, bevorderen, ondersteunen en doen uitvoeren van sport- en spelprogramma's.
- Het creëren van begrip en bewustzijn voor de benarde situatie van deze kinderen
- Het creëren van begrip voor het gebruik van sport en spel als middel om fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling, vrede, gezondheid en onderwijs te verbeteren en hiermee bij te dragen aan structurele armoedevermindering.
- Het in het algemeen benutten van de 'goodwill' van (inter)nationale (ex)topsporters, de Olympische Familie, de Olympische Partners en de Olympische Media voor de hulp en ondersteuning van kinderen in nood.

- Het verwerven van nieuwe en in stand houden van bestaande fondsen en het aanwenden van deze fondsen en de daaruit voortvloeiende opbrengsten, ter ondersteuning van maatschappelijke instellingen met een vergelijkbare doelstelling als Right To Play Nederland.
- Al wat met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Right To Play Nederland opereert en rapporteert in overeenkomst met de richtlijnen en standaarden van de Raad van Jaarverslaggeving, Richtlijn 650 van het CBF.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor een specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle opgenomen vlottende activa en kortlopende schulden kennen een resterende looptijd korter dan een jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan echt jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

verslag jaren, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiele vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminder met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage (20-33%) van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruik name.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Baten

Donaties en giften worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegekend en de ontvangst ervan voldoende zeker is.

Verdeling van lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie:

- Internationale Projecten
- Voorlichting en Bewustmaking
- Fondsenwerving
- Beheer en administratie.

De uitvoeringskosten van Right To Play Nederland bestaan uit:

- Kosten voor de organisatie van evenementen
- Kosten voor publiciteit en communicatie
t.b.v. fondsenwerving
- Personeelskosten
- Reis- en verblijfskosten
- Huisvestingskosten
- Algemene kosten
- Afschrijvingen

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

De uitvoeringskosten van de organisatie worden verdeeld over de eerder genoemde hoofdactiviteiten:

Internationale Projecten

De kosten welke gemaakt worden ten behoeve van de projecten van Right To Play in programmalanden.

Voorlichting en Bewustmaking

Alle activiteiten met betrekking tot voorlichting en bewustmaking in Nederland van het werk van Right To Play

Fondsenwerving

Alle kosten en activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te doneren aan de stichting

Beheer en administratie

De kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en welke niet kunnen worden toegerekend aan Fondsenwerving. De uitvoeringskosten voor deze hoofdactiviteit worden doorbelast op basis van het aantal fte's.

De personeelskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten op basis van urenverantwoording per werknemer per activiteit. Deze urenverantwoording wordt op maandbasis geadministreerd door de werknemers.

Pensioenlasten

De pensioenregeling van de stichting wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een verzekeringsmaatschappij. De pensioenverplichtingen uit de pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de stichting en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Ultimo 2016 (en 2015) waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

**TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN
POSTEN VAN DE BALANS**

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa in 2016 is als volgt:

Boekwaarde per 01.01.2016

Bij: investeringen

Af: afschrijvingen

Boekwaarde per 31.12.2016

€ 4.679

(€ 3.221)

€ 1.179

€ 2.637

De materiële vaste activa worden gebruikt ten behoeve van de onderscheiden activiteiten van de stichting.

VOORRADEN

12.31.2016

12.31.2015

Vorraden

€ 19.364

€ 24.959

Totaal

€ 19.364

€ 24.959

DEBITEUREN

12.31.2016

12.31.2015

Te ontvangen donaties

€ 45.917

€ 118.023

Te ontvangen subsidies (overlopende termijnen)

€ 0

€ 80.509

Totaal

€ 45.917

€ 198.532

VOORWOORD				
OVER RIGHT TO PLAY				
DE DRIE PIJLERS				
JAAROVERZICHT				
OLYMPISCH GALA				
DAM TOT DAMLOOP				
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ				
PARTNERS				
AMBASSADEURS				
VRIJWILLIGERS				
FINANCIEEL OVERZICHT				
BESTUURSVERSLAG				
JAARREKENING				
OVERIGE GEGEVENS				

OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	12.31.2016	12.31.2015	
Vooruitbetaling RTP International	€ 32.875	€ 88.804	
Omzetbelasting	€ 3.386	€ 1.765	
Overige vorderingen	€ 41.491	€ 2.499	
Totaal	€ 77.752	€ 93.068	

LIQUIDE MIDDELEN	12.31.2016	12.31.2015	
Kas	€ 1.220	€ 1.164	
Rabobank	€ 313.189	€ 279.096	
Totaal	€ 314.409	€ 280.260	

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting, Uitgezonderd het bedrag van €5.000 dat gereserveerd is voor de bankgarantie. Deze bankgarantie is verplicht vastgesteld ten behoeve van de overeenkomst met Renpart Vastgoedholding N.V., de eigenaar van het huidige kantoorpand.

	RESERVES	12.31.2015	12.31.2014	
VOORWOORD				
OVER RIGHT TO PLAY	Overschot 2004	€ 150,282	€ 150,282	Right To Play Nederland heeft haar reservebeleid aangepast en houdt de lijn aan vanaf 2015 dat de continuïteitsreserve minimaal drie maal en maximaal vijf maal de maandelijkse uitvoeringskosten van de stichting is. Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en is niet genoodzaakt een hoge continuïteitsreserve aan te houden. Het doel is om de continuïteitsreserve constant te laten blijven.
DE DRIE PIJLERS	Overschot 2005	€ 93,833	€ 93,833	
JAAROVERZICHT	Overschot 2006	€ 74,551	€ 74,551	
OLYMPISCH GALA	Tekort 2007	(€ 112,427)	(€ 112,427)	
DAM TOT DAMLOOP	Overschot 2008	€ 5,355	€ 5,355	
	Overschot 2009	€ 214,308	€ 214,308	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	Overschot 2010	€ 207,010	€ 207,010	
	Tekort 2011	(€ 79,092)	(€ 79,092)	
	Tekort 2012	(€ 131,811)	(€ 131,811)	
PARTNERS	Tekort 2013	(€ 220,359)	(€ 220,359)	
AMBASSADEURS	Overschot 2014	€ 73,479	€ 73,479	
	Tekort 2015	(€ 25,194)	(€ 25.194)	
VRIJWILLIGERS	Overschot 2016	€ 15.116	€ 0	
FINANCIEEL OVERZICHT				
BESTUURSVERSLAG	Totaal	€ 265.251	€ 250.135	
JAARREKENING				
OVERIGE GEGEVENS				

VOORWOORD				
OVER RIGHT TO PLAY				
DE DRIE PIJLERS				
JAAROVERZICHT				
OLYMPISCH GALA				
DAM TOT DAMLOOP				
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ				
PARTNERS				
AMBASSADEURS				
VRIJWILLIGERS				
FINANCIEEL OVERZICHT				
BESTUURSVERSLAG				
JAARREKENING				
OVERIGE GEGEVENS				
	BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN	12.31.2016	12.31.2015	
	Omzetbelasting	€ 0	€ 0	
	Loonheffing en premies sociale verzekeringen	€ 8.028	€ 11.447	
	Totaal	€ 8.028	€ 11.447	
	OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	12.31.2016	12.31.2015	
	Vooruit ontvangen bijdrage NPL	€ 0	€ 89.991	Niet in de balans
	Vooruit ontvangen bijdrage SfD	€ 32.875	€ 0	opgenomen
	Vooruit gefactureerde omzet	€ 0	€ 0	verplichtingen
	Uit te keren subsidie aan RTP International (overlopende termijnen en RC-verhouding)	€ 134.325	€ 213.828	Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane leaseverplichtingen voor
	Te betalen vakantiegeld en -dagen	€ 4.878	€ 20.360	het kantoorpand, een
	Overige schulden	€ 12.647	€ 10.338	auto en een printer is
	Totaal	€ 184.725	€ 337.567	in totaal € 13.000 De resterende looptijd van deze leasecontracten is 4-12 maanden.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

**TOELICHTING OP DE ONDERSCHIEDEN POSTEN
VAN STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

DONATIES EN GIFTEN	12.31.2016	12.31.2015	
Bedrijfsleven	€ 68.617	€ 127.625	
Evenementen	€ 615.830	€ 336.885	
Fondsen	€ 0	€ 15.000	
Individuele donaties	€ 106.522	€ 106.583	
Totaal	€ 790.969	€ 586.093	

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING	12.31.2016	12.31.2015	
Resultaat op Verkoop goederen (omzet € 4.683 kostprijs € 5.595)	€ 0	€ 5.284	
Veilingen	€ 32.250	€ 34.000	
Loterijen	€ 6.700	€ 7.230	
Totaal	€ 38.950	€ 46.514	
BATEN EN ACTIES VAN DERDEN	31.12.2016	31.12.2015	
Nationale Postcode Loterij (Reguliere bijdrage)	€ 500.000	€ 500.000	Deze baten zijn ontvangen van derden zonder dat hier een eigen inspanning voor is geleverd en waarvoor de stichting geen eigen risico loopt. Hier is bij inbegrepen de donatie van de Nationale Postcode Loterij betreft €500.000.
Nationale Postcode Loterij (Extra projectbijdrage)	€ 114.816	€ 318.512	
Totaal	€ 614.816	€ 818.512	
			In 2016 is er een extra bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij door midden van de 'extra trekking'.

VOORWOORD	SUBSIDIES VAN OVERHEDEN	2016	2015	<i>Het gehele bedrag van de ontvangen subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken (MinBuZa) is uitgekeerd aan Right To Play International en Right To Play Libanon te behoeve van de genoemde internationale projecten. Alle ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze subsidies in 2016 zijn geen kosten gemaakt.</i>
OVER RIGHT TO PLAY				
DE DRIE PIJLERS		Ministerie van Buitenlandse Zaken NSA € 150.000	€ 224.250	
JAAROVERZICHT		Ministerie van Buitenlandse Zaken SaHa € 609.133	€ 0	
OLYMPISCH GALA				
DAM TOT DAMLOOP	Totaal	€ 759.133	€ 224.250	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ				
PARTNERS				
AMBASSADEURS				
VRIJWILLIGERS				
FINANCIEEL OVERZICHT				
BESTUURSVERSLAG				
JAARREKENING				
OVERIGE GEGEVENS				

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

VERDELING VAN LASTEN NAAR BESTEMMING

		INTER- NATIONALE PROJECTEN	VOOR- LICHTING & BEWUST- WORDING	EIGEN FONDSEN- WERVING	BEHEER & ADMINI- STRATIE	TOTAAL 2016	BEGROTING 2016	TOTAAL 2015
	Uitkeringen aan RTP International	€ 1.482.762	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.482.762	€ 1.634.380	€ 1.074.698
	Salarissen	€ 32.870	€ 79.717	€ 80.368	€ 102.512	€ 295.467	€ 351.000	€ 328.933
	Sociale lasten	€ 5.075	€ 13.815	€ 13.070	€ 17.443	€ 49.403	€ 87.500	€ 49.292
	Pensioen-lasten	€ 1.487	€ 3.189	€ 3.368	€ 4.481	€ 12.525	€ 13.200	€ 12.304
	Kosten evenementen	€ 0	€ 45.508	€ 145.311	€ 3.227	€ 197.046	€ 145.500	€ 84.014
	Afschrijvingen materiële vaste activa	€ 350	€ 847	€ 876	€ 1.148	€ 3.221	€ 6.000	€ 5.381
	Reis- en verblijfs-kosten	€ 6.924	€ 0	€ 274	€ 34.796	€ 41.994	€ 64.000	€ 37.863

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING
OVERIGE GEGEVENS

	INTER- NATIONALE PROJECTEN	VOOR- LICHTING & BEWUST- WORDING	EIGEN FONDSEN- WERVING	BEHEER & ADMINI- STRATIE	TOTAAL 2016	BEGROTING 2016	TOTAAL 2015
Publiciteits- en commu- nicatie kosten	€ 0	€ 14.523	€ 7	€ 0	€ 14.530	€ 10.750	€ 11.648
Kantoor- en algemene kosten	€ 150	€ 150	€ 0	€ 92.274	€ 92.574	€ 82.670	€ 97.438
Totaal	€ 1.529.619	€ 160.749	€ 243.274	€ 255.881	€ 189.522	€ 2.395.000	€ 1.701.571

De uitkering in 2016 aan Right To Play International bevat een totaal bedrag van € 1.482.762. € 610.000 (2015: € 350.000) van dit bedrag zijn ongeoormerkte donaties die aangewend worden voor matchfinanciering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten. Het restant ad € 872.762 (2015: € 724.698) is geoormerkt voor specifieke projecten, zoals hiervoor opgenomen in de toelichting op donaties en contributies en op subsidies van overheden. Voor een overzicht van de uitgaven van Right To Play International kunt u het internationale jaarverslag raadplegen van de stichting, deze kunt u downloaden op onze website.

VOORWOORD
OVER RIGHT TO PLAY
DE DRIE PIJLERS
JAAROVERZICHT
OLYMPISCH GALA
DAM TOT DAMLOOP
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ
PARTNERS
AMBASSADEURS
VRIJWILLIGERS
FINANCIEEL OVERZICHT
BESTUURSVERSLAG
JAARREKENING ○
OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE TOELICHTINGEN

PERSONEEL

Het gemiddeld aantal werknemers berekend op fulltimebasis bedroeg 6 fte (2015: 6,5fte)

BEZOLDIGING DIRECTIE EN BESTUUR

De beloning van de directeur wordt vastgesteld door het bestuur van de stichting.

VOORWOORD	VOORMALIG DIRECTEUR		HUIDIG DIRECTEUR		
OVER RIGHT TO PLAY					
DE DRIE PIJLERS	Dienstverband		Dienstverband		* Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeur salarissen in de non-profit branche. Dit salaris bestaat volgens de richtlijnen uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13 ^e /14 ^e maand en toegekend variabel inkomen.
JAAROVERZICHT	Looptijd	Onbepaalde tijd	Looptijd	Onbepaalde tijd	
OLYMPISCH GALA	Uren p.w.	40	Uren p.w.	40	
OLYMPISCH GALA	Parttime percentage	100%	Parttime percentage	100%	
DAM TOT DAMLOOP	Periode	1.1.2016 – 1.9.2016	Periode	1.9.2016 – 31.12.2016	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	Bezoldiging		Bezoldiging		Op grond van deze richtlijn is de functie van de algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van € 91.871. Het gezamenlijk salaris van de beider directeurs van € 77.992 in 2016, blijft hier onder.
PARTNERS	Brutoloon/salaris	€ 51.039	Brutoloon/salaris	€ 20.755	
AMBASSADEURS	Vakantiegeld	€ 4.346	Vakantiegeld	€ 1.852	
AMBASSADEURS	Eindejaarsuitkering	€ 0	Eindejaarsuitkering	€ 0	
VRIJWILLIGERS	Variabel inkomen	€ 0	Variabel inkomen	€ 0	
FINANCIEEL OVERZICHT	Totaal	€ 55.385*	Totaal	€ 22.607*	
BESTUURSVERSLAG	SV-lasten (wg deel)	€ 6.440	SV-lasten (wg deel)	€ 3.220	
JAARREKENING	Belastbare vergoedingen /bijtellingsen	€ 0	Belastbare vergoedingen /bijtellingsen	€ 0	
OVERIGE GEGEVENS	Pensioenlasten (wg deel)	€ 3.281	Pensioenlasten (wg deel)	€ 1.697	
	Overige beloningen op termijn	€ 0	Overige beloningen op termijn	€ 0	
	Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ 0	Uitkeringen beëindiging dienstverband	€ 0	
	Totaal 2016:	€ 65.106	Totaal 2016:	€ 27.524	
	Totaal 2015:	€ 92.217	Totaal 2015:	€ 0	

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	○

OVERIGE GEGEVENS

CONTENTS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015

Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2016

Verantwoordingsverklaring

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	0

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Hiervoor wordt naar verwezen naar de hierna
opgenomen verklaring.

BESTEMMING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

Het saldo van de baten en lasten over 2015 is
conform het daartoe gedane voorstel, onttrokken
aan de reserves.

VOORSTEL TOT BESTEMMING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

De directie stelt voor het saldo van de baten en
lasten, ten bedrage van € 15.116, niet te onttrekken
aan de reserves. Dit voorstel is reeds in de
jaarrekening verwerkt.

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	0

VERANTWOORDINGSVERKLARING

CBF

Sinds 2006 heeft Right To Play het CBF-keur. In de verantwoordingsverklaring leggen bestuur en directie van Right To Play vast hoe invulling wordt gegeven aan de drie principes van Goed Bestuur voor Goede Doelen die het CBF in haar Reglement CBF-Keur heeft opgenomen:

1. Een duidelijke scheiding tussen toezicht houden en besturen of uitvoeren;
2. Optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van besteding van de middelen;
3. Optimaliseren van de relatie met alle belanghebbenden.

SCHEIDING TOEZICHT HOUDEN EN BESTUREN OF UITVOEREN

Het bestuur van Right To Play is het hoogste orgaan van de organisatie en bestond in 2016 uit zeven onbezoldigde bestuursleden. Het bestuur is eind-verantwoordelijk voor beleid, strategie en begroting. Het bestuur heeft taken gedelegeerd aan de directeur, die de dagelijkse leiding over de organisatie heeft. De verschillende taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directeur liggen vast in de statuten en het directiereglement. De directeur legt verantwoording af aan het bestuur in bestuursvergaderingen. Het bestuur kwam in 2016 vijf keer bij elkaar.

EFFECTIEVE EN EFFICIËNTE BESTEDING VAN MIDDELEN

Right To Play is een fondsenwervend kantoor en werft fondsen in Nederland voor de uitvoering van sport- en spelprogramma's in Afrika, Azië en het Midden-Oosten. De fondsen zijn afkomstig van diverse bronnen (overheid, bedrijven, evenementen, de Nationale Postcode Loterij en particulieren). Om ervoor te zorgen dat de middelen zo effectief en efficiënt mogelijk ingezet worden, is Right To Play als volgt ingericht:

- Right To Play International heeft overzicht over de totale geldstromen en consolideert alle inkomsten en uitgaven. Ze overziet en coördineert de financiering en financieringsbehoefte van alle sport- en spelprojecten wereldwijd. Het hoofdkantoor heeft een uiterst nauwkeurig financieel systeem dat jaarlijks wordt gecontroleerd door accountant Deloitte.
- Right To Play heeft in Nederland zeven mensen in dienst, die uiterst efficiënt en gericht worden ingezet ten aanzien van het behalen van de doelstellingen van de stichting. Het Nederlandse kantoor kan daarnaast gebruikmaken van de kennis en expertise die er op het Canadese Right To Play hoofdkantoor is over de inhoud van de programma's, marketing/communicatie, IT en financiën.

- Er zijn geen programma's waar Right To Play Nederland volledig financieel voor verantwoordelijk is. Zelfs bij Nederlandse overheidsfinanciering is er altijd sprake van match-financiering waar Right To Play International garant voor staat en die ze waar mogelijk weer door andere externe partijen en donoren laat financieren. De financiële verantwoordelijkheid voor de programma's ligt bij Right To Play International.
- Right To Play werkt decentraal. Dit betekent dat projecten door de lokale Right To Play medewerkers geïmplementeerd en gemonitord worden. Right To Play ontvangt hier desgewenst rapportages van voor donoren.
- Bij de monitoring van programma's door lokale medewerkers van Right To Play in de desbetreffende projectlanden worden verschillende instrumenten gebruikt, zoals vragenlijsten, focusgroepsdiscussies, observatiebezoeken en interviews met Coaches, ouders/verzorgers en kinderen. Monitoring van de besteding in de projectlanden gebeurt met maand- en kwartaalrapportages die door Right To Play staf gemaakt worden. Programmamedewerkers op het hoofdkantoor vertalen de financiële en kwalitatieve informatie naar bruikbare rapportages voor verschillende donoren.
- Right To Play werft geoormerkt (overheid) en ongeoormerkt geld op de Nederlandse markt op basis van een realistische begroting. Bij geoormerkte fondsenwerving bespreken we met het hoofdkantoor voor welk specifiek land en programma we subsidie willen en kunnen aanvragen. Ongeoormerkt geld is afkomstig van bedrijven, evenementen, de Nationale Postcode Loterij en particulieren. Na aftrek van kosten maakt Right To Play met regelmaat fondsen over aan het hoofdkantoor. Dit geld wordt besteed aan internationale projecten.
- Het strategisch plan is vertaald in operationele plannen voor elke afdeling. Elk kwartaal vindt een uitgebreide kwartaalbespreking met het hele team plaats, waarin resultaten, planning en prognose aan bod komen. Als resultaten achterblijven, wordt in nauwe samenwerking met het bestuur besproken waar bijgestuurd dient te worden of welke initiatieven opgestart dan wel gewijzigd moeten worden.
- Right To Play Nederland laat haar jaarrekening controleren door accountant Borrie, een accountantskantoor uit Rotterdam. Daarnaast controleert het Centraal Bureau Fondsenwerving onze jaarrekening en ons jaarverslag. De jaarverslaggeving is ingericht volgens Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	0

- Right To Play monitort de resultaten van haar eigen fondsenwervende en voorlichtingsactiviteiten op basis van concrete doelstellingen. In het operationeel plan zijn kwantitatieve en kwalitatieve targets voor de medewerkers opgenomen. Activiteiten worden na afloop altijd intern en indien relevant met externe partijen geëvalueerd.

OPTIMALE RELATIE MET BELANGHEBBENDEN

In ons dagelijkse werk speelt heldere communicatie met onze partners, vrijwilligers, Ambassadeurs, media en belangstellenden een belangrijke rol. We willen duidelijk laten zien wat we doen met het geld van onze donoren en donateurs en wat dat voor resultaten heeft in onze projecten. Tegelijkertijd willen we meer doen dan alleen informatie geven. We luisteren ook naar wat belanghebbenden ons te vertellen hebben en waar we hen mee van dienst kunnen zijn. We proberen dit zo goed mogelijk te realiseren via onze communicatiemiddelen. Onze website is informatief en roept mensen op om in actie te komen voor Right To Play.

COMMUNICATIEMIDDELEN

Afhankelijk van de doelgroep zetten we verschillende communicatiemiddelen in. We informeren belanghebbenden via persoonlijk contact, social media, op onze websites, en met (digitale) nieuwsbrieven, folders, brochures en via persberichten. We publiceren jaarlijks een jaarverslag. Onderdeel hiervan is een

verkorte jaarrekening. De volledige jaarrekening is als download beschikbaar binnen het onlineverslag.

VRIJWILLIGERS

Voor de relatie met vrijwilligers is er jaarlijks een communicatieplan en strategie. Hierin staan onder andere de rechten en plichten van vrijwilligers en de verschillende functieprofielen. Vrijwilligers krijgen een introductiebijeenkomst en de vrijwilligers worden maandelijks geïnformeerd over de organisatie en evenementen waar vrijwilligers zich voor in kunnen schrijven. Verder organiseren we twee keer in het jaar een vrijwilligers dag om iedereen te bedanken voor hun enthousiasme en inzet. Ook bieden we de vrijwilligers de mogelijkheid om aanwezig te zijn bij interessante evenementen en bijeenkomsten in ons netwerk. Voor onze bedrijfsrelaties en prospecten organiseren we twee keer per jaar een grote netwerkbijeenkomst.

VOORWOORD	
OVER RIGHT TO PLAY	
DE DRIE PIJLERS	
JAAROVERZICHT	
OLYMPISCH GALA	
DAM TOT DAMLOOP	
THE ULTIMATE SPORTS QUIZ	
PARTNERS	
AMBASSADEURS	
VRIJWILLIGERS	
FINANCIEEL OVERZICHT	
BESTUURSVERSLAG	
JAARREKENING	
OVERIGE GEGEVENS	0

KLACHTENREGELING

Right To Play heeft een klachtenregeling. Mensen kunnen mondeling en schriftelijk een klacht indienen. Right To Play behandelt deze binnen drie werkdagen.

ANBI

Right To Play is door de belastingdienst aangemerkt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Dat betekent dat er geen schenk- of erfbelasting betaalt hoeft te worden over schenking of erfrechtelijke verkrijging. Voor ANBI's is er namelijk een algehele vrijstelling opgenomen. Uiteraard moet de verkrijging wel het algemeen belang dienen. Op deze wijze komt de schenking of erfrechtelijke verkrijging volledig ten goede aan de doelstellingen van de ANBI.

Meer informatie over ANBI en Right To Play staat op onze website.